

IR-PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

***LEAN MANUFACTURING* SEBAGAI UPAYA  
PENGURANGAN *WASTE* STUDI KASUS PADA  
PT ALUR PELAYARAN BARAT SURABAYA  
(PT APBS)**

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
dalam memperoleh gelar Magister Akuntansi (M.Ak)  
pada  
Departemen Akuntansi Program Studi Magister Akuntansi**



**oleh:**

**NINA SEPTIKA WIDYANINGTYAS**

**NIM: 041724253008**

**MAGISTER AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2021**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**TESIS**  
**LEAN MANUFACTURING SEBAGAI UPAYA**  
**PENGURANGAN WASTE STUDI KASUS PADA PT ALUR**  
**PELAYARAN BARAT SURABAYA (PT APBS)**

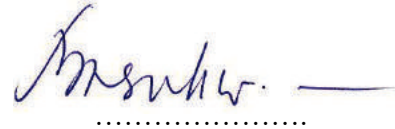
**oleh:**  
Nina Septika Widyaningtyas  
NIM: 041724253008

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
tanggal 14 Juni 2021 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima


**Susunan Dewan Penguji:**

**Tanda Tangan**

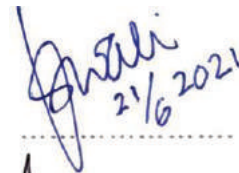
1. Prof. Drs. Basuki, M.Com (Hons)., PhD., Ak.,  
CA., ACPA., CMA.  
NIP.195805151985111001  
(Dosen Pembimbing)



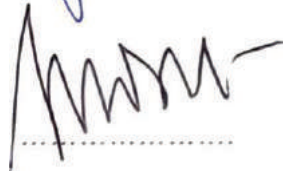
2. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., CA  
NIP. 196108201989022001  
(Ketua Penguji)



3. Prof. Dr Sri Iswati, SE., M.Si., Ak  
NIP. 196311211991032001  
(Dosen Penguji II)



4. Dr. Moh. Suyunus, SE., MAFIS., Ak., CA  
NIP. 195403201983031001  
(Dosen Penguji III)



Surabaya, 25 Juni 2021  
Koordinator Program Studi,

  
Digitally signed by  
Damai Nasution  
Date: 2021.06.25  
09:30:40 +07'00'

Dr. Sc. Damai Nasution, SE., M.Si., Ak., CA  
NIP. 197607212008011009

## PERNYATAAN ORISINILITAS

Saya, (Nina Septika Widyaningtyas, 041724253008), menyatakan bahwa ;

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 28 - Mei - 2021

Yang membuat,



Nina Septika Widyaningtyas  
NIM: 041724253008

**DECLARATION**

I, (Nina Septika Widyaningtyas, 041724253008), declare that;

1. *My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.*
2. *This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.*
3. *This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.*

Surabaya, ... May 28, 2021 .....

Declares by,

A handwritten signature in black ink is written over a yellow rectangular stamp. The stamp contains the text 'SIPILAH BERSUKSES' at the top, '1000' in large numbers in the center, and 'METRICAL STAMPER' at the bottom. Below the stamp, the number '73880AJX190924570' is printed.

**Nina Septika Widyaningtyas**  
NIM: 041724253008

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan tesis yang berjudul ***LEAN MANUFACTURING*** **SEBAGAI UPAYA PENGURANGAN *WASTE* STUDI KASUS PADA PT ALUR PELAYARAN BARAT SURABAYA (PT APBS)** Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam tesis ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat di atasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustia, S.E., M.Si., Ak., CMA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan kesempatan penulis untuk belajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
2. Dr. Wiwik Supratiwi, Dra., M.BA, Ak. selaku Ketua Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Damai Nasution, S.E., M.Si., Ak., D.Sc. selaku Koordinator Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Prof. Drs. Basuki, MCom (Hons)., PhD., Ak., CA., ACPA., CMA selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing penulis dalam menyusun tesis ini hingga selesai.
5. Bapak-ibu dosen penguji yang telah menyediakan waktu untuk menguji dan memberikan arahan kepada penulis
6. Bapak ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan yang berguna selama studi dan motivasi untuk menyelesaikan tesis ini.

7. Segenap jajaran Direksi, Manajemen dan Staf PT Alur Pelayaran Barat Surabaya (PT APBS) yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membantu penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Keluarga tercinta yang telah memberikan dukungan secara moril dan materiil.
9. Pihak-pihak lain yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung dalam pembuatan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.