

**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH NASIONAL**

Judul Jurnal Ilmiah (Artikel) : Analisis Kesiapan Manajemen Terhadap Implementasi Perubahan Organisasi Pengelolaan SDM Single Grade di PT Pertamina (Persero) Marketing Operation Region V

Jumlah Penulis : 3 (tiga) orang (1.Roy Stefanus Fanggidae, 2.Dwi Ratmawati, 3.Tri Siwi Agustina)

Status Pengusul : Penulis ke 3 dari 3 penulis

Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : Jurnal Manajemen Teori & Terapan  
 b. Nomor ISSN : 1979-3650, eISSN 2548-2149  
 c. Vol. No. bln. Th. : Vol 8, No 1 (2015), pp. 55-70;  
 d. Penerbit : Dept. Manajemen FEB Unair  
 e. DOI artikel : <http://dx.doi.org/10.20473/jmtt.v8i1.2719>  
 f. Web Jurnal : <https://e-journal.unair.ac.id/index.php/JMTT/article/view/2719>  
 g. Terindek di : Sinta 5

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah :  Jurnal Nasional Terakreditasi (peringkat 1 & 2)  
 (beri  $\checkmark$  pada kategori yang tepat)  Jurnal Nasional Bahasa Inggris (peringkat 3 & 4)  
 Jurnal Nasional Bahasa Indonesia (peringkat 5 & 6)  
 Jurnal Nasional (diluar peringkat 1 - 6)

Hasil Penilaian Peer Review :

Komponen Yang dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah				Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Nasional Terakreditasi (peringkat 1 & 2) Nilai Maks: 25 <input type="checkbox"/>	Nasional Bahasa Inggris (peringkat 3 & 4) Nilai Maks: 20 <input type="checkbox"/>	Nasional Bahasa Indonesia (peringkat 5 & 6) Nilai Maks: 15 <input checked="" type="checkbox"/>	Nasional (diluar peringkat 1 - 6) Nilai Maks: 10 <input type="checkbox"/>	
a. Kelengkapan unsur isi jurnal ilmiah (10%)			1,50		1,5
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)			4,50		4,5
c. Kecukupan dan kemutakhiran data informasi dan metodologi (30%)			4,50		4,5
d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)			4,50		4,5
<b>Total = (100%)</b>			<b>15,00</b>		<b>15</b>
<b>Nilai Pengusul =</b>					

Surabaya, 21 Mei 2021  
Reviewer 1



Dr. Nuri Herachwati, Dra.Ec., M.Si.,M.Sc.  
 NIP. 196606301992032001  
 Jabatan : Lektor Kepala  
 Unit Kerja: FEB Universitas Airlangga

Judul Karya Ilmiah : Analisis Kesiapan Manajemen Terhadap Implementasi Perubahan Organisasi Pengelolaan SDM Single Grade di PT Pertamina (Persero) Marketing Operation Region V  
Jumlah Penulis : 3 (tiga) orang (1.Roy Stefanus Fanggal, 2.Dwi Ratmawati, 3.Tri Siwi Agustina)  
Status Pengusul : Penulis ke 3 dari 3 penulis

**Catatan Peer Reviewer :**

1. Tentang kelengkapan unsur isi :

Alah lengkap sesuai dgn gaya selingkung jurnal

2. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan

Pembahasan tentang kesiapan manajemen Adh perubahan cukup jelas

3. Kecukupan dan kemutakhiran data / informasi serta metodologi

Metode jelas

4. Kelengkapan unsur kualitas penerbit

Sesuai dgn kelengkapan

Surabaya, 21 Mei 2021  
Reviewer 1,

  
Dr. Nur Herachwati, Dra.Ec., M.Si.,M.Sc.  
NIP. 196606301992032001  
Jabatan : Lektor Kepala  
Unit Kerja: FEB Universitas Airlangga

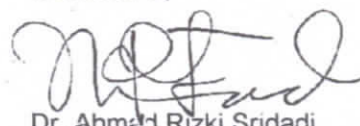
**LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH NASIONAL**

