

Saran untuk peneliti selanjutnya:

1. Melakukan penelitian tentang tata kelola syariah pada rumah sakit lebih dalam
2. Melakukan penelitian mengenai faktor-faktor tata kelola syariah yang mempengaruhi kinerja rumah sakit syariah

#### **5.4 Keterbatasan**

Transformasi tata kelola pada RSI Siti Hajar yang dihasilkan oleh penulis hanya perubahan tata kelola rumah sakit secara umum pada struktur, unsur, tugas dan wewenang unsur organisasi saja, sedangkan terdapat unsur tata kelola lain yang dapat diteliti. Hal tersebut karena penulis hanya memilih tata kelola yang bertransformasi pada rumah sakit tersebut. Selain itu, penulis menggunakan indikator kuantitatif yaitu keuangan dan pelayanan untuk mengukur kinerja rumah sakit, sedangkan terdapat indikator lain yang dapat digunakan. Hal tersebut karena penulis hanya kedua indikator kuantitatif termasuk dalam ketentuan Surat Keputusan Menteri Kesehatan No. 209/MENKES/SK/I/2011. Hasil penelitian ini belum mampu menggambarkan jawaban permasalahan keberhasilan dan ketidakberhasilan perubahan tata kelola rumah sakit dan kinerja yang dicapai secara umum. Oleh karena itu perlu dilakukan penelitian lebih lanjut yang melibatkan beberapa rumah sakit yang mengalami perubahan tata kelola dan kinerja yang dihasilkan agar hasil penelitiannya lebih holistik menggambarkan keberhasilan dan ketidakberhasilan transformasi tata kelola pada rumah sakit di Indonesia.

## DAFTAR PUSTAKA

- Aabid, Fachruddin dan Suprayogi, Noven. (2016). Penerapan Tata Kelola Syariah Lembaga Keuangan Islam (Studi Kasus Pada PT. Jabal Nur Surabaya). *Jurnal Ekonomi Syariah dan Terapan*, vol. 3, no. 5.
- Abdul Rahman, H., Abdul Aziz, A., Ibrahim, M.A., Suhaili, N.A., Duad, A.Z. and Lin, N. (2019). Development and validation of Islamic governance examination tool in healthcare settings. *International Journal of Health Governance*, Vol. 25 No. 1.
- Abor, Patience Aseweh. (2014). The effects of healthcare governance and ownership structure on the performance of hospitals in Ghana. *International Journal of Law and Management* Vol. 57 No. 2 pp. 107-140.
- Alnasser, Sulaiman A. S. dan Muhammed, Jorah. (2012). Introduction to corporate governance from Islamic perspective. *Humanomics*. Vol. 28 No. 3, pp. 220-231.
- Al-Quran dan Terjemahannya. (2011). Jakarta: Kementerian Agama Republik Indonesia.
- Anwar, Prabu Mangkunegara. (2004). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Anwar, Syamsul. (2007). *Studi Hukum Islam Kontemporer*. Jakarta: RM Books.
- Arikunto, Suharsimi. (2005). *Manajemen Penelitian*. Cetakan Ketujuh. Jakarta: Rineka Cipta.
- Asrori. (2014). Implementasi *Islamic Corporate Governance* dan Implikasinya Terhadap Kinerja Bank Syariah. *Jurnal Dinamika Akuntansi*, vol.6, no.1.
- Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan. Indonesia (2009). *Undang-Undang Nomor 44 Tahun 2009 Tentang Rumah Sakit*. (Online). [www.bpkp.go.id/uu/filedownload/2/26/119.bpkp](http://www.bpkp.go.id/uu/filedownload/2/26/119.bpkp). diakses 20 April 2020.
- Choudhury, M. A. dan Alam, M. N. (2013). Corporate governance in Islamic perspective. *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management*. Vol. 6 No. 3, pp. 180-199.
- Cohen, William A. (2002). *The New Art Of The Leader*. Jakarta: Prenhallindo.
- Daud, Dalila. (2019). The role of Islamic governance in the reinforcement waqf reporting: SIRC Malaysia case. *Journal of Islamic Accounting and Business Research*. Vol. 10 No. 3, pp. 392-406.

