

**SKEMA KOMERSIAL DAN NON-KOMERSIAL DIBALIK DUKUNGAN
PEMERINTAH UEA TERHADAP TRANSFORMASI DIVERSIFIKASI
EKONOMI MELALUI INDUSTRI MINYAK ADNOC**

SKRIPSI



Disusun oleh:

EMYLA MILCA ELNARSIH

NIM. 071611233021

**PROGRAM STUDI SARJANA ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SEMESTER GENAP 2019/2020**

**SKEMA KOMERSIAL DAN NON-KOMERSIAL DIBALIK DUKUNGAN
PEMERINTAH UEA TERHADAP TRANSFORMASI DIVERSIFIKASI
EKONOMI MELALUI INDUSTRI MINYAK ADNOC**

SKRIPSI



Disusun oleh:

EMYLA MILCA ELNARSIH

NIM. 071611233021

**PROGRAM STUDI SARJANA ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SEMESTER GENAP 2019/2020**

**SKEMA KOMERSIAL DAN NON-KOMERSIAL DIBALIK DUKUNGAN
PEMERINTAH UEA TERHADAP TRANSFORMASI DIVERSIFIKASI
EKONOMI MELALUI INDUSTRI MINYAK ADNOC**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk
Menyelesaikan Studi S1
di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Airlangga**

Disusun Oleh



Emyla Milca Elnarsih
071611233021

**PROGRAM STUDI SARJANA ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SEMESTER GENAP 2019/2020**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

**SKEMA KOMERSIAL DAN NON-KOMERSIAL DIBALIK DUKUNGAN
PEMERINTAH UEA TERHADAP TRANSFORMASI DIVERSIFIKASI EKONOMI
MELALUI INDUSTRI MINYAK ADNOC**

Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan.

Dosen Pembimbing,



M. Muttaqien, S.IP., MA., Ph.D.
NIP. 19730130 199903 1 001

HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi berjudul:

**“Skema Komersial dan Non-Komersial Dibalik Dukungan Pemerintah UEA
terhadap Transformasi Diversifikasi Ekonomi Melalui Industri Minyak ADNOC”**

Disusun oleh:

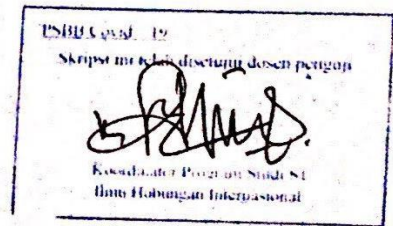
Emyla Milca Elnarsih
071611233021

Telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji secara daring

pada 19 juni 2020 pukul 08.00

**Komisi Penguji
Ketua,**

I Gede Wahyu Wicaksana, S.IP., M.Si. PhD
NIP. 19790602 200710 1 001



Anggota I

Anggota II

Citra hennida, S.IP., MA
NIP. 19791025 200604 2 001

Irfa Puspitasari, S.IP., MA.
NIP. 19850325 201012 2 002

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Bagian atau isi skripsi berjudul:

**“SKEMA KOMERSIAL DAN NON-KOMERSIAL DIBALIK DUKUNGAN
PEMERINTAH UEA TERHADAP TRANSFORMASI DIVERSIFIKASI
EKONOMI MELALUI INDUSTRI MINYAK ADNOC”**

Ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi dan/atau universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan/ditulis oleh individu selain penyusun kecuali bila dituliskan dengan format kutipan (langsung ataupun tidak langsung) dalam skripsi.

Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya di atas tidak benar, maka saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, Mei 2020



(Emyla Milca Elnarsih)

SURAT KETERANGAN TES KESAMAAN



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS AIRLANGGA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PUSAT PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
Kampus B, Dharmasraya Dalam Surabaya (60286) Telp. (031) 5094015, 5011766 Fax. (031) 5012642
Website : <http://www.ilmusosial.una.ac.id> - Email : pusat@ilmusosial.una.ac.id

SURAT KETERANGAN TES KESAMAAN (SIMILARITY)

Nomor : 1133/021/02.06.2020



Kami telah melakukan tes kesamaan (similarity) terhadap Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel atas nama pengarang dibawah ini:

Nama : Emyla Milca Elinarsih
NIM : 071611233021

Dengan ini menerangkan bahwa Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel:

Judul : SKEMA KOMERSIAL DAN NON-KOMERSIAL
DIBALIK DUKUNGAN PEMERINTAH UEA
TERHADAP TRANSFORMASI DIVERSIFIKASI
EKONOMI MELALUI INDUSTRI MINYAK ADNOC

Paper/Class ID : 1336397921 / 24036550

Hai/Kata : 87 hlm. / 15879 kata

Tanggal : 02 Juni 2020

Petugas Uji : Arya Wijaya Pramodha Wardhana

Hasil menunjukkan SIMILARITY INDEX sebesar 9% (**LULUS UJI**)

Surat keterangan ini kami lampirkan hasil tes sebagai bukti telah dilakukan tes kesamaan (similarity) menggunakan Program Turnitin.

