

**PENGARUH TEKANAN PERSAINGAN TERHADAP KINERJA BISNIS  
DENGAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
*ORGANIZATIONAL LEARNING* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**(Studi pada UMKM di Jawa Timur)**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA AKUNTANSI**



**Oleh:**

**PUTRI RINDA PRAMESTI**

**NIM. 041611333085**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

**EFFECT OF COMPETITIVE PRESSURE ON EAST JAVA SMES  
BUSINESS PERFORMANCE THROUGH TRANSFORMATIONAL  
LEADERSHIP AND ORGANIZATIONAL LEARNING**

**(Study on SMES in East Java)**

**THESIS**

**SUBMITTED SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE  
REQUIREMENTS FOR THE DEGREE OF  
BACHELOR OF ACCOUNTING**



**By:**

**PUTRI RINDA PRAMESTI**

**NIM. 041611333085**

**ACCOUNTING STUDY PROGRAM**

**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

SKRIPSI

PENGARUH TEKANAN PERSAINGAN TERHADAP KINERJA BISNIS DENGAN  
KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN *ORGANIZATIONAL LEARNING*  
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI  
(Studi pada UMKM di Jawa Timur)

DIAJUKAN OLEH :

PUTRI RINDA PRAMESTI

NIM : 041611333085

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



Dr. Noorlailie Soewarno, SE., MBA., Ak.

NIP. 196412251989032001

TANGGAL 8 Agustus 2020

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



Iman Haryawan SE., MBA., Ph.D.

NIP. 198404202008121005

TANGGAL 7 Agustus 2020

**PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya, (Putri Rinda Pramesti, 041611333085), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 30 Juni 2020



PUTRI RINDA PRAMESTI

NIM: 041611333085

### KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas kemudahan dan kelancaran yang diberikan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Tekanan Persaingan terhadap Kinerja Bisnis dengan Kepemimpinan Transformasional dan *Organizational Learning* sebagai Variabel Mediasi (Studi pada UMKM di Jawa Timur)” yang disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana akuntansi. Proses penulisan skripsi ini tidak terlepas dari peran beberapa pihak yang telah membantu. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Hj. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Imam Harymawan, SE., MBA., Ph.D. selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Noorlailie Soewarno, SE., MBA., Ak., CMA., CA. selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu dan tenaga serta dukungan yang diberikan mampu untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.
4. Dr. Zaenal Fanani, SE., MSA. Ak selaku dosen wali yang mendukung dan membimbing penulis selama masa kuliah.
5. Segenap dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga atas seluruh ilmu dan kemudahan terkait administrasi selama masa studi.
6. Dinas Koperasi dan UKM Provinsi Jawa Timur yang telah memberikan data UMKM di Jawa Timur.
7. Bapak/Ibu para pelaku UMKM Jawa Timur yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner sebagai responden penelitian.
8. Orang tua atas doa dan dukungan yang diberikan kepada penulis.
9. Teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala dukungan dan bantuan yang kalian berikan baik semasa proses perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi.

Surabaya, 30 Mei 2020

Penulis