

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian didapatkan kesimpulan sebagai berikut:

1. Kegiatan aktivitas rantai nilai (*value chain*) yang dilakukan di PT Sari Bhuana Nusajaya terdiri dari aktivitas primer yaitu kerjasama dengan mitra dan petani, pembelian bahan baku atau bibit, penanaman bibit, pemeliharaan sawah, penjadwalan transportasi, pengendalian persediaan, pengontrolan kualitas, transportasi pengiriman barang, pergudangan barang mentah, pencucian, pengukusan, pengeringan, pemolesan, penyortiran, *packing*, pemeliharaan peralatan, pergudangan barang jadi, penjadwalan, transportasi pengiriman barang, promosi, kerjasama dengan konsumen, penetapan jumlah kuota pesanan, penetapan harga, instalasi *greenhouse* dan alat produksi, perbaikan, hingga perawatan *greenhouse* setiap akan panen. Kemudian terdapat aktivitas pendukung yaitu strategi perusahaan, keuangan dan akuntansi, manajemen mutu, pemeliharaan atau *maintenance*, mencari pekerja harian yang sesuai dengan klasifikasi, pengembangan teknologi dengan *greenhouse* untuk memangkas waktu dan biaya pengeringan, dan pembelian perlengkapan dan peralatan untuk menunjang aktivitas produksi perusahaan.
2. Nilai tambah (*value added*) yang diperoleh PT Sari Bhuana Nusajaya terhadap komoditas kunyit adalah Rp225,25/kg, dengan nilai persentase sebesar 11,7%. Nilai tambah tersebut diperoleh dari adanya nilai bahan baku, upah tenaga kerja, dan proses produksi yang termasuk kedalam aktivitas primer pada *value chain*. Dalam satu masa panen, total jumlah panen kunyit adalah 50 ton. Sehingga, total nilai tambah yang diperoleh perusahaan adalah sebesar Rp11.262.500.
3. Kontribusi manajerial berisi saran atau masukan yang direkomendasikan untuk perbaikan dan evaluasi guna meningkatkan keunggulan bersaing perusahaan. Rekomendasi untuk perusahaan di masa yang akan datang

adalah di aktivitas primer yaitu *human resources* dan *technology development*. Rekomendasi di aktivitas *human resources* yaitu untuk membuat peraturan dan sistem tertulis untuk mengatur pekerja harian yang masih terikat dengan budaya agar dapat mengurangi biaya dan orientasi program pelatihan untuk meningkatkan produktivitas pekerja harian. Sedangkan rekomendasi di aktivitas *technology development* adalah penggunaan teknologi otomatis yang efektif untuk mengurangi biaya dalam proses pencucian dan pengukusan.

5.2 Saran

Perusahaan PT Sari Bhuana Nusajaya disarankan untuk melakukan rekomendasi yang ada di kontribusi manajerial, yaitu di aktivitas *human resources development* untuk membuat peraturan dan sistem tertulis untuk mengatur pekerja harian yang masih terikat dengan budaya agar dapat mengurangi biaya dan orientasi program pelatihan untuk meningkatkan produktivitas pekerja harian. Sedangkan rekomendasi di aktivitas *technology development* adalah penggunaan teknologi otomatis yang efektif untuk mengurangi biaya dalam proses pencucian dan pengukusan.

Selain itu, saran bagi perusahaan kedepannya dapat menggunakan analisis *value chain* dan analisis perhitungan nilai tambah dengan Metode Hayami secara rutin. Jika dapat dilakukan secara rutin, perusahaan dapat mengetahui apakah rangkaian aktivitas yang dilakukan di perusahaan sudah efisien dan apakah nilai tambah yang dihasilkan perusahaan sudah maksimal. Kemudian, jika perusahaan sudah mempunyai alur rantai pasok yang efisien, perusahaan dapat memperluas jangkauan perusahaannya dan melakukan diversifikasi komoditas yang diproduksi dari awal (penanaman) hingga akhir (komoditas sesuai pesanan) agar memiliki banyak *exclusive buyer* seperti sistem *turmeric finger* ini. Juga perusahaan dapat melakukan efisiensi dengan mengurangi aktivitas yang tidak bernilai tambah, nantinya hal tersebut akan membantu dalam meningkatkan produksi dan menekan biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan tanpa mengurangi kualitas produksi perusahaan.