

**TESIS**  
**PENGELOLAAN KOVERGENSI MEDIA SUARA**  
**SURABAYA MEDIA DI ERA DISRUPSI**



**TESIS**

**Untuk Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Media dan  
Komunikasi Pada Program Magister Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Airlangga**

**OLEH:**

**ALFI ROHMATUL HIDAYAH**

**071814853014**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MEDIA DAN KOMUNIKASI**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**  
**UNIVERSITAS AIRLANGGA**  
**SURABAYA**

**2020**

**TESIS**  
**PENGELOLAAN KOVERGENSI MEDIA SUARA**  
**SURABAYA MEDIA DI ERA DISRUPSI**



**TESIS**

**Untuk Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Media dan  
Komunikasi Pada Program Magister Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Airlangga**

**OLEH:**

**ALFI ROHMATUL HIDAYAH**

**071814853014**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MEDIA DAN KOMUNIKASI**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**  
**UNIVERSITAS AIRLANGGA**  
**SURABAYA**  
**2020**

**TESIS**  
**PENGELOLAAN KOVERGENSI MEDIA SUARA**  
**SURABAYA MEDIA DI ERA DISRUPSI**



**TESIS**

**Untuk Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Media dan  
Komunikasi Pada Program Magister Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Airlangga**

**OLEH:**

**ALFI ROHMATUL HIDAYAH**

**071814853014**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MEDIA DAN KOMUNIKASI**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**  
**UNIVERSITAS AIRLANGGA**  
**SURABAYA**  
**2020**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PENULISAN PROPOSAL TESIS INI TELAH DISETUJUI**  
**PADA TANGGAL, 26, JUNI, 2020**

OLEH

PEMBIMBING KETUA



**Dr. Suko Widodo, Drs., M.Si.**

**NIP: 19640204 19923 1 003**

PEMBIMBING KEDUA



**Dr. Judy Djoko W Tjahjo, SE., M.Si..**

MENGETAHUI

**KETUA PROGRAM STUDI**  
**S-2 MEDIA DAN KOMUNIKASI**



**Dr. Santi Isnaini. S.Sos., MM.**

**NIP: 19770920 200501 2 001**

## HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI TESIS

Telah diuji pada Tanggal

### PANITIA PENGUJI TESIS

Ketua :

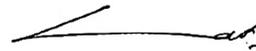
Anggota : 1. Dr. Suko Widodo, Drs., M.Si.

2. Dr. Judy Djoko W Tjahjo, SE., M.Si.

3. Ratih Puspa. S.Sos., MA., Ph.D.

4. Dr. Liestianingsih Dwi D, Dra., M.Si.

5. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si.



Halaman pernyataan ini berisi pernyataan tentang originalitas karya tulis dengan menuliskan kalimat:

**Bagian atau keseluruhan isi Penulisan Tesis ini diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi dan/atau universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan/ditulis oleh individu selain penyusun kecuali bila dituliskan dengan format kutipan dalam isi Penulisan Tesis.**

**Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi ketentuan yang berlaku di Universitas Airlangga.**

Surabaya, 26 Juni 2020



Alfi Rohmatul Hidayah

PLAGIASI

SURAT KETERANGAN TES KESAMAAN



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
**PUSAT PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH**  
Kampus B, Dharmawangsa Dalam Surabaya (60286) Telp. (031) 5034015, 5011744 Fax. (031) 5012442  
Website : <http://www.fisip.unair.ac.id> – Email : [fisip4@ppjpi.unair.ac.id](mailto:fisip4@ppjpi.unair.ac.id)

**SURAT KETERANGAN TES KESAMAAN (SIMILARITY)**

Nomor : 1189/112/09.06.2020



Kami telah melakukan tes kesamaan (similarity) terhadap Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel atas nama pengarang dibawah ini:

**Nama** : Alfi Rohmatul Hidayah  
**NIM** : 071814853014

Dengan ini menerangkan bahwa Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel:

**Judul** : Pengelolaam Kovergensi Media pada Suara Surabaya Media dalam Menghadapi Tantangan Disrupsi  
**Paper/Class ID** : 1340564883 / 24213960  
**Hal/Kata** : 182 hlm. / 36570 kata  
**Tanggal** : 09 Juni 2020  
**Petugas Uji** : Arya Wijaya Pramodha Wardhana

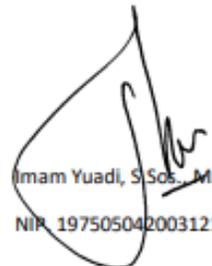
Hasil menunjukkan SIMILARITY INDEX sebesar **08% (LULUS UJI)**

Surat keterangan ini kami lampirkan hasil tes sebagai bukti telah dilakukan tes kesamaan (similarity) menggunakan Program Turnitin.

Demikian surat pernyataan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 09 Juni 2020

Ketua P3I FISIP UNAIR

  
Imam Yuadi, S.Sos., M.MT., Ph.D  
NIP. 197505042003121001

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan untuk saya menyelesaikan penelitian ini. Tesis dengan judul “Pengelolaan Kovergensi Media pada Suara Surabaya Media dalam Menghadapi Tantangan Disrupsi” ini saya lakukan sebagai sedikit dari kontribusi saya kepada Universitas Airlangga. Dalam proses penyelesaiannya tak luput dari adanya banyak pihak yang berperan. Untuk itu saya ucapkan terimakasih kepada Rektor Universitas Airlangga Bapak Prof. Dr. Mohammad Nasih, S.E., M.T., Ak., CMA, Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Bapak Dr. Falih Suaedi, Drs., M.Si, Ibu Dr. Santi Isnaini, S.Sos., M.M. selaku Kepala Program Studi Magister Media dan Komunikasi.

Terima kasih juga saya sampaikan kepada kedua pembimbing saya. Yakni Bapak Dr. Suko Widodo, Drs., M.Si yang telah memberikan saya banyak motivasi dan waktunya untuk terus bersemangat menyelesaikan tesis ini. Kemudian untuk Bung Dr. Judy Djoko W Tjahjo, SE., M.Si yang bagi saya sangat berjasa dalam membentuk moral saya bukan hanya sebagai mahasiswa, namun juga manusia yang berbudi luhur. Terima kasih untuk nasehat dan bimbingan berharga dari selama proses penyelesaian tesis ini. Saya ucapkan terima kasih juga untuk segenap staf pengajar program studi Studi Media dan Komunikasi yang telah memberikan ilmu yang sangat berharga selama saya belajar di Universitas Airlangga.

Tak lupa, terima kasih kepada Suara Suara Media yang telah berkenan memberikan izin saya melakukan penelitian ini. Terima kasih pada Bapak Errol

Jonathans selaku direktur utama SS Media dan Mas Eddy Prasetyo selaku manajer divisi New Media yang telah memberikan waktu dan informasi yang penting dalam penelitian ini. Begitu juga untuk Mbak Ayas, Mas Gana, Mas Kid, Mbak Restu, dan Mbak Tina yang telah menyempatkan dalam beberapa wawancara singkat dalam proses pengambilan data.

Dalam penelitian ini, tentunya jauh dari katasempurna. Untuk siapa pun yang membaca dan memiliki masukan atau saran, peneliti sampaikan terima kasih jika berkenan menyampaikannya.

Surabaya, 26 Juni 2020



Alfi Rohmatul Hidayah