

**PENGARUH *PARTICIPATIVE BUDGETING* TERHADAP
BUDGETARY SLACK DENGAN *ORGANIZATIONAL POLITICS*
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI DAN PENGARUH
BUDGETARY SLACK TERHADAP *PERFORMANCE BASED*
*BUDGETING***

(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Banyuwangi)

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR
SARJANA AKUNTANSI**



Oleh :

RITA SULISTYAWATI

NIM.041611535035

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

SURABAYA

2020

**THE IMPACT OF PARTICIPATIVE BUDGETING ON
BUDGETARY SLACK WITH ORGANIZATIONAL POLITICS AS A
MODERATOR AND THE IMPACT OF BUDGETARY SLACK ON
PERFORMANCE BASED BUDGETING**

(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Banyuwangi)

THESIS

**SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE
REQUIREMENTS FOR THE DEGREE OF
BACHELOR OF ECONOMICS**



by :

RITA SULISTYAWATI

NIM.041611535035

ACCOUNTING STUDY PROGRAM

**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2020**

SKRIPSI

PENGARUH PARTICIPATIVE BUDGETING TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN ORGANIZATIONAL POLITICS SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI DAN PENGARUH BUDGETARY SLACK TERHADAP PERFORMANCE BASED BUDGETING

**DIAJUKAN OLEH:
RITA SULISTYAWATI
NIM : 041611535035**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

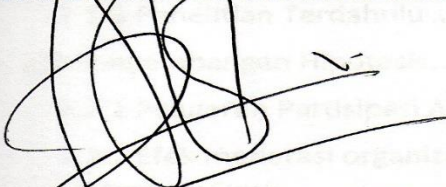
DOSEN PEMBIMBING,



SIGIT KURNIANTO, S.E., M.S.A., AK., CA., SAS TANGGAL.....

NIP. 198508242019031004

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



IZZATO MILLATI, S.IP., M.I.P TANGGAL.....

NIP. 198606032014093201

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Rita Sulistyawati, 041611535035), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 31 Juli 2020



Rita Sulistyawati
NIM. 041611535035

SKRIPSI

PENGARUH *PARTICIPATIVE BUDGETING* TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN *ORGANIZATIONAL POLITICS* SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI DAN PENGARUH *BUDGETARY SLACK* TERHADAP *PERFORMANCE BASED BUDGETING*

(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Banyuwangi)

DIAJUKAN OLEH :

RITA SULISTYAWATI

NIM : 041611535035

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING : SIGIT KURNIANTO, S.E., M.S.A., AK., CA., SAS

NIP. : 198508242019031004

Dengan ini saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa isi dokumen ini adalah benar adanya. Bila dikemudian hari ditemukan adanya ketidakbenaran dalam dokumen tersebut, maka saya siap mengulang kembali proses administrasi penulisan skripsi dari awal.



041611535035

v



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Kampus B Jl. Airlangga 4 Surabaya 60286 Telp. 031-5033642, 5036584 Faks. 031-5026288
Website : <http://feb.unair.ac.id> email : info@feb.unair.ac.id, humas@feb.unair.ac.id

**SURAT KETERANGAN
TES KESAMAAN (*SIMILARITY*)**

Kami melakukan tes kesamaan (*similarity*) terhadap **Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel/Buku** atas nama pengarang dibawah ini:

RITA SULISTYAWATI
NIM.041611535035

dengan ini menerangkan bahwa judul **Skripsi/Tesis/Disertasi/Artikel/Buku** :

**PENGARUH *PARTICIPATIVE BUDGETING* TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN
ORGANIZATIONAL POLITICS SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI DAN PENGARUH
BUDGETARY SLACK TERHADAP *PERFORMANCE BASED BUDGETING*
(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Banyuwangi)**

Paper ID : 1313031052
Class ID : 23179058
Date : 01-May-2020
Hasil menunjukkan SIMILARITY INDEX 25%

Surat keterangan ini kami lampirkan hasil tes sebagai bukti telah dilakukan tes kesamaan (*similarity*) menggunakan Program Turnitin.

Demikian surat pernyataan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 01 Mei 2020

U. Star Ruang Baca,



ABDUL MUNIR
NIP 196701261990041001

11



KATA PENGANTAR

Puji syukur terpanjatkan kehadirat Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, serta kepada nabi besar Muhammad SAW sehingga penulis dapat merampungkan skripsi dengan judul *“PENGARUH PARTICIPATIVE BUDGETING TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN ORGANIZATIONAL POLITICS SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI DAN PENGARUH BUDGETARY SLACK TERHADAP PERFORMANCE BASED BUDGETING”*. Skripsi ini telah disusun dan digunakan untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik untuk mendapat gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Penghargaan dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada kedua orangtua penulis yang telah mencurahkan segenap cinta dan kasih sayang serta perhatian moril maupun materil kepada penulis, juga kepada segenap keluarga yang penulis cintai. Ucapan terima kasih juga penulis tujukan kepada dosen pembimbing, Sigit Kurnianto, S.E., M.S.A., AK., CA., SAS yang telah sangat baik dan bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan nasehat dan saran untuk penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat, Kesehatan, Karunia dan keberkahan di dunia dan di akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Prof. Dr. Hj. Dian Agustina, SE., M.Si., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, Drs. Agus Widodo Marijuwono, M.Si., Ak., CMA, CA selaku ketua Departemen Akuntansi Universitas Airlangga, Iman Harymawan, S.E., MBA., Ph.D selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Universitas Airlangga, Koordinator Program Studi S1 Akuntansi PSDKU Universitas Airlangga Izzato Millati, S.IP., M.I.P yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan studi S1 Akuntansi di Universitas Airlangga. Selain itu, terima kasih penulis ucapkan kepada seluruh tenaga kependidikan yang bertanggungjawab atas administrasi akademik, Kepala bidang dan segenap jajaran yang terlibat dalam proses penganggaran di organisasi perangkat daerah Banyuwangi yang telah bersedia mengisi kuisisioner serta semua teman-teman S1 Akuntansi 2016, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih kepada kerabat – kerabat serta teman terdekat penulis yang selalu memberikan semangat serta dukungan moral hingga terwujudnya karya tulis ini serta pihak lain yang telah membantu dan tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaannya dan semoga bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.