

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

**Pengarusutamaan Gender Dalam Birokrasi
(Studi Tentang Kesetaraan Gender Bagi Aparatur Sipil Negara Dalam
Rekrutmen Pejabat Struktural di Pemerintah Kota Surabaya)**

SKRIPSI



Disusun oleh:

EKA PUTRI MASADI

NIM 071511133073

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
DEPARTEMEN ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

Semester Genap Tahun Akademik 2019/2020

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

**Pengarusutamaan Gender Dalam Birokrasi
(Studi Tentang Kesetaraan Gender Bagi Aparatur Sipil Negara Dalam Rekrutmen
Pejabat Struktural di Pemerintah Kota Surabaya)**

SKRIPSI



Disusun oleh:

EKA PUTRI MASADI

NIM 071511133073

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
DEPARTEMEN ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

Semester Genap Tahun Akademik 2019/2020

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Bagian atau keseluruhan isi Skripsi ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi dan/atau universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan/ditulis oleh individu selain penyusun kecuali bila dengan format kutipan (langsung ataupun tidak langsung) dalam isi Skripsi.

Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, saya bersedia menerima sanksi lainnya sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 7 Juli 2020



(Eka Putri Masadi)

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

**Pengarusutamaan Gender Dalam Birokrasi
(Studi Tentang Kesetaraan Gender Bagi Aparatur Sipil Negara Dalam Rekrutmen
Pejabat Struktural di Pemerintah Kota Surabaya)**

SKRIPSI

Maksud: sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi S1 pada Fakultas
Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga

Disusun oleh:

EKA PUTRI MASADI

NIM 071511133073

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
DEPARTEMEN ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

Semester Genap Tahun Akademik 2019/2020

HALAMAN PERSEMBAHAN

“Skripsi ini saya persembahkan untuk Ibu dan Adik saya yang telah menjadi *support system* terbaik selama ini. Terima kasih karena selalu menyayangi, memberikan dukungan tanpa lelah dan mendoakan saya tiada henti. Skripsi ini juga saya persembahkan untuk almamater tercinta yang saya banggakan yaitu Universitas Airlangga”

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

**Pengarusutamaan Gender Dalam Birokrasi
(Studi Tentang Kesetaraan Gender Bagi Aparatur Sipil Negara Dalam Rekrutmen
Pejabat Struktural di Pemerintah Kota Surabaya)**

Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 7 Juli 2020

Mengetahui,

Dosen Pembimbing



Dr. Antun Mardiyanta, Drs., MA
NIP. 196110311988101001

HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi ini telah diujikan dan disahkan dihadapan Komisi Penguji

Program Studi: Ilmu Administrasi Negara

Departemen: Administrasi

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Airlangga

Hari/Tanggal : Jumat, 17 Juli 2020

Pukul : 13.00 WIB

Ruang : Daring

Komisi Penguji Terdiri dari:

Ketua Penguji



(Sulikah Asmorowati, S.Sos., MdevSt.,PhD)

NIP. 196505061993031003

Penguji I



(Dr. Erna Setijaningrum, S.IP., M.Si)

NIP. 197005032000032001

Penguji II



(Dr. Antun Mardiyanta, Drs., MA)

NIP. 196110311988101001

HALAMAN MOTTO

**YOU CAN'T GO BACK
AND CHANGE THE BEGINNING,
BUT YOU CAN START
WHERE YOU ARE
AND CHANGE THE ENDING
-C.S. Lewis**

**DO WHAT YOU CAN,
WITH WHAT YOU HAVE,
WHERE YOU ARE.
-Theodore Roosevelt**

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat dan berkat yang telah tcurahkan untuk penyelesaian Skripsi saya ini. Saya menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin dapat diselesaikan begitu saja, tanpa berbagai bentuk dukungan dan bantuan banyak pihak. Pada kesempatan ini saya sampaikan terima kasih yang tiada terhingga kepada:

