

**INSTITUSIONALISASI KEBERLANJUTAN PADA UKM:
STUDI KASUS CHEMICAL CONSTRUCTION COMPANY DI
SIDOARJO**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Magister
Akuntansi (MA) pada Program Studi Magister Akuntansi Departemen
Akuntansi**



**Oleh:
ALI IMRON
NIM: 041814253012**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

**INSTITUSIONALISASI KEBERLANJUTAN PADA UKM:
STUDI KASUS CHEMICAL CONSTRUCTION COMPANY DI
SIDOARJO**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Magister
Akuntansi (MA) pada Program Studi Magister Akuntansi Departemen
Akuntansi**



Oleh:

ALI IMRON

NIM: 041814253012

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

**INSTITUSIONALISASI KEBERLANJUTAN PADA UKM:
STUDI KASUS CHEMICAL CONSTRUCTION COMPANY DI
SIDOARJO**

Oleh

ALI IMRON

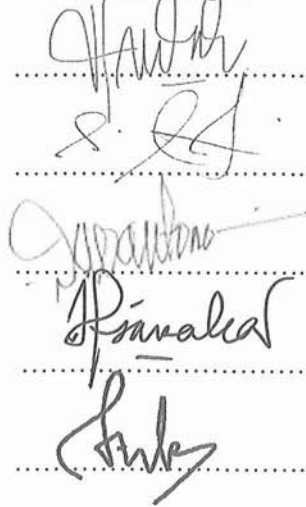
NIM: 041814253012

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal
04 November 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP. 196407241989022001
(Dosen Pembimbing)
2. Dr. La Ode Sabaruddin, SE., M.Si.
NIP. 198210012006041002
(Ketua Penguji)
3. Drs. Djoko Dewantoro., M.Si., Ak., Ph.D
NIP.
(Penguji I)
4. Dr. Heru Tjaraka, SE., M.Si., Ak., CA., BKP
NIP. 196709271993031003
(Penguji II)
5. Dr. Murdiyati Dewi, Dra., M.Si., Ak., CA
NIP. 196907091993032001
(Penguji III)

Tanda Tangan



Surabaya, 11 November 2022
Koordinator Program Studi,



Dr. Sc. Damai Nasution, SE., M.Si., Ak., CA
NIP. 197607212008011009

PERNYATAAN

Saya, (Ali Imron, 041814253012), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 11 November 2022



Ali Imron
NIM: 041814253012

DECLARATION

I, (Ali Imron, 041814253012), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis , and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, 11 November 2022

Declared by,



Ali Imron
NIM: 041814253012

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan tesis yang berjudul **INSTITUSIONALISASI KEBERLANJUTAN PADA UKM: STUDI KASUS CHEMICAL CONSTRUCTION COMPANY DI SIDOARJO**. Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata Dua (S-2) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam tesis ini, penulis tidak luput dari kendala. Kendala tersebut dapat diatasi penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CA., CMA sebagai Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing peneliti dalam menyusun tesis ini hingga selesai.
2. Dr. Sc. Damai Nasution, SE., M.Si., Ak., CA selaku Koordinator Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
3. Keluarga Besar Bapak Narimo Mustadiun dan Bapak Rusman yang selalu mendukung penulis dengan doa-doa terbaiknya.
4. Istriku, Lailatul Fitriyah yang selalu hadir dan mendukung langkah dan cita-cita besarku.
5. Anak-anakku, Hanna, Lathifah, Fattah (alm), Habibi yang selalu menghibur ayah setiap saat.
6. Sister Duo Ade dan Aulia yang selalu semangat mendukung penulis menyelesaikan tesis ini.
7. Segenap informan dalam penelitian ini yang telah dengan sabar meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam membantu penulis menyelesaikan tugas akhir ini.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

ABSTRAK

Perusahaan dituntut oleh para *stakeholder* untuk dapat memahami bahwa keberlanjutan bisnis perusahaan bukan hanya dilihat dari faktor ekonomi saja melainkan faktor lingkungan dan juga sosial. Ketiga faktor ini disebut juga sebagai *Triple-P Bottom Line*. Perusahaan harus mampu melembagakan tiga dimensi dari konsep keberlanjutan tersebut. Institusionalisasi merupakan proses tahapan bagaimana sebuah konsep dilembagakan dalam perusahaan.

Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan bukti empiris atas hasil implementasi peran institusionalisasi, peran kepemilikan manajerial dan sustainable value added (SVA) dalam menilai keberlanjutan PT. Kimia Konstruksi Indonesia. Penelitian ini dilakukan di PT. Kimia Konstruksi Indonesia yang merupakan salah satu UKM dengan bidang usaha industri kimia dasar organik yang menghasilkan bahan kimia khusus. Objek penelitian pada keberlanjutan perusahaan, peran kepemilikan manajerial, dan penilaian keberlanjutan UKM. Ada tiga cara yang dilakukan untuk pengumpulan data : Wawancara, Observasi, Dokumentasi. Sedangkan analisis data menggunakan pengkodean (coding) dan analisis validitas data dengan menggunakan Triangulasi.

Hasil Penelitian ini adalah Institusionalisasi keberlanjutan yang diterapkan PT. Kimia Konstruksi Indonesia telah sesuai dengan konsep keberlanjutan dengan pendekatan *triple-p bottom line*. Kepemilikan manajerial yang dimiliki Bapak Hanggara membuat perannya menjadi sangat kuat dalam meningkatkan eksistensi dan keputusan strategi keberlanjutan perusahaan. Laporan Sustainable Value Added (SVA) dapat digunakan untuk mengukur keberlanjutan perusahaan di PT. Kimia Konstruksi Indonesia. Hasilnya SVA PT.KKI atas keberlanjutan ekonomi, lingkungan dan sosialnya dikatakan cukup bagus dengan nilai $SVA > 0$.

