

BAB 5

SIMPULAN DAN SARAN

5.1. Simpulan

Berdasarkan hasil pembahasan pada Bab 4 dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut.

- a. PT “X” selama ini belum melakukan *activity analysis* terhadap proses produksinya sehingga tidak dapat mengidentifikasi *value added activities* dan *non value added activities*. Setelah dilakukan *activity analysis* pada proses produksi PT “X” terdapat *non value added activities* yang menyebabkan *non value added cost*.
- b. Aktivitas-aktivitas yang termasuk ke dalam *non value added activities* adalah aktivitas penerimaan dan penyimpanan bahan baku, aktivitas inspeksi, aktivitas pemindahan, aktivitas penerimaan dan penyimpanan barang jadi. Aktivitas-aktivitas tersebut tidak dapat dihilangkan sepenuhnya (dieliminasi) tetapi hanya dapat direduksi penggunaan waktu dan sumber daya yang dikonsumsinya.
- c. Aktivitas penerimaan dan penyimpanan barang jadi belum dapat direduksi dalam proses produksi PT “X” karena jasa pengiriman yang digunakan oleh perusahaan saat ini sudah termasuk yang paling cepat dalam memindahkan dan mengirimkan muatan dari gudang ke kapal laut untuk dikirimkan ke negara importir.

- d. PT “X” dapat menciptakan *cost reduction* dengan menggunakan *activity analysis* melalui *value added activities* dan *non value added activities*, pengurangan terhadap *non value added activities* menyebabkan penurunan pada *non value added cost*. Melalui perhitungan biaya aktivitas sebelum dan sesudah *activity analysis* terjadi penurunan biaya (*cost reduction*) pada total biaya aktivitas dari Rp 820.109.651 menjadi Rp 747.601.245 atau sebesar Rp 72.508.406.
- e. PT “X” dapat meningkatkan efisiensi *cycle time* pada proses produksinya dengan melakukan *cycle time analysis* PT “X” melalui *value added time* dan *non value added time* untuk melakukan perhitungan *Manufacturing Cycle Efficiency* (MCE) sebelum dan sesudah *activity analysis* dimana didapatkan bahwa MCE sesudah *activity analysis* meningkat dari 52,51% menjadi 58,87%.

5.2. Saran

- a. PT “X” seharusnya melakukan *activity analysis* dan *cycle time analysis* agar dapat mengoptimalkan *value added activities* dan *value added time* serta meminimalkan *non value added activities* dan *non value added time*. Dengan melakukan *activity analysis* dan *cycle time analysis* perusahaan dapat mengurangi *non value added cost* dengan cara mengurangi *non value added activities* dan *non value added time* sehingga dapat menciptakan penurunan biaya (*cost reduction*).