

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA APARAT MELALUI PERAN MEDIASI MODAL  
PSIKOLOGIS**

**(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten  
Banyuwangi)**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN  
PERSYARATAN DALAM MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA AKUNTANSI**



**oleh:**

**INDAH OKTAVIA UTAMI  
NIM.041611535014**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2020**

***EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION ON APPARATUS  
PERFORMANCE THROUGH THE MEDIATING ROLE OF  
PSYCHOLOGICAL CAPITAL***

***(Empirical Study on Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten  
Banyuwangi)***

***THESIS***

***SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE  
QUIREMENTS FOR THE DEGREE OF  
BACHELOR OF ACCOUNTING***



***by:***

**INDAH OKTAVIA UTAMI**

**NIM.041611535014**

***ACCOUNTING STUDY PROGRAM***

***FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS***

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2020**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA APARAT MELALUI PERAN MEDIASI MODAL  
PSIKOLOGIS**

**DIAJUKAN OLEH:  
INDAH OKTAVIA UTAMI  
NIM: 041611535014**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH  
DOSEN PEMBIMBING,**



**ALFIYATUL QOMARIYAH, S.Ak., M.BA., Ph.D  
NIP. 198909142016113201**

**TANGGAL 23/9/2020**

**KOORDINATOR PROGRAM STUDI,**



**IZZATO MILLATI, S.IP., M.I.P  
NIP. 198606032014093201**

**TANGGAL 23/9/2020**

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Indah Oktavia Utami, 041611535014), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 30 Juli 2020



Indah Oktavia Utami

NIM. 041611535014

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan berkah, rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Dan tidak lupa shalawat serta salam penulis panjatkan kepada Nabi Muhammad SAW. Alhamdulillah, penulis telah menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Melalui Peran Mediasi Modal Psikologis” telah disusun sebagai syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Pada kesempatan kali ini, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Hj. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA.,CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Drs. Widodo Mardijuwono, M.Si., Ak., CMA.,CA selaku Ketua Departemen Program Studi S1 Akuntansi Universitas Airlangga.
3. A.A Gde Satia Utama, SE., M.Ak., Ak., CA selaku Koordinator Program Studi Akuntansi PSDKU Universitas Airlangga di Banyuwangi.
4. Izzato Millati, S.IP., M.I.P, selaku PLT. Koordinator Program Studi S1 Akuntansi PSDKU Universitas Airlangga di Banyuwangi.
5. Alfiyatul Qomariyah, S.Ak., M.BA., Ph.D selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing dan memberikan motivasi, ilmu, kritik, dan saran dengan kesabaran yang dimiliki kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
6. Siti Nuraini, S.E., M.E selaku Dosen Wali yang telah memberikan motivasi dan saran selama masa perkuliahan di PSDKU Universitas Airlangga di Banyuwangi.
7. Seluruh Dosen Pengajar yang telah membimbing, mendidik dan mengajarkan ilmu yang bermanfaat serta seluruh tenaga kependidikan yang bertanggungjawab atas administrasi akademik.
8. Seluruh Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Banyuwangi yang telah membantu jalannya penelitian ini dengan bersedia untuk menjadi responden penelitian.
9. Kedua orang tua penulis, Ibu dan Bapak yang selalu memberikan segala yang terbaik untuk masa depan penulis, motivasi, semangat, kasih sayang dan doa yang tiada hentinya tercurahkan untuk penulis.
10. Keluarga besar penulis, kakak, mama dan ayah dari Dzakira, dan saudara-saudara sepupu yang selalu memberikan dukungan serta doa agar penulis diberikan kelancaran dalam menyusun skripsi.

11. Sahabat-sahabat seperjuangan AKS1 2016 Jawarajah PSDKU Universitas Airlangga di Banyuwangi yang telah menghabiskan waktu bersama selama 4 tahun menghadapi lika-liku, suka dan duka dunia perkuliahan.
12. Bunga, Dessy, Della, Eni, Nina, Ike, Mayang, Robis, terimakasih sudah menjadi sahabat terbaik penulis yang selalu dengan sabar membantu dan memberikan semangat, dukungan, motivasi serta doa hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
13. Nadhifah, Piping, Guntur, Yusril, Oca, dan keluarga OPA AKAR Angkatan 31 sudah menjadi teman, sahabat, bahkan menjadi keluarga penulis yang selalu membantu, mendukung, dan memberi motivasi.
14. Terimakasih untuk Yunita Eka, Derry, Meita, Jessica, Alda, Yopi, Shelly, Rita, Winda, Yuca, IndahP, Bela, Anggun, Ilham atas semangat, dukungan, bantuan dan doanya hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
15. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.

Semoga Allah SWT senantiasa membalas semua kebaikan yang telah diberikan. Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Banyuwangi, 26 Juli 2020

Penulis