1. Kedua orang tua saya, Ayah Adi Sulistiyo N. dan Ibu Maisunah yang telah melahirkan saya ke dunia ini. Saya sangat berterima kasih terutama kepada ibu yang sangat luar biasa membesarkan saya seorang diri meskipun tanpa ayah di sisi Ibu sedari saya kelas 1 SD. Terima kasih bu karena selalu menjadi pendukung nomor satu saya di setiap langkah yang saya ambil. Terima kasih atas segala perjuangan dan pengorbanan ibu selama ini dalam membesarkan dan merawat saya dengan adik, saya tahu perjuangan ibu menjadi *single parent* sangatlah tidak mudah. Terima kasih karena telah memberikan kasih sayang tak terhingga kepada saya dan adik. Tidak ada kata yang cukup untuk mengungkapkan betapa bersyukur saya diberikan Malaikat penjaga dan pelindung sepertimu. Terima kasih Ibu.
2. Adikku Aulia Feby Permatasari, terima kasih telah menjadi seorang adik yang selalu mendukung atas setiap langkah yang kakakmu ini ambil. Terima kasih untuk selalu menghibur satu sama lain. Dan terima kasih banyak karena telah menguatkan satu sama lain. Dik, semoga kelak kita bisa membuat Ibu bangga ya! Semangat untuk kita berdua, perjalanan kita masih panjang.
3. Ninik dan alm. Kaik, terima kasih karena telah banyak menghabiskan waktu dengan saya sedari saya masih kecil dan dengan tulus mengasuh serta memberikan kasih sayang yang tiada tara hingga detik ini.
4. Bapak Dr. Antun Mardiyanta, Drs., MA selaku dosen wali dan dosen pembimbing saya. Terima kasih banyak Pak Antun atas segala bimbingan dan arahan dari masa awal perkuliahan hingga tiba saatnya saya menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena selalu berusaha meluangkan waktu di tengah kesibukan Bapak untuk membimbing skripsi saya. Mohon maaf apabila selama proses penyelesaian skripsi

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

ini saya sering merepotkan Bapak. Semoga Allah senantiasa memberikan yang terbaik bagi Bapak dan keluarga. Sehat selalu nggih, Pak.

5. Seluruh jajaran dosen Ilmu Administrasi Negara Universitas Airlangga. Skripsi saya tidak mungkin dapat tersusun begitu saja tanpa ilmu pengetahuan yang bapak/ibu berikan kepada saya. Terima kasih banyak.
6. Mbak Dwi Bintarti, selaku Admin Departemen Ilmu Administrasi Negara. Terima kasih banyak mbak atas segala bantuannya selama 5 tahun saya kuliah ini. Terima kasih mbak karena selalu mengingatkan saya untuk cepat-cepat menyelesaikan skripsi. Sehat selalu Mbak Dwi dan tetap semangat.
7. Seluruh informan yang membantu dalam penulisan skripsi saya yang berasal dari berbagai instansi yaitu Bapak Henry dan Ibu Rerry dari BKD Kota Surabaya, Ibu Reni, Ibu Maya, Bapak Djoeni, dan Bapak Antho dari DP5A Kota Surabaya, Ibu Swesti dan Ibu Frida dari BPSDM Provinsi Jawa Timur, serta Ibu Hutami dari BKD Provinsi Jawa Timur. Terima kasih atas waktu yang Bapak dan Ibu berikan untuk berbagi informasi terkait penelitian ini.
8. Duta Daha Bhuwana, terima kasih banyak karena selalu memberikan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini. Terima kasih sudah mau direpotin ke dinas/badan dalam mencari data/wawancara dengan para informan. Terima kasih gemini ku atas kesabaran dan semangat yang selalu kamu beri untukku agar segera menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih juga karena pernah menjadi rumah untukku pulang dan tempat keluh kesah terbaik selama ini. Semoga kita nanti bisa sukses di jalan kita masing-masing! Semangat terus!
9. Teman-teman seperjuangan dalam pengerjaan skripsi Neri, Ai, Fini, Anita, Dita, Hasna, dan Fahmi. Terima kasih untuk kalian yang tak pernah lelah mengingatkan dan mendorong saya untuk bimbingan. Maaf ya jika selama bimbingan aku sering ngerepotin kalian. Terima kasih banyak atas bantuannya selama proses penyusunan skripsi ini dan menguatkan satu sama lain. Akhirnya aku lulus rek menyusul kalian :”)
10. Teman-teman Ilmu Administrasi Negara 2015. Terima kasih atas segala canda tawa dan bantuan yang diberikan selama perkuliahan. Terima kasih juga karena telah

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

meninggalkan momen-momen yang berharga untuk saya ingat. Sukses selalu untuk kalian semua di mana pun kalian berada.

