

**PENGARUH DIMENSI STRUKTUR ORGANISASI
TERHADAP IKLIM YANG INOVATIF PADA
PT PINDO DELI PULP & PAPER MILLS
UNIT BISNIS CARBONLESS**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN



**DIAJUKAN OLEH
CB ANDHIKA PUTRA A
No. Pokok : 040419016**

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2009**

Abstraksi

Menumbuhkan kreativitas dan menerapkannya dalam bentuk inovasi sebagai respons terhadap tuntutan dan kebutuhan perusahaan atau organisasi agar tetap *survive* merupakan keharusan pada era dimana lingkungan bisnis berkembang. Proses berpikir kreatif dan inovatif akan tercipta jika pada suatu organisasi memiliki iklim yang inovatif. Prakash dan Gupta (2008) mengatakan bahwa struktur organisasi membantu untuk membentuk keseimbangan antara ide-ide kreatif dengan implementasinya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dimensi struktur organisasi terhadap iklim yang inovatif dan faktor dimensi struktur organisasi mana yang dominan berpengaruh terhadap iklim yang inovatif.

Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif yang menitikberatkan pada uji hipotesis. Uji hipotesis dilakukan dengan teknik *multiple linear regression* menggunakan SPSS V 15 dimana kompleksitas, formalisasi dan sentralisasi sebagai variabel bebas (X) dan iklim yang inovatif sebagai variabel terikat (Y). Dengan prosedur pengumpulan data menggunakan kuesioner, hasil model regresi dalam penelitian ini sebagai berikut :

$$Y = 2,994 + 0,199 X_1 + 0,308 X_2 - 0,240 X_3$$

Hasil penelitian menunjukkan dimensi struktur organisasi yang terdiri dari kompleksitas (X_1), formalisasi (X_2), dan sentralisasi (X_3) berpengaruh secara bersama – sama dan signifikan terhadap iklim yang inovatif (Y). Dari hasil uji parsial diketahui kompleksitas berpengaruh positif namun tidak signifikan, formalisasi mempunyai pengaruh positif dan dominan serta sentralisasi mempunyai pengaruh yang negative terhadap iklim yang inovatif

Kata kunci : struktur organisasi, kreatif , iklim yang inovatif