- Dewan Syariah Nasional-Majelis Ulama Indonesia. Indonesia (2016). *Fatwa DSN-MUI No.107/DSN-MUI/X/2016 Tentang Pedoman Penyelenggaraan Rumah Sakit Berdasarkan Prinsip Syariah*. (Online). <https://dsnemui.or.id/kategori/fatwa/page/3/>. diakses 31 April 2020.
- Dewan Syariah Nasional-Majelis Ulama Indonesia. Indonesia (2020). *Senarai Perusahaan Bersertifikat*. (Online). <https://dsnemui.or.id/sertifikasi/senarai-perusahaan-bersertifikat/>, diakses pada 5 November 2020.
- Direktorat Jenderal Pelayanan Kesehatan Kementerian Kesehatan Republik Indonesia. Indonesia (2019). *Data Rumah Sakit di Indonesia*. (Online). <http://sirs.yankes.kemkes.go.id/fo/>, diakses pada 10 Juni 2020.
- DSN-MUI dan Mukisi. (2017). *Standar dan Instrumen Sertifikasi Rumah Sakit Syariah Edisi 2 Versi 1438*. Jakarta: MUKISI.
- Eeckloo, Kristof, et.al. (2004). From Corporate Governance To Hospital Governance. Authority, transparency and accountability of Belgian non-profit hospitals board and management. *Health Policy* vol. 68 P. 1-15.
- Elizabeth, Ditzel. et al. (2006). An inquiry into good hospital governance: A new Zealand-Czech Comparison. *Health Research Policy and Systems* vol. 4 (1) : 2 P. 5-8.
- Forum for Corporate Governance in Indonesia (FCGI). Indonesia (2006). *FCGI Publication 2006*. (Online). [www.fcgi.or.id/en/abotgc.shtml](http://www.fcgi.or.id/en/abotgc.shtml). Diakses tanggal 20 April 2020.
- Garner, Bryan A. (2004). *Black's Law Dictionary Ninth Edition*. Glover: West Publishing CO.
- Gauld, Robin dan Horsburgh, Simon. (2015). Clinical governance: an assessment of New Zealand's approach and performance. *Clinical Governance: An International Journal*. Vol. 20 No. 1, pp. 2-12.
- Gunawan, Imam. (2016). *Metode Penelitian Kualitatif: Teori dan Praktik*. Surabaya: Bumi Aksara.
- Hamidi. (2005). *Metode Penelitian Kualitatif : Aplikasi Praktis Pembuatan Proposal dan Laporan Penelitian*. Malang: UMM Press.
- Harahap, Sofyan Syafri. (2011). *Analisis Kritis Atas Laporan Keuangan*. Raja Grafindo Persada: Jakarta.
- Huffman, Edna K. (1994). *Health Information Management*. Illinois: Psycians Record Company.

- Imamah, Nur et.al. (2019). Islamic law, corporate governance, growth opportunities and dividend policy in Indonesia stock market. *Pacific-Basin Finance Journal*. Vol. 55 pp. 110–126
- Kasmir. (2012). Analisis Laporan Keuangan. PT Raja Grafindo Persada: Jakarta.
- Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 209/MENKES/SK/I/2011.
- Khairandy, Ridwan dan Malik, Camelia. (2007). *Good Corporate Governance*. Jogjakarta: Total Media Yogyakarta.
- Kuntz, L., Pulm, J., dan Wittland, M. (2016). Hospital ownership, decisions on supervisory board characteristics, and financial performance. *Health Care Manage Review*. 41(2), 165-176.
- Lassoued, Mongi. (2018). Corporate governance and financial stability in Islamic banking. *Managerial Finance*. Vol. 44 No. 5, pp. 524-539.
- Lipunga, Andrew Munthopa et.al. (2019). Emerging structural models for governance of public hospitals. *International Journal of Health Governance*. Vol. 24 No. 2, pp. 98-116.
- Mahani, A. K. et.al. (2013). Clinical governance implementation: a developing country perspective. *Clinical Governance: An International Journal*. Vol. 18 No. 3, pp. 186-199.
- Majelis Upaya Kesehatan Islam Seluruh Indonesia. (2017). *Pedoman Standar Pelayanan Minimal Rumah Sakit Syariah dan Indikator Mutu Wajib Syariah*. MUKISI: Jakarta.
- Masyudi, Muqorobin. (2011). *Fiqih Tata Kelola Organisasi Laba Sebuah Pengantar*. Purwokerto: Universitas Muhammadiyah.
- Mensah, Monica dan Adams, Musah. (2014). The nexus between corporate governance and records management in private and public hospitals in Ghana. *Records Management Journal*. Vol. 24 No. 1, pp. 32-55.
- Miles, Matthew B., dan A. Michael Huberman. (1992). *Analisis Data Kualitatif*. Jakarta : Universitas Indonesia Pers.
- Moleong, Lexy J. (2005). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Munawir, S. (2006). *Analisa Laporan Keuangan*. Yogyakarta: Liberty
- Munawir, S. (2007). *Analisa Laporan Keuangan*. Edisi keempat. Yogyakarta: Liberty.

