

ABSTRAK

Anggaran merupakan sebuah alat bantu perencanaan dan pengendalian yang baik bagi suatu perusahaan. Karena, memasuki era globalisasi seperti saat ini, persaingan yang terjadi semakin ketat dan tidak hanya dalam lingkup domestik tetapi juga pada lingkup internasional. Oleh karena itu, perusahaan harus mampu mengoptimalkan fungsi anggaran sebagai alat perencanaan yang mampu membawa perusahaan mencapai tujuannya dan sebagai alat pengendalian yang mampu membuat perusahaan beroperasi secara efisien. Dengan anggaran, semua sumber daya yang dimiliki perusahaan akan dialokasikan untuk mencapai tujuan, serta membantu perusahaan memproyeksikan keadaan ekonomi yang akan berpengaruh pada perusahaan. Dengan latar belakang tersebut, penulis melakukan penelitian dengan judul “Evaluasi Penerapan Anggaran sebagai Alat Bantu Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi di PT. Semen Gresik (Persero) Tbk”.

Karena PT. Semen Gresik sudah menerapkan sistem anggaran pada proses produksinya, maka perlu ada suatu evaluasi atas penerapan anggaran tersebut sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya pada proses produksi semen. Dari evaluasi yang dilakukan, diharapkan dapat diperoleh hasil yang menggambarkan penerapan anggaran pada bagian produksinya dan kekurangan yang ada pada penerapan anggaran tersebut, sehingga dapat diberikan masukan untuk lebih mengoptimalkan fungsi anggaran. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, yang mengharuskan dilakukannya observasi tentang perencanaan dan pengendalian biaya produksi semen di PT. Semen Gresik.

Hasil dari penelitian ini menyimpulkan bahwa pemanfaatan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya produksi sudah cukup efektif. Perencanaan biaya produksi dilakukan melalui proses analisis yang matang dan dengan melibatkan bagian yang bersentuhan langsung dengan proses produksi. Sedangkan pengendalian biaya produksi dilakukan dengan cara mengadakan evaluasi setiap bulannya mengenai penyimpangan anggaran yang terjadi dan analisis index penggunaan bahan baku.

Kata kunci: Anggaran, Perencanaan dan Pengendalian, Biaya Produksi

ABSTRACT

Budget is a good tool that help a company for planning and controlling. Because, entering globalization era just like now, the competition will be tighter and not only happen domestically but also in international scope. Therefore, a company must be able to optimize the function of budget as a tool for planning that can bring the company to achieve its goals and as a tool for controlling that can make the company operate efficiently. Using budget, all kind of resources that the company owned will be well allocated to achieve the goals, and help the company to project economics circumstances which will affect the company. Based on the background above, the writer did a research about "Evaluating Budget Application as a Tool for Planning and Controlling Production Cost in PT. Semen Gresik (Persero) Tbk.

Because PT. Semen Gresik has applied budget system at its production process, then an evaluation of budget application for costs planning and controlling at cement production process is needed. This evaluation is expected to get a result that describe budget application at the production process and about the weaknesses that may exist at the budget application, so some feedbacks will optimize the budget functions. This research used qualitative approach and case study as the method, which used to observe about cement production cost planning and controlling at PT. Semen Gresik.

The result of this research shows that using budget as a tool for planning and controlling production cost is quite effective. Production cost planning is done through a thorough analysis process and involving divisions which are directly associated at production process. While production cost controlling is done by evaluating each month budget's deviation and index analysis of material usage.

Key words: Budget, Planning and Controlling, Production Cost