

| | |
|--|-----------|
| 2.1.5. Kinerja Lingkungan (<i>Environment Performance</i>) | 43 |
| 2.1.5.1. Definisi Kinerja Lingkungan | 43 |
| 2.1.5.2. Indikator Kinerja Lingkungan | 44 |
| 2.1.6. Hubungan Antar Variabel | 49 |
| 2.1.6.1. Pengaruh <i>Green Supply Chain Management</i> (GSCM) Terhadap Kinerja Lingkungan | 49 |
| 2.1.6.1.1. Pengaruh <i>Green Purchasing</i> (GP) Terhadap Minimalisasi Bahan Berbahaya | 51 |
| 2.1.6.1.2. Pengaruh <i>Green Purchasing</i> (GP) Terhadap Minimalisasi Limbah | 51 |
| 2.1.6.1.3. Pengaruh <i>Green Manufacturing</i> (GM) Terhadap Minimalisasi Bahan Berbahaya ... | 52 |
| 2.1.6.1.4. Pengaruh <i>Green Manufacturing</i> (GM) Terhadap Minimalisasi Limbah | 52 |
| 2.1.6.1.5. Pengaruh <i>Green Packaging</i> (GPc) Terhadap Minimalisasi Bahan Berbahaya | 52 |
| 2.1.6.1.6. Pengaruh <i>Green Packaging</i> (GPc) Terhadap Minimalisasi Limbah | 53 |
| 2.1.6.1.7. Pengaruh <i>Reverse Logistics</i> (RL) Terhadap Minimalisasi Bahan Berbahaya | 53 |
| 2.1.6.1.8. Pengaruh <i>Reverse Logistics</i> (RL) Terhadap Minimalisasi Limbah | 54 |
| 2.1.6.2. Penerapan <i>Total Quality Environment Management</i> (TQEM) Memperkuat Pengaruh <i>Green Supply Chain</i> <i>Management</i> (GSCM) Terhadap Kinerja Lingkungan | 54 |
| 2.2. Penelitian Sebelumnya | 57 |
| 2.3. Hipotesis | 59 |
| 2.4. Model Penelitian | 60 |
| 2.5. Kerangka Berfikir | 61 |
| 2.6. Research Questions | 62 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 64 |

| | |
|--|-----------|
| 3.1. Pendekatan Penelitian | 64 |
| 3.2. Identifikasi Variabel | 65 |
| 3.3. Definisi Operasional | 66 |
| 3.3.1. Variabel Eksogen (X) | 66 |
| 3.3.1.1. <i>Green Supply Chain Management (GSCM)</i> | 66 |
| 3.3.2. Variabel Endogen (Y) | 67 |
| 3.3.2.1. Kinerja Lingkungan | 67 |
| 3.3.3. Variabel Moderator (Z) | 68 |
| 3.3.3.1. <i>Total Quality Environment Managemant</i> | 68 |
| 3.4. Jenis dan Sumber Data | 70 |
| 3.5. Prosedur Pengumpulan Data | 71 |
| 3.5.1. Populasi dan Sampel | 71 |
| 3.5.2. Pengumpulan Data | 73 |
| 3.6. Uji Kualitas Data | 73 |
| 3.6.1. Uji Validitas | 74 |
| 3.6.2. Uji Reliabilitas | 75 |
| 3.7. Teknik Analisis | 75 |
| 3.7.1. <i>Moderating Regression Analysis (MRA)</i> | 75 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 78 |
| 4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian | 78 |
| 4.1.1. Sejarah Berdirinya Dan Perkembangan PT. Pembangkitan Jawa Bali (PJB) | 78 |
| 4.1.2. Profil Unit Pembangkitan (UP) Gresik | 82 |
| 4.1.3. Kegiatan Usaha Unit Pembangkitan (UP) Gresik | 83 |
| 4.1.4. Lokasi Unit Pembangkitan (UP) Gresik | 84 |
| 4.1.5. Logo Perusahaan PT. PJB Unit Pembangkitan (UP) Gresik | 84 |
| 4.1.6. Struktur Organisasi Perusahaan PT. PJB Unit Pembangkitan (UP) Gresik | 84 |
| 4.1.7. Sistem Manajemen Lingkungan PT. PJB UP Gresik | 86 |
| 4.1.8. <i>Supply Chain Management</i> PT. PJB UP Gresik | 92 |
| 4.1.9. <i>Green Supply Chain Management</i> PT. PJB UP Gresik | 95 |

