

**IMPLEMENTASI KAIZEN COSTING DALAM MANAJEMEN
BIAYA UNTUK MEMAKSIMALKAN COST REDUCTION
PADA PRODUKSI LINI BISNIS PT S**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh

Bill Gandar Putra Sitanggang

NIM. 041511323050

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

IMPLEMENTASI *KAIZEN COSTING* DALAM MANAJEMEN BIAYA DALAM
MEMAKSIMALKAN COST REDUCTION PADA PRODUKSI LINI BISNIS PT S

DIAJUKAN OLEH :

BILL GANDAR PUTRA SITANGGANG

NIM: 041511323050

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

DOSEN PEMBIMBING,



Prof. Dr. Hj. Sri Iswati, SE., M.SI., Ak., CMA., CA

NIP. 196311211991032001

Tanggal 13/02/2021

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



Alfiyatul Qomarivah, S.Ak., M.BA., Ph.D

NIP 198909142016113201

Tanggal 16 Februari 2021

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Bill Gandar Putra Sitanggang, 041511323050), menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga

Surabaya, 7 Januari 2021



Bill Gandar Putra S
NIM : 041511323050

KATA PENGANTAR

Tiada kata yang pantas dan layak terucap selain puji serta syukur di hadapan Tuhan Yesus Kristus karena hanya karena kasih dan karunia-Nya, penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Kaizen Costing dalam Manajemen Biaya untuk Memaksimalkan *Cost Reduction* pada Produksi Lini Bisnis PT S”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Dalam segala keterbatasan penulis selama proses penulisan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini juga penulis ingin mengucapkan terima kasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE.,M.Si.,Ak.,CMA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
2. Iman Harymawan, SE.,MBA., Ph.D. selaku Ketua Program Studi Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
3. Prof. Dr. Sri Iswati, SE., M.Si.,Ak., CMA.,CA selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar membimbing, memberikan serta membantu dalam setiap penyelesaian masalah dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Hamidah, SE., M.Si., Ak selaku dosen wali penulis yang telah membimbing penulis selama menimba ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga khususnya Departemen Akuntansi yang telah memberikan berbagai ilmu kepada penulis
6. Orang tua saya, Bapak Albert Sitanggung serta Ibu Riris Simanjuntak serta kedua adik saya Pascal Sitanggung dan Maristella Sitanggung yang tak pernah putus-putusnya mendoakan dan memberikan semangat kepada penulis
7. Laras yang selalu memberikan dorongan kepada penulis untuk selalu melakukan yang terbaik dalam penyusunan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Untuk itu penulis sangat mengharapkan segala bentuk saran serta kritik untuk perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini. Semoga karya ini bisa memberikan kontribusi yang berarti pada perkembangan keilmuan dan masyarakat.

Surabaya 7 Januari 2021