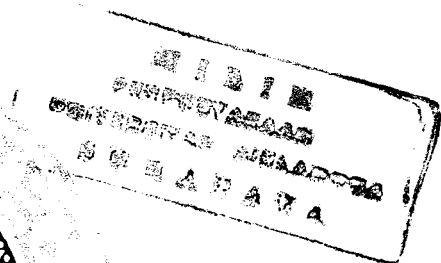


**ANALISIS PENYEBAB, RESIKO, DAN DAMPAK DENGAN MENGGUNAKAN  
INTEGRASI *FUZZY ANALYSIS*, *BOWTIE-ANALYSIS*, DAN *FISHBONE DIAGRAM*  
(STUDI KASUS PADA PRODUSEN ELPIJI 3 KG CV. MAJU MAPAN)**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN  
DEPARTEMEN MANAJEMEN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**



KKB  
KK  
B. 35/16  
Bas  
a.

**DIAJUKAN OLEH:**

**ADITYO ARIF BASKORO  
NIM: 041112292**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2015**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENYEBAB, RESIKO, DAN DAMPAK DENGAN  
MENGUNAKAN INTEGRASI *FUZZY ANALYSIS*, *BOWTIE-ANALYSIS*,  
DAN *FISHBONE DIAGRAM*  
(STUDI KASUS PADA PRODUSEN ELPIJI 3 KG CV. MAJU MAPAN)**

**DIAJUKAN OLEH :  
ADITYO ARIF BASKORO  
NIM : 041112292**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:**

**DOSEN PEMBIMBING,**



**Drs. Ec. Indro Kirono, MM.**

**NIP : 139090984**

**TANGGAL 7/01/2016**

**KETUA PROGRAM STUDI MANAJEMEN,**



**Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si.**

**NIP : 197503232006042001**

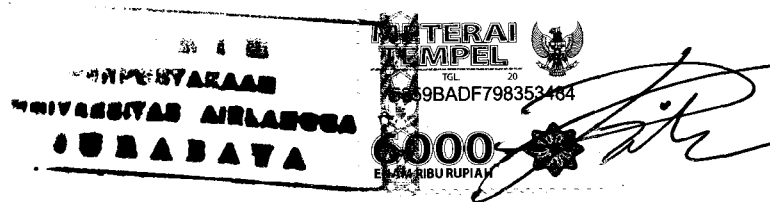
**TANGGAL 7/01/2016**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, Adityo Arif Baskoro, NIM 041112292, menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar – benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan ( plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi – sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 11 Desember 2015.



Adityo Arif Baskoro.

NIM 041112292



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena atas segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulisan skripsi ini akhirnya dapat terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Penulisan skripsi ini, penulis susun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Airlangga.

Selama proses menempuh pendidikan sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga ada banyak pihak yang telah membantu penulis. Penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari peran banyak pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Allah SWT atas segala limpahan kasih sayang-Nya, rahmat serta ridho-Nya, dan segala bantuan dan perlindungan yang selalu menyertai setiap langkah penulis.
2. Ibu Prof. Dr. Dian Agustina, SE., M.Si., Ak., CMA., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Ibu Praptini Yulianti, SE., M.Si., selaku Ketua Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Ibu Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

5. Bapak Badri Munir Sukoco, SE., MBA., Ph.D., selaku dosen wali penulis yang sudah memberikan nasihat dan motivasi baik dibidang akademik maupun non- akademik.
6. Bapak Drs.Ec. Indro Kirono, MM. , selaku dosen pembimbing atas kebaikan hatinya yang telah memberikan bimbingan dengan meluangkan tenaga, waktu dan pikiran untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga atas ilmu yang telah diberikan selama perkuliahan.
8. Kedua orang tua penulis, Bapak Edi Siswoyo dan Ibu Catur Cahyaningtyas yang telah memberikan doa, kasih sayang serta dukungannya yang tak henti-hentinya untuk penulis.
9. Kakak dari penulis, Retno Ayu Astrini, S. Psi. , yang telah banyak sekali membantu dalam proses pengerjaan skripsi termasuk saat pengambilan data.
10. Para sahabat Derry, Dina, Isa, Rinal, Ridho, Dorio, Mirwan, Luqman, Junior, Debby, Allan, Gembrot, Akang, Faizal, Vani, Dhanu, dan teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan disini (*We're The Konski, Paralyzed*, 305, *Mones Crew, Creamel Ice Cream*, Indischecoverly Entertainment) yang selalu mendukung dan memotivasi dalam pengerjaan skripsi ini sehingga dapat diselesaikan.
11. Bapak Indra selaku *Supervisor* bagian produksi CV. Maju Mapan yang telah memberikan waktunya dalam membantu pengerjaan skripsi dan juga

seluruh *staff* yang telah membantu dalam memberikankan informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini.

12. Teman – teman manajemen angkatan 2011, khususnya konsentrasi manajemen operasi terima kasih telah memberikan semangat sampai terselesaikannya skripsi ini.
13. Semua pihak terkait yang telah berjasa selama penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Kritik dan saran yang membangun penulis harapkan untuk perbaikan karya ilmiah dan peningkatan wawasan penulis. Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan bermanfaat khususnya bagi penulis

Penulis

Adityo Arif Baskoro