

KIC
A 60/01
Pik
P

**PENERAPAN *ACTIVITY-BASED MANAGEMENT* DALAM
MENGANALISIS AKTIVITAS TAK BERNILAI TAMBAH UNTUK
MENCAPAI EFISIENSI BIAYA
(STUDI KASUS PADA HOTEL MAJAPAHIT SURABAYA)**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



MILIK
PERPUSSTAAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA

DIAJUKAN OLEH

BUDI PRASETYO
No. Pokok : 049214070

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2001**

SKRIPSI

**PENERAPAN ACTIVITY-BASED MANAGEMENT DALAM
MENGANALISIS AKTIVITAS TAK BERNILAI TAMBAH UNTUK
MENCAPAI EFISIENSI BIAYA
(STUDI KASUS PADA HOTEL MAJAPAHIT SURABAYA)**

DIAJUKAN OLEH :

BUDI PRASETYO

No. Pokok : 049214070



TELAH DISKTUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,

Dr. ARSONO LAKSMANA, SE, AK,
NIP. 130783542

TANGGAL.....

KETUA PROGRAM STUDI,

Drs. WIDI HIDAYAT, M.Si, AK,
NIP. 131558573

TANGGAL.....

SURABAYA,.....*14 Januari 2011*

**SKRIPSI TELAH DISETUJUI DAN
SIAP UNTUK DIUJI**

DOSEN PEMBIMBING

Dr. ARSONO LAKSMANA, SE., AK



ABSTRAKSI

Kemajuan yang semakin pesat di bidang teknologi informasi, komunikasi, serta komputerisasi di Indonesia mengakibatkan persaingan diantara perusahaan untuk memenuhi tuntutan konsumen. Agar unggul dalam persaingan, perusahaan harus memperhatikan masalah kualitas, fleksibilitas dan efisiensi biaya. Oleh karena itu manajemen memerlukan informasi perhitungan biaya bernilai tambah dan tak bernilai tambah agar supaya manajemen mampu menetapkan harga yang bersaing. Keputusan untuk menghasilkan penekanan biaya telah mengarah pada Manajemen Berdasarkan Aktivitas (*Activity-Based Management*)

Manajemen Berdasarkan Aktivitas memfokuskan perhatian manajemen pada aktivitas-aktivitas dengan tujuan meningkatkan nilai pelanggan dan menghasilkan laba, dimana meliputi analisis kalkulasi biaya produk berdasarkan aktivitas dan analisis nilai proses.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan rancangan studi kasus. Data yang diperoleh berupa data dokumen, laporan-laporan biaya serta keterangan lisan dan tertulis dari pihak manajemen. Data tersebut diperoleh melalui observasi, studi kepustakaan serta wawancara.

Obyek penelitian dalam skripsi ini adalah aktivitas-aktivitas yang dilakukan pada divisi room hotel Majapahit Surabaya. Dengan menerapkan manajemen berdasarkan aktivitas, dapat diketahui bahwa perusahaan belum melakukan pengelolaan terhadap aktivitas yang dilakukan pada divisi room, sehingga dapat ditemukan adanya aktivitas yang tidak bernilai tambah dan besarnya biaya yang tidak bernilai tambah. Biaya yang tidak bernilai tambah tersebut dapat dikurangi dengan cara menerapkan alternatif aktivitas yang disarankan, melalui eliminasi aktivitas, seleksi aktivitas, pengurangan aktivitas atau pembagian aktivitas. Dengan menerapkan alternatif aktivitas tersebut, diharapkan dapat tercapai efisiensi biaya, peningkatan kualitas pelayanan pihak perusahaan pada konsumen serta akan meningkatkan jumlah kamar yang terjual.