

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kolaborasi PT. Permodal Nasional Madani (Persero) dengan pemerintah dan masyarakat dalam pengentasan kemiskinan melalui program Mekaar di Kabupaten Sidoarjo ditinjau dari perspektif *reinventing government*. Program Mekaar merupakan salah satu program pengentasan kemiskinan yang berhasil mendapatkan berbagai macam penghargaan.

Penelitian ini menggunakan teori kolaborasi dari Chris Ansell dan Alison Gash dan teori *Reinventing Government* dari Osborne. Dalam teori Ansell dan Gash ini terdapat lima komponen proses kolaborasi, yaitu Diskusi Langsung, Membangun Kepercayaan, Komitmen pada Proses, Pemahaman Bersama, dan Hasil Sementara yang akan dikaitkan dengan sepuluh prinsip *Reinventing Government*, yaitu Pemerintah Bersifat Sebagai Katalis, Pemerintahan Milik Masyarakat, Pemerintah Kompetitif, Pemerintah Berorientasi Misi, Pemerintah Berorientasi Hasil, Pemerintah Berorientasi Pelanggan, Pemerintah Wiraswasta, Pemerintah Antisipatif, Pemerintah Desentralisasi, Pemerintah Berorientasi Pasar. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif, teknik pengumpulan data yaitu dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik penentuan informan yang digunakan dalam penelitian ini adalah purposive, dimana informan yang terpilih merupakan pihak yang dianggap paling mengerti dan memahami tentang program tersebut. Analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Teknik pemeriksaan keabsahan data yang digunakan adalah triangulasi data.

Hasil dari penelitian ini adalah kolaborasi antara PT Permodalan Nasional Madani (Persero) dengan Dinas Ketenagakerjaan Provinsi Jawa Timur dan Masyarakat jika ditinjau dari perspektif *Reinventing Government* dalam pelaksanaannya sudah sesuai dengan prinsip *Reinventing Government*. Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan kolaborasi lebih dominan pada prinsip Pemerintah Bersifat Sebagai Katalis, Pemerintahan Milik Masyarakat, Pemerintah Kompetitif, Pemerintah Berorientasi Misi, Pemerintah Berorientasi Hasil, Pemerintah Berorientasi Pelanggan, Pemerintah Antisipatif, Berorientasi Pasar.

Kata Kunci: Kolaborasi, Kolaborasi Stakeholder, *Reinventing Government*.

ABSTRACT

The purpose of this research is describe the collaboration of PT. Permodal Nasional Madani (Persero) with the government and the community in poverty alleviation through the Mekaar program in Sidoarjo Regency viewed from the perspective of reinventing government. The Mekaar Program is one of the poverty alleviation programs that has won various awards.

This research uses the collaboration theory from Chris Ansell and Alison Gash and uses theory Reinventing Government from Osborne. In Ansell and Alison's theory, there are five components of the collaboration process there is Direct Discussion, Building Trust, Commitment to the Process, Shared Understanding, and intermediate outcomes that will be associated with ten principles of Reinventing Government, namely Catalytic Government, Community Owned Government, Competitive Government, Mission-Oriented Government, Results-Oriented Government, Customer-Oriented Government, Entrepreneurial Government, Anticipative Government, Decentralized Government, Market-Oriented Government. The research method used in this study is a qualitative research method with descriptive research type, data collection techniques that are by means of observation, interviews, and documentation. The technique of determining the informants used in this study was purposive, where the selected informants were those who were considered the most understanding and understanding of the program. Data analysis uses data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The data validity checking technique used is data triangulation.

The results of this study are a collaboration between PT Permodalan Nasional Madani (Persero) with the East Java Provincial Manpower Office and the Community if viewed from the perspective of Reinventing Government in its implementation in accordance with the principles of Reinventing Government. From the results of the study show that the implementation of collaboration is more dominant on the principle of Government as a catalyst, Government-Owned Government, Competitive Government, Mission-Oriented Government, Results-Oriented Government, Customer-Oriented Government, Anticipative Government, Market-Oriented Government.

Keywords: Collaboration, Stakeholder Collaboration, Reinventing Government.