

**ABSTRAK**

Tujuan penulisan skripsi adalah untuk menggambarkan pengembangan kapasitas organisasi Yayasan Kanker Indonesia dalam upaya penanganan kanker di Jawa Timur. Latar belakang penelitian ini yakni prevalensi kanker yang terjadi pada masyarakat di Jawa Timur yang terus meningkat dari tahun ke tahun. Dalam menghadapi tantangan kesehatan tersebut lembaga-lembaga dari kalangan pemerintahan maupun non-pemerintahan harus ikut andil dalam upaya penanganan kanker di Jawa Timur, salah satu pihak dari kalangan non-pemerintahan tersebut adalah Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM). Dalam penelitian ini, LSM yang dituju adalah Yayasan Kanker Indonesia Cabang Jawa Timur. Dalam upaya penanganan kanker, Yayasan Kanker Indonesia Cabang Jawa Timur melaksanakannya dalam beberapa program pengembangan kapasitas yang terkait dengan promotif, preventif dan suportif. Namun dalam pengembangan kapasitas dalam upaya penanganan kanker di Jawa Timur masih ditemukan beberapa keterbatasan penanganan seperti minimnya edukasi masyarakat terhadap kanker dan keterbatasan kemampuan suatu lembaga dalam pelaksanaan upaya penanganan kanker. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori pengembangan kapasitas organisasi dari Horton, yang mana dalam teori ini terdapat lima aspek yang merupakan acuan penelitian yaitu sumber daya manusia; infrastruktur, teknologi dan sumber daya keuangan; kepemimpinan strategis; program dan proses manajemen dan kerjasama dan hubungan dengan pihak lain. Dalam penelitian digunakan pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Penetapan informan dilakukan dengan teknik *purposive sampling* dan *snowball sampling*. Pengambilan data dilakukan dengan teknik wawancara yang dilakukan secara tatap muka dan online, observasi singkat dan dokumentasi. Keabsahan data diuji dengan teknik triangulasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terkait upaya penanganan kanker, Yayasan Kanker Indonesia Cabang Jawa Timur melaksanakan upaya pengembangan kapasitas berdasarkan kelima aspek yang merupakan acuan penelitian, pengembangan kapasitas penanganan kanker yakni Rumah Singgah YKI Cabang Jawa Timur dinilai cukup optimal karena tidak ditemukan banyak keterbatasan terkait lima aspek acuan pengembangan kapasitas organisasi. Namun, upaya pengembangan kapasitas terkait upaya pencegahan yang dilaksanakan oleh Yayasan Kanker Indonesia Cabang Jawa Timur masih harus dilakukan pengembangan lebih lanjut karena ditemukan beberapa sumber daya yang belum tersedia yang mana hal tersebut berdampak pada pelaksanaan manajemen program yang belum optimal.

Kata Kunci: Pengembangan Kapasitas, Organisasi, Penanganan Kanker.

**ABSTRACT**

*The purpose of writing this thesis is to describe the development of the organizational capacity of the Indonesian Cancer Foundation in efforts to treat cancer in East Java. The background of this research is the prevalence of cancer that occurs in people in East Java which continues to increase from year to year. In facing these health challenges, governmental and non-governmental institutions must take part in efforts to treat cancer in East Java, one of the parties from the non-governmental circles is a non-governmental organization (NGO). In this study, the targeted NGO was the East Java branch of the Indonesian Cancer Foundation. In an effort to treat cancer, the East Java Branch of the Indonesian Cancer Foundation has implemented several capacity building programs related to promotive, preventive and supportive. However, in developing the capacity in efforts to treat cancer in East Java, there are still some limitations in handling such as the lack of public education about cancer and the limited ability of an institution in implementing cancer management efforts. The theory used in this research is Horton's theory of organizational capacity building, where in this theory there are five aspects which serve as a research reference, namely human resources; infrastructure, technology and financial resources; strategic leadership; program and process management and cooperation and relationships with other parties. This research used a qualitative approach with descriptive research type. Determination of informants was done by using purposive sampling and snowball sampling techniques. Data were collected by interviewing techniques which were conducted face-to-face and online, short observation and documentation. The data validity was tested by using triangulation technique. The results showed that in relation to cancer treatment efforts, the East Java Branch of the Indonesian Cancer Foundation carried out capacity building efforts based on the five aspects of the research reference, the development of cancer management capacity, namely the YKI Halfway House, East Java Branch, was considered quite optimal because there were not many limitations related to the five aspects of reference. organizational capacity building. However, capacity building efforts related to prevention efforts carried out by the East Java branch of the Indonesian Cancer Foundation still need to be further developed because several resources were not available which had an impact on the implementation of program management that was not optimal.*

*Keywords: Capacity Building, Organization, Cancer Treatment.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengembangan Kapasitas Organisasi dalam Upaya Penanganan Kanker di Jawa Timur”. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Strata 1 (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga dan mendapat gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara (S.IAN).

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mendeskripsikan pengembangan kapasitas organisasi Yayasan Kanker Indonesia dalam upaya penanganan kanker di Jawa Timur. Hal ini dikarenakan Yayasan Kanker Indonesia merupakan salah satu organisasi non-profit yang berfokus dalam penanganan kanker, dan Yayasan Kanker Indonesia Cabang Jawa Timur merupakan salah satu cabang Yayasan Kanker Indonesia yang dinilai unggul. Oleh karena itu, peneliti ingin mengkaji bagaimana pengembangan kapasitas organisasi Yayasan Kanker Indonesia dalam upaya penanganan kanker di Jawa Timur sebagai salah satu Provinsi dengan prevalensi kanker yang tinggi,

Penulis berharap skripsi ini akan bermanfaat bagi perkembangan Ilmu Administrasi Negara dan juga seluruh masyarakat untuk menambah wawasan mengenai konteks penelitian yang telah disusun. Disamping itu, penulis juga mengharapkan kritik dan saran terhadap skripsi ini karena penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Akhir kata, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah terlibat dalam proses penulisan skripsi ini.

Surabaya, 27 Juli 2020

Penulis,

Dwintary Endah Shatity

NIM. 071611133067