

DAFTAR ISI

Sampul Depan	i
Sampul Dalam	ii
Prasyarat Gelar	iii
Lembar Persetujuan	iv
Panitia Penguji Tesis	v
Lembar Orisinalitas	vi
Ucapan Terima Kasih	vii
Ringkasan	ix
Abstrak	xi
Daftar Isi	xiii
Daftar Tabel	xvi
Daftar Gambar	xviii
Daftar Grafik	xviii
Daftar Diagram	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.4 Manfaat Penelitian	14
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Motivasi Kerja	16
2.1.1 Definisi Motivasi Kerja	16
2.1.2 Teori Motivasi	17
2.1.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi	31
2.1.4 Indikator Motivasi Kerja	37
2.2 Kompensasi	37
2.2.1 Definisi Kompensasi	40
2.2.2 Jenis Kompensasi	42
2.2.3 Tujuan Kompensasi	47
2.3 Lingkungan Kerja	49
2.3.1 Definisi Lingkungan Kerja	49
2.3.2 Jenis-jenis Lingkungan Kerja.....	50
2.3.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja	52
2.4 Teori Generasi	61
2.4.1 Generasi Y	65
2.4.2 Karakteristik Generasi Y	66
2.4.3 Generasi Z	72

2.4.4 Karakteristik Generasi Z	73
2.5 Penelitian Terdahulu	76
BAB 3 KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS PENELITIAN	
3.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	80
3.2 Hipotesis	80
BAB 4 METODE PENELITIAN	
4.1 Jenis Penelitian	82
4.2 Populasi dan Sampel	83
4.2.1 Populasi	83
4.2.2 Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	83
4.3 Variabel Penelitian, Definisi Konseptual dan Definisi Operasional .	84
4.3.1 Variabel Penelitian	84
4.3.2 Definisi Konseptual	85
4.3.3 Definisi Operasional	85
4.4 Instrumen Penelitian	88
4.5 Lokasi dan Waktu Penelitian	89
4.6 Pengambilan dan Pengumpulan Data	89
4.7 Analisis Data	90
4.7.1 Uji Validitas	90
4.7.2 Uji Reliabilitas	91
4.7.3 Uji Asumsi Klasik	91
4.7.4 Pengujian Hipotesis	94
BAB 5 ANALISIS HASIL PENELITIAN	
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	98
5.2 Karakteristik Responden.....	102
5.2.1 Gen Y	102
5.2.1.1 Distribusi Usia Karyawan Gen Y Merlion School	102
5.2.1.2 Distribusi Jenis Kelamin Karyawan Gen Y Merlion School	102
5.2.1.3 Deskripsi Jawaban Responden	103
5.2.2 Gen Z	109
5.2.2.1 Distribusi Usia Karyawan Gen Z Merlion School	109
5.2.2.2 Distribusi Jenis Kelamin Karyawan Gen Z Merlion School	110
5.2.2.3 Deskripsi Jawaban Responden	110
5.3 Hasil Penelitian	117
5.3.1 Uji Validitas dan Reliabilitas	117
5.3.1.1 Uji Validitas	117
5.3.1.2 Uji Reliabilitas	123
5.4 Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	125
5.4.1 Uji Asumsi Klasik	125
5.4.1.1 Uji Normalitas	125

5.4.1.2 Uji Linieritas	127
5.4.1.3 Uji Heteroskedastisitas	129
5.4.1.4 Uji Autokorelasi	130
5.4.1.5 Uji Multikolinieritas	132
5.4.2 Pengujian Hipotesis	133
5.4.2.1 Analisis Regresi Linier Berganda	133
5.4.2.2 Uji t (Uji Korelasi Secara Parsial)	136
5.4.2.3 Uji F	141
5.4.2.4 Uji R ²	144
BAB 6 PEMBAHASAN	
6.1 Pengaruh Kompensasi terhadap Motivasi Kerja antara Karyawan Gen Y dan Gen Z	147
6.2 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Motivasi Kerja antara Karyawan Gen Y dan Gen Z	153
6.3 Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja terhadap Motivasi Kerja antara Karyawan Gen Y dan Gen Z	158
BAB 7 KESIMPULAN DAN SARAN	
7.1 Kesimpulan	163
7.2 Saran	164
Daftar Pustaka	166
Lampiran	172