Implikasi penelitian ini mendukung *institutional theory* (Contrafatto, 2014), *stakeholders theory* (Hörisch et al., 2020) dan *sustainability value added theory* (Figge & Hahn, 2002).

Kata Kunci : Institusionalisasi, Keberlanjutan, Keberlanjutan Perusahaan, *Triple-P Bottom Line*, Kepemilikan Manajerial, *Sustainable Value Added*

ABSTRACT

The company is demanded by stakeholders to be able to understand that the sustainability of the company's business is not only seen from economic factors but also environmental and social factors. These three factors are also known as the Triple-P Bottom Line. Companies must be able to institutionalize the three dimensions of the sustainability concept. Institutionalization is a process of stages of how a concept is institutionalized in the company.

This study aims to obtain empirical evidence on the results of implementing the role of institutionalization, the role of managerial ownership and sustainable value added (SVA) in assessing the sustainability of PT. Indonesian Construction Chemistry. This research was conducted at PT. Chemical Construction Indonesia, which is one of the SMEs with an organic basic chemical industry that produces special chemicals. The research object is on the sustainability of the company, the role of managerial ownership, and the assessment of the sustainability of SMEs. There are three ways to collect data: Interview, Observation, Documentation. While the data analysis using coding and analysis of the validity of the data using triangulation.

The result of this research is the institutionalization of sustainability applied by PT. Chemical Construction Indonesia has been in accordance with the concept of sustainability with a triple-p bottom line approach. Mr. Hanggara's managerial ownership makes his role very strong in improving the existence and decisions of the company's sustainability strategy. The Sustainable Value Added (SVA) report can be used to measure the company's sustainability at PT. Indonesian Construction Chemistry. The result is that PT. KKI's SVA on its economic, environmental and social sustainability is said to be quite good with an SVA value > 0.

The implications of this research support institutional theory (Contrafatto, 2014), stakeholder theory (Hörisch et al., 2020) and sustainability value added theory (Figge & Hahn, 2002).

Keywords: Institutionalization, Sustainability, Corporate Sustainability, Triple-P Bottom Line, Managerial Ownership, Sustainable Value Added

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
<i>DECLARATION</i>	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penelitian.....	8
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 <i>Stakeholder Theory</i>	10
2.1.2 <i>Institutional Theory</i>	11
2.1.3 Usaha Kecil Menengah (UKM)	14
2.1.4 Keberlanjutan Perusahaan.....	14
2.1.5 Kepemilikan Manajerial	17
2.2 Penelitian Terdahulu	18
2.3 Kerangka Konseptual.....	23
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Metodologi dan Pendekatan Penelitian	24
3.2 Jenis dan Sumber Data	24
3.3 Pengumpulan Data	25

3.4	Teknik Analisis Data	27
3.5	Batasan Penelitian	29
3.6	Schedule Penelitian.....	30
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....		31
4.1	Gambaran Umum PT. Kimia Konstruksi Indonesia	31
4.2	Hasil dan Pembahasan Penelitian	32
4.2.1.	Institusionalisasi Keberlanjutan di PT. Kimia Konstruksi Indonesia...	34
4.2.2.	Kepemilikan Manajerial dalam Memahami Konsep Keberlanjutan PT. Kimia Konstruksi Indonesia	52
4.2.3.	Laporan <i>Sustainable Value Added</i> (SVA) PT. Kimia Konstruksi Indonesia.....	62
BAB 5 KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN		71
5.1.	Kesimpulan	71
5.2.	Implikasi Penelitian.....	73
5.3.	Saran	74
5.4.	Keterbatasan Penelitian	75
DAFTAR PUSTAKA		76
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Schedule Penelitian.....	330
Tabel 4.1	Daftar Nama Informan.....	33
Tabel 4.2	Rangkuman Coding 1	35
Tabel 4.3	Rangkuman Coding 2	38
Tabel 4.4	Rangkuman Coding 3	43
Tabel 4.5	Rangkuman Coding 4	45
Tabel 4.6	Rangkuman Coding 5	49
Tabel 4.7	Rangkuman Coding 6	52
Tabel 4.8	Perhitungan NOA dari WITON	64
Tabel 4.9	Perhitungan NOA dari KKI	64
Tabel 4.10	Perhitungan <i>WACC</i> PT WITON	65
Tabel 4.11	Perhitungan <i>WACC</i> PT. KKI	65
Tabel 4.12	Perhitungan <i>NOPAT</i> PT. WITON.....	65
Tabel 4.13	Perhitungan <i>NOPAT</i> PT. KKI.....	66
Tabel 4.14	Perhitungan <i>EVA</i> PT. WITON	66
Tabel 4.15	Perhitungan <i>EVA</i> PT. KKI	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	23
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian	29
Gambar 4.1 Enviromental Index Value Added.....	69
Gambar 4.2 Social Index Value Added.....	70
Gambar 4.3 Sustainability Value Added.....	70

DAFTAR LAMPIRAN

- Tabel Pedoman Wawancara – Pertanyaan dan Sasaran
- Dokumentasi dan Hasil Observasi – PT. Kimia Konstruksi Indonesia
- Rekaman Wawancara – Respon Narasumber