

**PENERAPAN *THEORY OF CONSTRAINTS* SEBAGAI ALAT
BANTU GUNA MENGOPTIMALKAN KINERJA UNIT
PRODUKSI III YANG BERKENDALA UNTUK
MENINGKATKAN *THROUGHPUT* PADA
PT. PETROKIMIA GRESIK**

KK
A 2003 12
204
P

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



DIAJUKAN OLEH:
ARIZAL ZUHAIRI
049912928 E

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2003**

SKRIPSI

**PENERAPAN *THEORY OF CONSTRAINTS* SEBAGAI ALAT
BANTU GUNA MENGOPTIMALKAN KINERJA UNIT
PRODUKSI III YANG BERKENDALA UNTUK
MENINGKATKAN *THROUGHPUT*
PADA PT. PETROKIMIA DI GRESIK**

DIAJUKAN OLEH
ARIZAL ZUHAIRI
No. Pokok : 049912928 E



TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,

Dr. H. Atuslich Anshori, SE, MSc, Ak

TANGGAL 2 JUNI 2003

KETUA PROGRAM STUDI AKUNTANSI,

Drs. M. Suyunus, MAFIS, Ak.

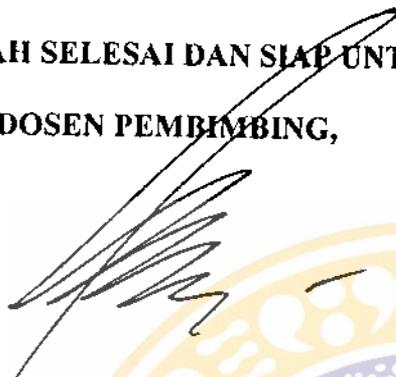
TANGGAL 4-6-2003



SURABAYA, 1 - APRIL - 2003

SKRIPSI TELAH SELESAI DAN SIAP UNTUK DIUJI

DOSEN PEMBIMBING,


Dr. H. Muslich Anshori, SE, MSc, Ak.



ABSTRAK

Badan usaha akan memenangkan persaingan dengan pesaingnya apabila badan usaha mempunyai suatu keunggulan atau nilai lebih dari para pesaingnya, keunggulan itu seperti produk yang berkualitas, harga yang kompetitif, serta model produk yang berubah-ubah sesuai dengan perkembangan. Keunggulan ini dapat tercapai dengan proses produksi yang efisien dan efektif untuk menghasilkan produk yang sesuai dengan permintaan konsumen.

Proses produksi merupakan bagian yang penting karena untuk mengolah bahan baku menjadi barang jadi yang nantinya dijual oleh badan usaha sehingga memberikan keuntungan bagi badan usaha. Perencanaan dan pengendalian dari proses produksi ditakukan supaya dapat berjalan secara efektif dan efisien. Penggunaan sumber daya dalam proses produksi tersebut kemungkinan terdapat kendala dalam proses pengolahannya sehingga tidak dapat memenuhi permintaan pasar. Kendala yang timbul itu dapat berasal dari dalam maupun luar perusahaan. Kendala dari dalam perusahaan seperti proses produksi dan tenaga kerja, sedangkan kendala dari luar perusahaan seperti permintaan pasar yang tidak dapat dikendalikan secara langsung oleh badan usaha.

Pengidentifikasian kendala dari badan usaha dilakukan dengan penerapan *Theory of Constraints* (TOC), melalui penerapan TOC dapat diketahui kendala-kendala yang timbul sehingga proses produksi dapat ditingkatkan pengoptimalannya. Identifikasi melalui prosedur TOC diketahui bahwa waktu yang tersedia dari badan usaha tidak dapat memenuhi waktu yang diperlukan untuk memenuhi permintaan pasar sehingga *throughput* yang dihasilkan belum maksimal. Kendala yang diidentifikasi dalam proses produksi terdapat pada unit Asam Fosfat, kemudian kendala tersebut dioptimalkan hingga menghasilkan *throughput* yang optimal. Upaya untuk meningkatkan *throughput* tersebut dilakukan dengan memaksimalkan sumber daya yang terkendala. *Throughput* yang dihasilkan maksimum tetapi kendala pada unit Asam Fosfat tersebut masih ada, maka badan usaha disarankan untuk melakukan investasi pada unit/mesin Asam Fosfat yang baru, meningkatkan kualitas pada *bottleneck* dan usaha *continuous improvement*. Dari beberapa alternatif tersebut, pihak manajemen dalam memilih alternatif tersebut harus memperhatikan biaya yang akan dikeluarkan dan manfaat yang diperoleh untuk meningkatkan *throughput* perusahaan.

Key words : *Constraints, Bottleneck, Throughput, Inventory, Operating Expense, Outsourcing, Drum-Buffer-Rope System (DBR System), dan Continuous Improvement.*