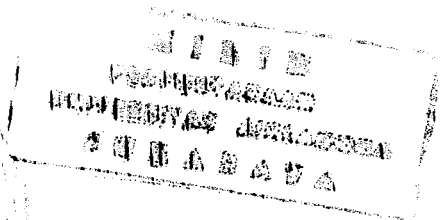


**EXCESS MODAL KERJA DAN PENGARUHNYA TERHADAP
KINERJA DAN RISIKO PERUSAHAAN**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
DEPARTEMEN MANAJEMEN**



KKE
KKE
13 30/11/16
pra
2.

DIAJUKAN OLEH

ADINDA PRATIWI

NIM: 041211233127

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2016**

SKRIPSI

**EXCESS MODAL KERJA DAN PENGARUHNYA TERHADAP
KINERJA DAN RISIKO PERUSAHAAN**

DIAJUKAN OLEH:

ADINDA PRATIWI

NIM: 041211233127

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

DOSEN PEMBIMBING,



RAHMAT HERU SETIANTO, SE.,M.Sc

TANGGAL. 12 - 2 - 2016

KETUA PROGRAM STUDI,



Dr. MASMIRA KURNIAWATI, SE.,M.Si

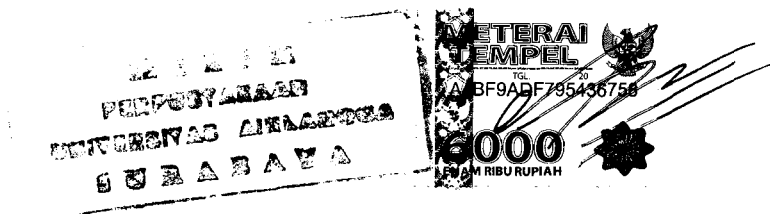
TANGGAL. 12 - 2 - 2016

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Adinda Pratiwi, 041211233127), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 11 Februari 2016



Adinda Pratiwi

NIM. 041211233127



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat dan karunia-Nya hingga saat ini. Dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan kemudahan, kelancaran, hidayah, kasih sayang dan cinta-Nya kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam juga penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW sebagai pembawa ilmu dan peradaban, serta tuntunan, khususnya bagi penulis agar senantiasa menjadi umat yang istiqamah berjuang di jalan-Nya.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih belum sempurna. Kritik dan saran yang membangun penulis harapkan untuk perbaikan karya ilmiah dan peningkatan wawasan penulis. Selama proses menempuh pendidikan sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, penulis mendapatkan banyak dukungan, bimbingan, dan pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Dian Agustia, SE.,M.Si.,Ak.,CMA.,CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Ibu Dr. Praptini Yulianti, SE.,M.Si., selaku Ketua Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Ibu Dr. Masmira Kurniawati, SE.,M.Si., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Bapak Rahmat Heru Setianto, SE.,M.Sc., selaku Dosen Pembimbing atas kebaikan, kepedulian, serta kesabarannya dalam meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan ilmu dan pengarahan kepada penulis selama masa perkuliahan, pemilihan mahasiswa pertukaran pelajar pada *Fontys Exchange Program*, juga selama penulisan skripsi hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibu Prof. Dr. Anis Eliyana, SE.,M.Si.selaku Dosen Wali penulis yang selalu memberikan nasihat, perhatian, dan motivasi baik di bidang akademik maupun non-akademik.
6. Ibu Dian Ekowati, SE.,M.Si.,M.App.Com.(OrgChg)., sebagai salah satu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang memotivasi, memberikan pengarahan, perhatian, dan ilmu yang meningkatkan wawasan dan kepercayaan diri penulis.
7. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah membagikan ilmu dan wawasannya kepada penulis.
8. Papa Ir. Yusuf M. Soediartha dan Mama Sri Redjeki H.W., orang tua yang sangat penulis sayangi sebagai sumber inspirasi dan motivator utama yang dengan sabar dan penuh kasih sayang selalu menuntun, mendidik, mendukung, mendoakan, dan memberikan segalanya kepada penulis agar dapat mencapai kesuksesan di dunia dan di akhirat.
9. Drg. Aditya Prabowo, kakak penulis yang merupakan sosok pemimpin yang hebat dan tangguh yang selalu mendukung, menyayangi, menghibur dan memberi semangat agar penulis dapat terus menggapai cita-cita dan bersama-sama tumbuh dewasa menjadi kakak adik yang sukses.
10. My best-exchangestudent-friends, Mbak Padi Puspita Herdayani and Rahma Oryza Nabala, who always guide, motivate, support, console, and share their priceless knowledge and moments anytime and anywhere. Remember our deals! Soon enough, we will meet us (six of us!) at the “settled place”. Amien to that. Success! Dankjewel en tot ziens! Haije!
11. My fellow besties Ayu Dewi Prasetyawati, Early Antarest Haryadi Putri, dan Fauziah Noor Rahmah yang selalu menghibur, mendukung, menghibur, memotivasi, menghibur, memberi semangat, dan menghibur. I love you guys so much! See you on top!
12. Thank you so much for my best Azerbaijan girl, Eliza Mammadova. My best friend, best listener, best sharing partner who always support me, help me, and cheer me up. We’ll see each other soon, like really soon! I wish you a lot of success in your life. See you, Eliza!

13. Sahabat-sahabat terbaik penulis: Ayik, Mbak Lala, Nana, Diva, Bima, Tiwi, Kadek, Opik, Charis, Alan, Izza, Caca, Fani, Shasa, dan Rahma.
14. Met dank aan Hendriks Familie, Dhr. Ben Hendriks, Mevr. Novi Hendriks en Aisha voor het zijn van mijn tweede familie in Nederland. Heel erg bedankt voor al jullie help, kennis, gezelschap, en vooral voor de help en steun bij het uitvinden van mijn toekomst plannen en droom baan. Ik hoop jullie spoedig weer te zien! Dankjewel en tot ziens!
15. Lieber Christian, Dankeschön für alles, für deine Aufmerksamkeit, Motivationen, deine endlose Inspirationen, und am allermeisten für deine Unterstützung, damit ich das Beste von mir herausfinden kann. Du hast mir geholfen, meine Perspektive zu erweitern, meine Ziele zu erreichen. Und das ist mein neues Leben, dafür soll ich dir vielen herzlichen Dank sagen... Vielen Dank Christian! Du bist wundervoll!
16. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Surabaya, 11 Februari 2016

Penulis