| | |
|--|------------|
| 4.1.10. Dampak Penerapan <i>Green Supply Chain Management</i> Pada Kinerja Kinerja Lingkungan PT. PJB UP Gresik | 96 |
| 4.2. Deskripsi Hasil Penelitian | 96 |
| 4.2.1. Karakteristik Responden | 97 |
| 4.2.1.1. Jenis Kelamin Responden | 97 |
| 4.2.1.2. Usia Responden | 98 |
| 4.2.1.3. Posisi Responden Di Perusahaan | 98 |
| 4.2.1.4. Masa Kerja Responden | 99 |
| 4.2.1.5. Pendidikan Responden | 100 |
| 4.2.2. Distribusi Jawaban Responden | 100 |
| 4.2.2.1. <i>Green Supply Chain Management</i> | 101 |
| 4.2.2.2. <i>Total Quality Environment Management</i> | 107 |
| 4.2.2.3. Kinerja Lingkungan | 112 |
| 4.3. Analisis Model Dan Pembuktian Hipotesis | 118 |
| 4.3.1. Pengujian Hipotesis Dengan <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA) | 118 |
| 4.3.1.1. Tahap Pengujian <i>Measurement Model</i> (<i>Outer Model</i>) | 118 |
| 4.3.1.1.1 Variabel <i>Green Supply Chain Management</i> | 119 |
| 4.3.1.1.2 Variabel Kinerja Lingkungan | 120 |
| 4.3.1.1.3 Variabel <i>Total Quality Environment Management</i> .. | 122 |
| 4.3.1.2. Tahap Pengujian <i>Structural Model</i> (<i>Inner Model</i>) | 123 |
| 4.4. Pembahasan | 127 |
| 4.4.1. Pengaruh <i>Green Supply Chain Management</i> (GSCM) Terhadap Kinerja Lingkungan di PT. PJB UP Gresik | 127 |
| 4.4.2. <i>Total Quality Environment Management</i> (TQEM) Memperkuat Pengaruh <i>Green Supply Chain Management</i> (GSCM) Terhadap Kinerja Lingkungan Di PT. PJB UP Gresik | 139 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN | 146 |
| 5.1. Simpulan | 146 |

5.2. Saran 147
5.3 Keterbatasan Penelitian 149

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

| | |
|---|-----|
| Tabel 1.1. Kadar Emisi Berdasarkan Pengukuran Hiperkes 10 Maret 2008 | 9 |
| Tabel 2.1. Perangkat Yang Diperlukan Dan Kondisi Yang Dialami Perusahaan Sesuai Tahap Praktek Manajemen Lingkungan | 35 |
| Tabel 2.2. Perbedaan Karakteristik <i>Indikator Lagging</i> Dan <i>Indikator Leading</i> | 48 |
| Tabel 3.1. Penyebaran Sampel Penelitian | 72 |
| Tabel 4.1. Daftar Unit Pembangkitan (UP) PT. PJB | 81 |
| Tabel 4.2. Daftar Anak Perusahaan Dan Perusahaan Patungan Yang Dimiliki Oleh PT. PJB | 82 |
| Tabel 4.3. Jenis Kelamin Responden | 97 |
| Tabel 4.4. Usia Responden | 98 |
| Tabel 4.5. Posisi Responden Di Perusahaan | 99 |
| Tabel 4.6. Masa Kerja Responden | 99 |
| Tabel 4.7. Pendidikan Responden | 100 |
| Tabel 4.8. Klasifikasi Jawaban Variabel | 101 |
| Tabel 4.9. Deskripsi <i>Green Supply Chain Management</i> | 102 |
| Tabel 4.10. Deskripsi <i>Total Quality Environment Management</i> | 108 |
| Tabel 4.11. Deskripsi Kinerja Lingkungan | 113 |
| Tabel 4.12. Analisis Uji Validitas Konstruk Variabel <i>Green Supply Chain Management</i> | 120 |
| Tabel 4.13. Analisis Uji Reliabilitas Dan Kosistensi Validitas Variabel <i>Green Supply Chain Management</i> | 120 |
| Tabel 4.14. Analisis Uji Validitas Konstruk Variabel Kinerja Lingkungan..... | 121 |
| Tabel 4.15. Analisis Uji Reliabilitas Dan Kosistensi Validitas Variabel Kinerja Lingkungan | 121 |
| Tabel 4.16. Analisis Uji Validitas Konstruk Variabel <i>Total Quality Environment Management</i> | 122 |
| Tabel 4.17. Analisis Uji Reliabilitas Dan Kosistensi Validitas Variabel <i>Total Quality Environment Management</i> | 123 |
| Tabel 4.18. Nilai Koefisien <i>Estimate</i> Antar Variabel | 124 |
| Tabel 4.19. Pengujian Pengaruh Antar Variabel | 126 |

| | |
|---|-----|
| Tabel 4.20. Penerimaan Dan Penolakan Hipotesis | 127 |
| Tabel 4.21. Kadar Emisi Berdasarkan Pengukuran Hiperkes 10 Maret 2008 | 132 |
| Tabel 4.22. Hasil Uji <i>Structural Model (Inner Model)</i> | 133 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----|
| Gambar 2.1 Fase Menuju Penerapan TQEM | 34 |
| Gambar 2.2 Siklus PDCA (GEMI, 1993) | 38 |
| Gambar 2.3 Area Yang Dipertimbangkan Dalam ISO 14031 | 46 |
| Gambar 2.4 Model Penelitian | 60 |
| Gambar 2.5 Kerangka Berfikir..... | 61 |
| Gambar 4.1 Logo Perusahaan PT. PJB UP Gresik | 84 |
| Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT. PJB UP Gresik | 85 |
| Gambar 4.3 Proses Hulu-Hilir PT.PJB UP Gresik | 93 |
| Gambar 4.4 Uji <i>Measurement Model (Outer Model)</i> | 119 |
| Gambar 4.5 Uji <i>Structural Model</i> | 124 |
| Gambar 4.6 Diagram Jalur Uji T (<i>Inner Model</i>) | 126 |