11. Teman yang sangat membantu saat proses turun lapangan, Faradila Meidita S. Dila, terima kasih banyak udah mau direpotin untuk nemenin aku keliling ke dinas/badan di saat Surabaya kala itu sedang panas panasnya. Terima kasih sudah saling menguatkan satu sama lain di akhir masa perkuliahan ini. Semoga kamu selalu diberi kesehatan dan sukses untuk karier ke depannya.
12. Teman kosku tersayang, Rizki Fitriana. Sistur, terima kasih banyak karena telah mau berteman denganku yang banyak kurangnya ini. Terima kasih selalu memberi dukungan saat penulisan hingga penyelesaian skripsiku ini. Terima kasih karena tak lelah untuk mengingatkanku untuk segera menyelesaikan skripsiku. Terima kasih karena selalu menjadi pendengar yang baik di saat aku cerita tertang berbagai hal yang sedang terjadi di kehidupanku. Semoga kamu selalu sehat dan dikelilingi orang-orang baik di sekitarmu. Sukses selalu sisturrr.
13. Sobat seperbimbingan perskripsian duniawiku khususnya Alexandra dan Lengking. Teruntuk Alex, terima kasih banyak karena sudah mau membantu memfasilitasi selama bimbingan berlangsung. Tanpa link google meet dari kamu, kita nggak akan bisa bimbingan daring di kala pandemi corona ini. Teruntuk Lengking, terima kasih sudah mau menjadi sobat sambatku selama proses penyelesaian skripsi ini. Terima kasih telah menawarkan diri untuk membaca skripsiku ini dan memberikan masukan. Terima kasih untuk kalian berdua karena telah banyak membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Kalian berdua orang yang sangat baik. Semoga kalian sehat selalu dan kebaikan selalu menyertai kalian, sukses untuk kalian ke depannya.
14. Seluruh kenalan sepanjang perkuliahan di Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, baik dari kakak tingkat, seangkatan, maupun adik tingkat. Terima kasih.
15. Seluruh kenalan sepanjang perkuliahan di Universitas Airlangga baik kenalan di FISIP, teman KKN BBM Tematik 58 Desa Pataan-Lamongan, dan teman-teman kegiatan mahasiswa dan kepanitian lainnya. Terima kasih banyak.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Judul skripsi ini adalah Pengarusutamaan Gender Dalam Birokrasi (Studi Tentang Kesetaraan Gender Bagi Aparatur Sipil Negara Perempuan Dalam Rekrutmen Pejabat Struktural di Pemerintah Kota Surabaya).

Skripsi ini terdiri dari empat bab, pada bab pertama berisi latar belakang masalah penelitian yaitu semakin banyaknya aparatur sipil negara perempuan yang menjadi pejabat struktural di Pemerintah Kota Surabaya, hal ini secara tidak langsung menandakan bahwa proses pelaksanaan pengarusutamaan gender dalam rekrutmen pejabat struktural telah berlangsung adil antara perempuan dan laki-laki. Dengan adanya fenomena tersebut peneliti ingin melihat bagaimana proses pelaksanaan pengarusutamaan gender dalam rekrutmen pejabat struktural di Pemerintah Kota Surabaya serta bagaimana kesetaraan gender bagi aparatur sipil negara dalam rekrutmen pejabat struktural. Untuk mengetahui apakah proses rekrutmen pejabat struktural di Pemerintah Kota Surabaya telah memiliki kesamaan antara perempuan dan laki-laki maka perlu dilakukan suatu riset menggunakan perspektif kesetaraan gender. Kemudian berisi rumusan masalah serta tujuan penelitian yaitu untuk mendeskripsikan proses pelaksanaan pengarusutamaan gender dalam rekrutmen pejabat struktural serta memahami kesetaraan gender bagi aparatur sipil negara dalam rekrutmen pejabat struktural di Pemerintah Kota Surabaya. Lalu, manfaat penelitian, kerangka teoritik, definisi konsep, dan metode penelitian. Bab kedua yaitu berisi gambaran umum kajian penelitian tentang Pemerintah Kota Surabaya. Bab ketiga berisi tentang hasil wawancara dengan pihak-pihak yang terkait dengan bagaimana proses pelaksanaan pengarusutamaan gender dalam rekrutmen pejabat struktural dan kesetaraan gender bagi aparatur sipil negara dalam rekrutmen pejabat struktural di Pemerintah Kota Surabaya, serta menyajikan interpretasi dari hasil temuan di lapangan dengan teori yang digunakan dan penelitian pada studi terdahulu. Bab keempat berisi kesimpulan, saran, serta implikasi dari hasil penelitian yang telah dilakukan.

IR – PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

Penulis menyadari segala kekurangan yang ada dalam penulisan skripsi ini, oleh sebab itu penulis menerima segala masukan bagi kesempurnaan skripsi ini. Penulis juga berharap karya tulis ini dapat memberikan sumbangan bagi perkembangan Ilmu Administrasi Negara dan referensi masukan bagi pihak-pihak yang terkait. Pada akhirnya, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Surabaya, 7 Juli 2020

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Eka Putri Masadi', with a stylized flourish at the end.

Eka Putri Masadi