

**DIVERSITAS GENDER DEWAN DIREKSI MEMODERASI  
PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP  
PENGHINDARAN PAJAK**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR**

**SARJANA AKUNTANSI**



**Oleh :**

**ICHA AMALIA FERNANDA**

**NIM : 041711333141**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2021**

**GENDER DIVERSITY IN THE BOARD OF DIRECTORS  
MODERATED THE EFFECT OF BUSINESS STRATEGY ON  
TAX AVOIDANCE**

**THESIS**

**SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE  
REQUIREMENTS FOR THE DEGREE OF  
BACHELOR OF ACCOUNTING**



**By :**

**ICHA AMALIA FERNANDA**

**NIM: 041711333141**

**DEVELOPMENT ACCOUNTING PROGRAM**

**FACULTY ECONOMICS AND BUSINESS**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2021**

**SKRIPSI**

**DIVERSITAS GENDER DEWAN DIREKSI MEMODERASI PENGARUH  
STRATEGI BISNIS TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK**

**DIAJUKAN OLEH :**

**ICHA AMALIA FERNANDA**

**NIM: 041711333141**

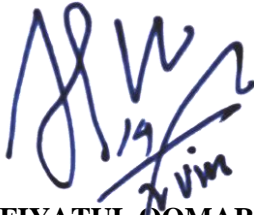
**TELAH DI SETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH  
DOSEN PEMBIMBING,**



**YANI PERMATASARI, S.Ak., MBA., Ak., CA  
NIP. 198901022014042001**

**TANGGAL 15 Agustus 2021**

**KOORDINATOR PROGRAM STUDI**



**ALFIYATUL QOMARIYAH, S.Ak., M.BA., Ph.D.  
NIP. 198909142016113201**

**TANGGAL 15 Agustus 2021**

**PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya, (Icha Amalia Fernanda, 041711333141), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 27 Juli 2021



Icha Amalia Fernanda  
NIM.041711333141

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Diversitas Gender Dewan Direksi Memoderasi Pengaruh Strategi Bisnis Terhadap Penghindaran Pajak” dengan baik. Sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan ke zaman yang terang benderang ini. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian syarat-syarat guna mencapai gelar Sarjana Akuntansi di Universitas Airlangga.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moral maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Mohammad Nasih, SE., M.T., Ak., CMA. selaku Rektor Universitas Airlangga
2. Prof Dr. H. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., Ca., CMA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Wiwik Supratiwi, SE., MBA., Ak. selaku Ketua Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Ibu Alfiyatul Qomariyah, S. Ak., MBA., Ph.D. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
5. Ibu Yani Permatasari., S.Ak., MBA., Ak., CA., selaku dosen Pembimbing Skripsi yang telah berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama perkuliahan.
7. Ayah, ibu, adik, dan keluarga penulis yang selalu memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh sahabat dan teman – teman seperjuangan yang selalu memberikan dukungan serta mendengarkan keluh kesah penulis selama mengerjakan skripsi.
9. Pihak – pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen pemasaran.

Surabaya, 30 April 2021

Penulis