Demikian surat pernyataan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surebaya, 02 Juni 2020

Ketua P3I FISIP UNAIR

Imam Yudi, S.Sos., M.MT., Ph.D

NIP. 197305042008121001

**SKEMA KOMERSIAL DAN NON-KOMERSIAL DIBALIK DUKUNGAN
PEMERINTAH UEA TERHADAP TRANSFORMASI DIVERSIFIKASI
EKONOMI MELALUI INDUSTRI MINYAK ADNOC**

SKRIPSI

Maksud: sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi S1 pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga.

Disusun oleh:

Emyla Milca Elnarsih

NIM. 071611233021

PROGRAM STUDI SARJANA ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA

Semester Genap 2019/2020

KATA PENGANTAR

Ucapan syukur dan terima kasih penulis sampaikan kepada Tuhan Yesus Kristus, atas segala kasih, kebaikan, dan penyertaan Tuhan, penulis mampu menyelesaikan tugas akhir dalam menempuh pendidikan S1 di Departemen Hubungan Internasional Universitas Airlangga tepat pada waktunya yang terbaik. Setiap proses yang penulis alami selama penulisan skripsi ini tidak terlepas dari campur tangan dan pertolongan Tuhan. Sehingga penulis tetap memiliki kondisi kesehatan yang baik, dan mampu bertahan hingga akhir proses penelitian dan penulisan dari skripsi ini. Dalam proses penulisan ini pun penulis tidak terlepas dari rasa khawatir tidak akan mampu menuntaskan penulisan hingga menyelesaikan tepat waktu. Oleh sebab itu, tuntasnya penulisan skripsi ini telah membawa penulis merasakan kasih dan kebaikan Tuhan sungguh nyata dalam kehidupan penulis, dan tiada henti penulis bersyukur, dan berterimakasih kepadanya.

Selama proses penulisan skripsi ini, apa yang telah penulis lalui juga merupakan hasil dari dorongan dan dukungan dari banyak pihak terlibat yang telah mendukung baik dalam doa maupun materi. Oleh karenanya, penulis ingin menyampaikan banyak terimakasih kepada orang-orang tersebut yang telah memiliki banyak kontribusi selama ini. Pertama, terimakasih untuk Papah dan Mama yang tak pernah lelah menanyakan kabar skripsi, dan mengingatkan penulis. Papa yang memberikan semangat dengan berbagai candaan dan tingkah lucu beliau, dan tak pernah lupa telpon setiap hari. Terimakasih kepada Mbak Enni, saudari yang selalu menyisipkan nama penulis setiap doa pagi, memberikan semangat melalui berbagai asupan sehat, *snack*, dan tak pernah lelah menghibur penulis dengan berbagai tingkah usilnya. Terimakasih kepada adik Ersa yang sering membagikan hiburan-hiburan kecil melalui whatsapp dan dm instagram. Rasa terimakasih juga penulis sampaikan kepada M. Muttaqien, S.IP., MA., Ph.D. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing, dengan memberikan berbagai masukan ide, kritik, dan solusi selama proses penulisan skripsi ini.

Selain keluarga dan dosen, penulis mendapat banyak dukungan dari kerabat dan saudara seiman yang telah menjadi lingkungan supportif bagi penulis. Terimakasih kepada