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin Tahun 2018	8
Tabel 2.1 Kelompok Generasi	64
Tabel 4.1 Skor Skala Likert	89
Tabel 4.2 Nilai <i>Mean</i>	90
Tabel 5.1 Data Karyawan Merlion School Tahun Ajaran 2020-2021.....	101
Tabel 5.2 Distribusi Usia Responden Gen Y	102
Tabel 5.3 Distribusi Jenis Kelamin Responden Gen Y	103
Tabel 5.4 Deskripsi Jawaban Responden Karyawan Gen Y pada Variabel Kompensasi	103
Tabel 5.5 Deskripsi Jawaban Responden Karyawan Gen Y pada Variabel Lingkungan Kerja	105
Tabel 5.6 Deskripsi Jawaban Responden Karyawan Gen Y pada Variabel Motivasi Kerja.....	107
Tabel 5.7 Distribusi Usia Responden Gen Z	109
Tabel 5.8 Distribusi Jenis Kelamin Responden Gen Z	110
Tabel 5.9 Deskripsi Jawaban Responden Karyawan Gen Z pada Variabel Kompensasi	111
Tabel 5.10 Deskripsi Jawaban Responden Karyawan Gen Z pada Variabel Lingkungan Kerja	113
Tabel 5.11 Deskripsi Jawaban Responden Karyawan Gen Z pada Variabel Motivasi Kerja.....	114
Tabel 5.12 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel X ₁ Gen Y.....	118
Tabel 5.13 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel X ₂ Gen Y.....	119
Tabel 5.14 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Y Gen Y.....	120
Tabel 5.15 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel X ₁ Gen Z.....	121
Tabel 5.16 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel X ₂ Gen Z.....	122
Tabel 5.17 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Y Gen Z.....	122
Tabel 5.18 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X ₁ Gen Y	123
Tabel 5.19 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X ₂ Gen Y	124
Tabel 5.20 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y Gen Y	124
Tabel 5.21 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X ₁ Gen Z	124
Tabel 5.22 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X ₂ Gen Z	124
Tabel 5.23 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y Gen Z	124

Tabel 5.24 Hasil Uji Normalitas Responden Karyawan Gen Y	126
Tabel 5.25 Hasil Uji Normalitas Responden Karyawan Gen Z	126
Tabel 5.26 Hasil Uji Linieritas Variabel X_1 dan Y Responden Karyawan Gen Y	127
Tabel 5.27 Hasil Uji Linieritas Variabel X_2 dan Y Responden Karyawan Gen Y	128
Tabel 5.28 Hasil Uji Linieritas Variabel X_1 dan Y Responden Karyawan Gen Z	128
Tabel 5.29 Hasil Uji Linieritas Variabel X_2 dan Y Responden Karyawan Gen Z	129
Tabel 5.30 Hasil Uji Heteroskedastisitas Responden Karyawan Gen Y	129
Tabel 5.31 Hasil Uji Heteroskedastisitas Responden Karyawan Gen Z	130
Tabel 5.32 Hasil Uji Autokorelasi Responden Karyawan Gen Y	131
Tabel 5.33 Hasil Uji Autokorelasi Responden Karyawan Gen Z	131
Tabel 5.34 Hasil Uji Multikolinieritas Responden Karyawan Gen Y ...	132
Tabel 5.35 Hasil Uji Multikolinieritas Responden Karyawan Gen Z ...	133
Tabel 5.36 Tabel Coefficients Variabel X_1 dan X_2 terhadap Y Gen Y..	134
Tabel 5.37 Tabel Coefficients Variabel X_1 dan X_2 terhadap Y Gen Z..	135
Tabel 5.38 Hasil Uji Koefisien Regresi Secara Parsial (Uji t) Terhadap Responden Karyawan Gen Y	137
Tabel 5.39 Hasil Uji Koefisien Regresi Secara Parsial (Uji t) Terhadap Responden Karyawan Gen Z	139
Tabel 5.40 Hasil Uji Koefisien Regresi Simultan (Uji F) Gen Y	142
Tabel 5.41 Hasil Uji Koefisien Regresi Simultan (Uji F) Gen Z.....	143
Tabel 5.42 Hasil Analisis Determinasi (<i>Model Summary</i>) pada Karyawan Gen Y	145
Tabel 5.43 Hasil Analisis Determinasi (<i>Model Summary</i>) pada Karyawan Gen Z	145

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hierarki Kebutuhan Menurut Maslow	21
Gambar 2.2 Jenis Kompensasi	47
Gambar 3.1 Kerangka Konseptual	80
Gambar 4.1 Rumus <i>Mean</i>	90
Gambar 4.2 Rumus Analisis Regresi Linier Berganda	94
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan H_0	96
Gambar 5.1 Struktur Organisasi Merlion School	100

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Survei Korn Ferry Indonesia Oktober 2019	4
Grafik 1.2 Karyawan Merlion School Berdasarkan Generasi	9
Grafik 1.3 Karyawan Gen Y dan Gen Z Merlion School yang Mengundurkan Diri 2016-2020	11
Grafik 1.4 Karyawan Staf Akademik dan Non Akademik Gen Y dan Gen Z Merlion School yang Mengundurkan Diri 2016-2020	11

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1.1 <i>Employee Engagement Among Millennials</i>	6
Diagram 1.2 Gambaran Karyawan Merlion School	10
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.4 Manfaat Penelitian	14