

**PENERAPAN DRUM-BUFFER-ROPE (DBR) SYSTEM DALAM TEORI
KENDALA (THEORY OF CONSTRAINTS) GUNA MEMPERLANCAR
PROSES PRODUKSI
(STUDI PADA PT.INDOPRIMA GEMILANG, SURABAYA)**

Oleh:

Arieku Pangestuningtyas
040214419

Dosen Pembimbing:

Dr.H.Muslich Ansori,SE,M.Sc.,Ak.

ABSTRAKSI

Di setiap perusahaan, seringkali terdapat kendala yang merupakan suatu batasan bagi perusahaan untuk mencapai kinerja yang lebih tinggi dalam rangka mencapai tujuan organisasi. Hal ini juga terdapat pada PT.Indoprima Gemilang yang bergerak dalam bidang produksi kanvas rem. Permasalahan yang dihadapi PT.Indoprima Gemilang adalah pertama, dalam pembuatan desain kanvas rem terlalu membutuhkan waktu yang lama karena kurangnya kesiapan tenaga kerja tentang model – model terbaru kanvas rem. Kedua, kurang trampil dan disiplinnya para tenaga kerja produksi sehingga banyak terdapat produk yang cacat. Ketiga, berupa keterbatasan kapasitas mesin Hotpress dalam memenuhi lonjakan permintaan konsumen. Penelitian ini bertujuan untuk memberikan alternatif solusi kepada PT.Indoprima Gemilang tentang penerapan DBR system dalam langkah – langkah TOC untuk melancarkan proses produksi sehingga permintaan konsumen dapat terpenuhi tepat waktu.

Pendekatan penelitian yang dilakukan adalah pendekatan kualitatif yang ditujukan memberi alternatif solusi kepada PT.Indoprima Gemilang. Berdasarkan analisis disimpulkan kendala – kendala yang ada dapat diatasi dalam langkah Peningkatan efisiensi dan kapasitas bottleneck. Alternatif langkah yang dapat dilakukan adalah menambah jam kerja mesin Hotpress, melakukan outsourcing atau meningkatkan kualitas produksi mesin hotpress. Dan DBR system digunakan untuk menyediakan bahan untuk mesin Hotpress sebagai bottleneck tepat waktu agar proses produksi dapat berjalan dengan lancar. Sehingga dengan langkah – langkah diatas dapat meningkatkan keseluruhan produksi perusahaan.

Kata kunci : kendala, bottleneck, kapasitas, DBR system, drummer, buffer, rope, Capacity-Constrained-Resources (CCR), outsourcing.

**PENERAPAN DRUM-BUFFER-ROPE (DBR) SYSTEM DALAM TEORI
KENDALA (THEORY OF CONSTRAINTS) GUNA MEMPERLANCAR
PROSES PRODUKSI
(STUDI PADA PT.INDOPRIMA GEMILANG, SURABAYA)**

By:

Arieku Pangestuningtyas
040214419

Conselor Lecture:

Dr.H.Muslich Ansori,SE,M.Sc.,Ak.

ABSTRACTS

Most companies would have some constraints which would limit the companies to achieve higher performance to reach organization objectives. This also occurred in the company PT.Indoprima Gemilang which produced brake lining. The problems faced by PT.Indoprima Gemilang were, firstly that there was that it took long time to produce product designs of brake lining for lack readiness of its design worker on new models of brake lining. The second problem was insufficient skill and discipline among its workers that there found high number of product defects.. The third one, was limited hotpress capacity to meet sudden rise in consumer demand. The following research study had its objective to provide alternative solutions to PT.Indoprima Gemilang with the application of DBR system in its TOC action to have smooth running of production process, that consumer demand might be met on time.

The research study was done with qualitative approach being aimed at providing alternative solutions to PT.Indoprima Gemilang. Based on analysis, it was concluded that the existing constraints might be overcome by raising efficiency and bottleneck capacity. Alternative actions which might be taken was increased working hours of hotpress, doing outsourcing or increasing the quality of production on capacity hotpress machine. DBR system should be adopted to provide timely supply of materials of the hotpress (bottleneck) that production process might run well. The above actions would hopefully increase total production of the company.

Keyword: Constraints, capacity, DBR system, drummer, buffer, rope, Capacity-Constrained-Resources (CCR), outsourcing