Yosia Alexander, telah menjadi partner selama proses yang tidak mudah ini, untuk selalu ada, mendoakan, mengingatkan, mendorong, mengomel kepada penulis agar terus menghasilkan *progress* sekecil apapun itu, dan atas setiap asupan minumam sehat dan camilan yang telah diberikan selama ini. Setiap hal receh, hiburan, kejayusan yang telah diberikan setiap harinya, telah memberikan semangat tersendiri bagi penulis, terimakasih. Terimakasih juga kepada Cepel, Hulda, dan Nia teman menginap, masak, main, liburan, hiburan, curhat, saling dukung dan doa; terimakasih atas semua dukungan dan pengertian selama penulisan skripsi ini. Terimakasih kepada Ce Yohana, dan Oppa yang menjadi kerabat seperjuangan dalam saling mendukung proses mengerjakan tugas, ujian, dan tugas akhir. Ucapan terimakasih juga penulis berikan kepada Kak Indra, Ko Alvan dan seluruh keluarga besar B3 yang telah memberikan dukungan doa kepada penulis. Dan juga terimakasih kepada teman jurusan seperjuangan Ichak Matasak, sudah menjadi teman ngasdos, teman pulang pergi kampus, teman kelas selalu sama, dan tentunya seperkeluhan sepanjang pengerjaan skripsi di perpustakaan, dan di Dunkin, atas segala omelan, dukungan semuanya, terimakasih. Secara keseluruhan penulis ucapkan terimakasih kepada rekan-rekan HI Unair 2016.

Penulis merasakan melalui penulisan skripsi ini tidak hanya sekedar syarat lulus bagi penulis. Namun, telah menjadi wadah bagi penulis untuk dapat mengasah kemampuan dan pengetahuan penulis yang telah didapat selama menjadi mahasiswa HI Unair 2016. Selebihnya, melalui proses yang telah penulis lalui dalam pengerjaan skripsi ini, telah membawa penulis untuk semakin diasah, baik dalam hal pola pikir, hingga manajemen waktu, agar terus menjadi pribadi yang *next level* dengan berserah dan terus berusaha, beroda, serta berjalan bersama Tuhan. Penulis menyadari akan ketidaksempurnaan dalam skripsi ini, baik secara penyusunan maupun materi. Sehingga, kritik dari para pembaca sangat diterima dalam penyempurnaan tulisan-tulisan selanjutnya. Akhir kata, semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi para pembaca. Terimakasih

Surabaya, Mei 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT.....	v
SURAT KETERANGAN TES KESAMAAN.....	vi
HALAMAN MAKSUD PENULISAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GRAFIK, TABEL, DAN GAMBAR.....	xii
DAFTAR AKRONIM.....	xiii
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kerangka Pemikiran.....	6
1.4.1 Faktor yang Mempengaruhi Keberlangsungan Transformasi Industri Minyak.....	6
1.4.2 Keterlibatan Pemerintah Negara melalui National Oil Companies (NOC) dalam Proses Transformasi Industri Minyak.....	9
1.4.3 Skema Aktivitas Komersial NOC sebagai Dasar Transformasi Industri Minyak Nasional.....	11
1.4.4 Skema Aktivitas Non-Komersial NOC sebagai Dasar Transformasi Industri Minyak Nasional.....	14
1.5 Hipotesis.....	17
1.6 Metodologi.....	18
1.6.1 Definisi dan Operasionalisasi Konsep.....	18
1.6.1.1 Industri Minyak.....	18
1.6.1.2 Skema Aktivitas Komersial.....	18
1.6.1.3 Skema Aktivitas Non-Komersial.....	19
1.6.1.4 <i>Nation Branding</i>	19
1.6.1.5 <i>Energy Diplomacy</i>	20
1.6.1.6 <i>Collaborative Partnerships</i>	20
1.6.1.7 <i>Strategic Alliances</i>	21
1.6.2 Ruang Lingkup dan Jangkauan Penelitian.....	21
1.6.3 Tipe Penelitian.....	22
1.6.4 Teknik Pengumpulan Data.....	22
1.6.5 Sistematika Penulisan.....	22