- Judul Makalah : Analisis Kesiapan Manajemen Terhadap Implementasi Perubahan Organisasi Pengelolaan SDM Single Grade di PT Pertamina (Persero) Marketing Operation Region V
- Jumlah Penulis : 3 (tiga) orang (1.Roy Stefanus Fanggidae, 2.Dwi Ratmawati, 3.Tri Siwi Agustina)
- Status Pengusul : Penulis ke 3 dari 3 penulis
- Identitas Makalah :
- a. Nama Jurnal : Jurnal Manajemen Teori & Terapan
  - b. Nomor ISSN : 1979-3650, eISSN 2548-2149
  - c. Vol. No. bln. Th. : Vol 8, No 1 (2015), pp. 55-70;
  - d. Penerbit : Dept. Manajemen FEB Unair
  - e. DOI artikel : <http://dx.doi.org/10.20473/jmtt.v8i1.2719>
  - f. Web Jurnal : <https://e-journal.unair.ac.id/index.php/JMTT/article/view/2719>
  - g. Terindek di : Sinta 5
- Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah (beri √ pada kategori yang tepat) :
- Jurnal Nasional Terakreditasi (peringkat 1 & 2)
  - Jurnal Nasional Bahasa Inggris (peringkat 3 & 4)
  - Jurnal Nasional Bahasa Indonesia (peringkat 5 & 6)
  - Jurnal Nasional (diluar peringkat 1 - 6)

Hasil Penilaian Peer Review :

Komponen Yang dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah				Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Nasional Terakreditasi (peringkat 1 & 2)	Nasional Bahasa Inggris (peringkat 3 & 4)	Nasional Bahasa Indonesia (peringkat 5 & 6)	Nasional (diluar peringkat 1 - 6)	
	Nilai Maks: 25 <input type="checkbox"/>	Nilai Maks: 20 <input type="checkbox"/>	Nilai Maks: 15 <input checked="" type="checkbox"/>	Nilai Maks: 10 <input type="checkbox"/>	
a. Kelengkapan unsur isi jurnal ilmiah (10%)			1,50		1,50
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)			4,50		3,75
c. Kecukupan dan kemutakhiran data informasi dan metodologi (30%)			4,50		3,75
d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)			4,50		4,00
<b>Total = (100%)</b>			<b>15,00</b>		<b>13,00</b>
<b>Nilai Pengusul =</b>					

Surabaya, 14 Juni 2021  
Reviewer 2,



Dr. Ahmad Rizki Sridadi  
NIP. 197610292002121002  
Jabatan : Lektor Kepala  
Unit Kerja: FEB Universitas Airlangga

Judul Karya Ilmiah : Analisis Kesiapan Manajemen Terhadap Implementasi Perubahan Organisasi Pengelolaan SDM Single Grade di PT Pertamina (Persero) Marketing Operation Region V

Jumlah Penulis : 3 (tiga) orang (1.Roy Stefanus Fanggidae, 2.Dwi Ratmawati, 3.Tri Siwi Agustina)

Status Pengusul : Penulis ke 3 dari 3 penulis

**Catatan Peer Reviewer :**

1. Tentang kelengkapan unsur isi :

Komponen yang dimuat dalam artikel karya ilmiah lengkap. Memuat abstrak, pendahuluan, tinjauan pustaka, metode penelitian, simpulan, dan daftar pustaka.

2. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan

pembahasan karya ilmiah secara umumnya ilmu manajemen, mengenai readiness for change dan compensation policy. Selain itu kaidah-kaidah penulisan relatif sesuai dan tingkat kedalaman pembahasan tidak selalu konsisten secara proporsinya

3. Kecukupan dan kemutakhiran data / informasi serta metodologi

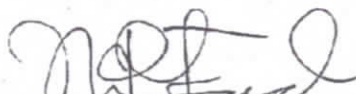
Data dari PT. Pertamina, Marketing Operation Region V Surabaya, informasi bersumber referensi jurnal dan lainnya relatif relevan, serta menggunakan metode riset kualitatif, single case study, explanatory. Namun desain riset versi Yin tidak selalu tampak dalam implementasinya.

