

**EVALUASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DALAM UPAYA MENILAI KINERJA DIVISI KEUANGAN
PADA PT. (PERSERO) PELABUHAN INDONESIA III**

Cabang Tanjung Perak Surabaya

kk
A 116 / 03
pur
e

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



**MILIK
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

DIAJUKAN OLEH

**ATIK PURWANTINI
No. Pokok : 040036982**

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2003**

SKRIPSI

**EVALUASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DALAM UPAYA MENILAI KINERJA DIVISI KEUANGAN
PADA PT. (PERSERO) PELABUHAN INDONESIA III
Cabang Tanjung Perak Surabaya**

DIAJUKAN OLEH :

ATIK PURWANTINI

No. Pokok : 040036982

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,

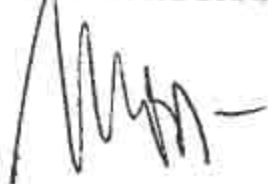


Dra. Hendariatno, Msi., Ak.



Tanggal 25-3-2003

KETUA PROGRAM STUDI



Dra. M. Suyunus, MAFIS., Ak.

Tanggal 25-3-2003

Surabaya, 30-12-2022
Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing


Drs. Hendarjatno, Msi, Ak



ABSTRAKSI

Dewasa ini, globalisasi ekonomi menunjukkan semakin ketatnya persaingan dalam dunia usaha. Agar dapat meningkatkan kinerja dan pangsa pasarnya setiap unit usaha berlomba-lomba untuk meningkatkan pelayanannya. Tuntutan biaya yang rendah dan mutu pelayanan yang baik dan cepat adalah merupakan keinginan yang pokok. Salah satu alat pengendalian biaya yang dapat digunakan oleh PT. (PERSERO) Pelabuhan Indonesia III Cabang Tanjung Perak dalam membantu manajer dalam mengelola dan mengalokasikan sumber daya ekonomis perusahaan secara efektif dan efisien adalah akuntansi pertanggungjawaban.

Dalam penelitian ini digunakan pendekatan kualitatif dan metode penelitian studi kasus. Pada penelitian ini penulis tidak menggunakan perhitungan-perhitungan statistik, namun penulis terlebih dahulu melakukan observasi terhadap obyek penelitian untuk mengetahui bagaimana penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang selama ini diterapkan oleh PT. (PERSERO) Pelabuhan Indonesia III Cabang Tanjung Perak.

Kali ini penulis akan memberikan beberapa hal agar penerapan akuntansi pertanggungjawaban dapat berjalan dengan baik, antara lain : struktur organisasi yang menggambarkan dengan jelas aliran pertanggungjawaban dan pendelegasian wewenang, serta pusat-pusat pertanggungjawaban yang dibentuk dalam organisasi tersebut; sistem anggaran partisipatif; klasifikasi biaya yang menunjukkan keterkendaliannya; pemberian kode rekening biaya yang menunjukkan jenis biaya dan keterkendaliannya serta penanggungjawabnya, dan yang terakhir bagaimana laporan kinerja dibuat dan manfaatnya sebagai pedoman dalam penilaian kinerja manajer pusat pertanggungjawaban.