BAB II PELUANG INDUSTRI MINYAK UEA: UPAYA PEMERINTAH MENUJU OPTIMALISASI <i>POWER</i> SEKTOR ENERGI MELALUI TRANSFORMASI ADNOC.....	24
2.1 Peta Sejarah Industri Minyak Timur Tengah.....	24
2.1.1 Sejarah NOC dalam Industri Minyak Timur Tengah dan Posisi Negara di Masa Lampau	24
2.1.2 Strategi dan Kinerja ADNOC: Sejarah Pengembangan Sektor Minyak dan Keterlibatan Pemerintah UEA.....	27
2.2 Optimalisasi ‘Power’ Sektor Energi UEA.....	30
2.2.1 Menuju Nasionalisasi Industri Minyak UEA hingga Kebangkitan Performa Kinerja ADNOC Setelahnya.....	30
2.2.2 ADNOC <i>New Generation</i> : Sebuah Era Baru bagi Industri Minyak UEA 32	
2.2.3 Transformasi Lanjutan: ‘minyak sebagai <i>Resource Course</i> ’ menjadi ‘Minyak sebagai <i>National Power</i> ’ UEA.....	34
2.3 Peluang, Tantangan, dan Prospek Industri Minyak UEA terkait Diversifikasi Ekonomi.....	37
BAB III OPTIMALISASI VISI EKONOMI UEA MELALUI SKEMA KOMERSIAL <i>DUAL TRACK</i> ADNOC: <i>COLLABORATIVE PARTNERSHIP & STRATEGIC ALLIANCES</i>.....	42
3.1 ADNOC dan UEA dengan Visi Ekonomi Abu Dhabi 2030 sebagai Negara Visioner.....	43
3.2 Skema Awal Dukungan Diversifikasi: Dari Transformasi Ekonomi ke Peluang Komersial Industri Minyak.....	46
3.3 <i>Collaborative partnerships</i> UEA melalui Pelaksanaan IPO ADNOC Distribution: <i>Track</i> Pertama.....	49
3.4 <i>Strategic Alliances</i> melalui Operasionalisasi <i>Joint Venture</i> Nasional hingga Internasional: <i>Track</i> Kedua.....	54
BAB IV AMBISI SKEMA NON-KOMERSIAL ADNOC SEBAGAI ASET EKSTERNAL UEA: <i>NATION BRANDING & ENERGY DIPLOMACY</i>.....	58
4.1 ADNOC sebagai ‘Model’ Industri Minyak UEA: Skema Lanjutan.....	59
4.2 ADNOC <i>World Leader Oil</i> : Instrumen Pembentuk <i>Nation Branding</i> UEA.....	60
4.3 Inovasi Mode Pembangunan Berkelanjutan Global: Peran Energi Diplomasi UEA.....	65
BAB V KESIMPULAN.....	68
DAFTAR PUSTAKA.....	71

DAFTAR GRAFIK, TABEL, DAN GAMBAR

GAMBAR

Gambar 1. 1 Daya Tarik Negara.....	12
Gambar 1. 2 <i>Building Strategic Alliances</i>	14
Gambar 1. 3 Model <i>Asset-Based Nation Brand Equity</i>	16
Gambar 2. 1 Total Produksi Minyak UEA Bersama dan Alokasi OPEC.....	31
Gambar 2. 2 Peta Ladang Minyak dan Gas Utama di UEA.....	34
Gambar 3. 1 Daya tarik Negara.....	53

TABEL

Tabel 1. 1 Pendapatan Sektor Non-Minyak Negara Teluk.....	2
Tabel 1. 2 Pendapatan Sektor Minyak dan Gas Negara-Negara Teluk.....	3
Tabel 2. 1 10 Negara dengan Cadangan Minyak Mentah Tertinggi di Dunia Tahun 2017.....	38
Tabel 2. 2 Kontribusi Sektoral UEA pada PDB 2017.....	40

GRAFIK

Grafik 1. 1 Program Sektor Manajemen Resiko.....	4
Grafik 2. 1 Total Produksi Minyak dan Cairan Lainnya.....	38
Grafik 3. 1 Distribusi Sektoral Produk Domestik Bruto UEA.....	46
Grafik 3. 2 Kontribusi Sektro Minyak dan Non-Minyak.....	47

DAFTAR AKRONIM

UEA	Uni Emirat Arab
ADNOC	Abu Dhabi National Oil Company
IPO	<i>Initial Public Offering</i>
NOC	<i>National Oil Companies</i>
IOC	<i>International Oil Companies</i>
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting
NIOC	National Iranian Oil Company
ADCO	Abu Dhabi Company for Onshore Petroleum Operations
ADMA-OPCO	Abu Dhabi Marine Operating Company
ZADCO	Zakum Development Company
GASCO	Abu Dhabi Gas Industries
ADGAS	Abu Dhabi Gas Liquefaction Company
TAKREER	Abu Dhabi Oil Refining Company
NDC	National Drilling Company
IRSHAD	Abu Dhabi Petroleum Ports Operating Company
FERTIL	Ruwais Fertilizer Industries
BOROUGE	Abu Dhabi Polymers Company
ADNATCO	Abu Dhabi National Tanker Company
NGSCO	National Gas Shipping Company
CEO	<i>Chief Executive Officer</i>
SPC	Supreme Petroleum Council
KPC	Kuwait Petroleum Corporation