4. Kelengkapan unsur kualitas penerbit

penerbit merupakan jurnal nasional, Jurnal Manajemen Teori & Terapan

Surabaya, 14 Juni 2021

Reviewer 2,



Dr. Ahmadi Rizki Sridadi

NIP. 197610292002121002

Jabatan : Lektor Kepala

Unit Kerja: FEB Universitas Airlangga

**FORMULIR HASIL VALIDASI DAN PENILAIAN  
KARYA ILMIAH DOSEN UNIVERSITAS AIRLANGGA  
(BENTUK PUBLIKASI KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH NASIONAL)**

**A. Identitas Karya Ilmiah**

Judul Jurnal Ilmiah (Artikel) : Analisis Kesiapan Manajemen Terhadap Implementasi Perubahan Organisasi Pengelolaan SDM Single Grade di PT Pertamina (Persero) Marketing Operation Region V

Jumlah Penulis : 3 (tiga) orang (1.Roy Stefanus Fanggidae, 2.Dwi Ratmawati, 3.Tri Siwi Agustina)

Status Pengusul : Penulis ke 3 dari 3 penulis

Identitas Jurnal Ilmiah :

- a. Nama Jurnal : Jurnal Manajemen Teori & Terapan
- b. Nomor ISSN : 1979-3650, eISSN 2548-2149
- c. Vol.No.bln.Th. : Vol 8, No 1 (2015), pp. 55-70;
- d. Penerbit : Dept. Manajemen FEB Unair
- e. DOI artikel : <http://dx.doi.org/10.20473/jmtt.v8i1.2719>
- f. Web Jurnal : <https://e-journal.unair.ac.id/index.php/JMTT/article/view/2719>
- g. Terindek di : Sinta 5

**B. Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah** (beri  $\checkmark$  pada kategori yang tepat)

- Jurnal Nasional Terakreditasi (peringkat 1 & 2)
- Jurnal Nasional Bahasa Inggris (peringkat 3 & 4)
- Jurnal Nasional Bahasa Indonesia (peringkat 5 & 6)
- Jurnal Nasional (diluar peringkat 1 - 6)

**C. Rekapitulasi hasil penilaian angka kredit**

Komponen Yang dinilai		Reviewer I	Reviewer II	Nilai Rata-rata
a.	Kelengkapan unsur isi jurnal ilmiah (10%)	1,50	1,50	1,50
b.	Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)	4,50	3,75	4,13
c.	Kecukupan dan kemutakhiran data informasi dan metodologi (30%)	4,50	3,75	4,13
d.	Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)	4,50	4,00	4,25
<b>Total = (100%)</b>		<b>15,00</b>	<b>13,00</b>	<b>14,00</b>
<b>Penulis ke 3 dari 3 penulis</b>		<b>20% X 14,00 = 2,80</b>		

**D. Hasil Validasi Ketua Departemen:**

Telah diperiksa dan divalidasi dengan baik, dan sampai pernyataan ini dibuat sebagai karya ilmiah **original / plagiat<sup>±</sup>**, sehingga kami turut bertanggung jawab bahwa karya ilmiah tersebut telah memenuhi syarat kaidah ilmiah, norma akademik, dan norma hukum, sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2010 tanggal 16 Agustus 2010 tentang Pencegahan dan Pananggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi.

Namun demikian, apabila di kemudian hari ternyata terbukti bahwa karya ilmiah tersebut merupakan karya Ilmiah Plagiat, maka akan menjadi tanggung jawab mutlak penulis tersebut di atas, baik secara perdata maupun pidana.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 17 Juni 2021  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unair  
Ketua Departemen Manajemen



Dr. Gagah Candra Premananto, SE.,M.Si.  
NIP. 197407221999031001