- Nabil, Muhammad. (2018). *Penerapan Akad Jual Beli Istishna' pada Produk Bangun Rumah Syariah PT Emirat Land Nusantara Surabaya*. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Airlangga.
- Nawawi, Haidar. (1990). *Metode Penelitian Bidang Sosial*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Nikmah, Shofiatun. (2019). *Konsep Rumah Sakit Syariah dan Implementasinya di Rumah Sakit Muhammadiyah Lamongan*. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.
- Nurkhin, Ahmad et.al. (2018). The role of the Sharia Supervisory Board and corporate governance mechanisms in enhancing Islamic performance – evidence from Indonesia. *Banks and Bank Systems*. Volume 13, Issue 4.
- Pirozek, Petr et.al. (2015). Corporate governance in Czech hospitals after the transformation. *Health Policy*. 119 pp. 1086–1095.
- Prasetyono dan Nurul, Kompyurini. (2007). *Analisis Kinerja Rumah Sakit Daerah Dengan Pendekatan Balanced Scorecard Berdasarkan Komitmen Organisasi, Pengendalian Intern Dan Penerapan Prinsip-prinsip Good Corporate Governance*. Makassar: SNA X.
- Ryandono, M. N. H., dan Wjayanti, I. (2019). Transformasi Tata Kelola Lembaga Zakat pada Pemberdayaan Social Entrepreneur. *Jurnal Akuntansi Multiparadigma*, vol. 10, no. 1.
- Salin, A.S.A.P., Manan, S.K.A., Kamaluddin, N. and Nawawi, A. (2017). The role of Islamic ethics to prevent corporate fraud. *International Journal of Business and Society*. Vol. 18 No. S1, pp. 113-128.
- Sartono, Agus. (2012). *Manajemen Keuangan: Teori dan Aplikasi*. Edisi Keempat. BPFE: Yogyakarta.
- Shibani, Osama dan De Fuentes, Cristina. (2017). Differences and similarities between corporate governance principles in Islamic banks and Conventional banks. *Research in International Business and Finance*. 42, 1005-1010.
- Sugiyono. (2005). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- \_\_\_\_\_. (2016). *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Surya, Indra dan Yustiavandara, Ivan. (2006). *Penerapan Good Corporate Governance*. Jakarta: Prenada Media Group.
- Sutojo dan Altridge, E. J. (2008). *Good Corporate Governance–Tata Kelola Perusahaan yang Sehat*. Jakarta: Damar Mulia Pustaka.
- Windrya, Amartiwi. (2012). *Analisis Peran Dan Penerapan Pengendalian Internal, Audit Internal dan Komite Audit Dalam Upaya Peningkatan*

*Good Corporate Governance grup Rumah Sakit Ramsay Health Indonesia.*  
Fakultas Ekonomi. Universitas Indonesia.

Yin, Robert. K. (2003). *Case Study Research: design and method* (3rd ed).  
Thousand Oaks, CA: Sage.

\_\_\_\_\_. (2015). *Studi Kasus Design dan Metode*. Jakarta: Raja Grafindo  
Persada.

\_\_\_\_\_. (2014). *Case Study Research: Design and Methods*. USA: Sage  
Publications, Inc.