

**PENGARUH KARAKTERISTIK DEMOGRAFI CEO
TERHADAP PENGHINDARAN PAJAK PADA
PERUSAHAAN KELUARGA**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN DALAM
MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI**



Oleh:

RIZKA AULIA LARASATI

NIM. 041711333220

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS AIRLANGGA

SURABAYA

2022

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI

**PENGARUH KARAKTERISTIK DEMOGRAFI CEO TERHADAP
PENGHINDARAN PAJAK PADA PERUSAHAAN KELUARGA**

DIAJUKAN OLEH:
RIZKA AULIA LARASATI
NIM. 041711333220

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



Dr. H. HERU TJARAKA, SE., M.Si., BKP., Ak. CA.
NIP. 196709271993031003

TANGGAL 20 Juli 2022

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



ALFIYATUL QOMARIYAH, S.Ak., MBA., Ph.D.
NIP. 198909142016113201

TANGGAL 20 Juli 2022

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Rizka Aulia Larasati, 041711333220), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 24 Mei 2022



Rizka Aulia Larasati

NIM. 041711333220

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan berkah, rahmat, dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul, “*Pengaruh Karakteristik Demografi Ceo Terhadap Penghindaran Pajak Pada Perusahaan Keluarga*”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan dari banyak pihak sehingga pada kesempatan kali ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Wiwik Supratiwi, SE., M.BA., Ak., selaku Ketua Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
3. Alfiyatul Qomariyah, S.Ak., MBA., Ph.D., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Dr. H. Heru Tjaraka, SE., M.Si., BKP., Ak., CA., selaku dosen pembimbing yang telah bersedia mengorbankan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk membimbing, menasehati, dan memberi saran dengan penuh kesabaran serta tidak henti-hentinya untuk selalu mengingatkan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Dina Heriyati, SE., M.For.Accy., selaku dosen wali yang telah bersedia membimbing dan selalu memberi arahan yang baik, benar serta sabar kepada penulis dari awal masuk perkuliahan hingga saat ini.
6. Segenap dosen dan staff Departemen Akuntansi Universitas Airlangga.
7. Mama Hj. Pudji Astuti dan Papa H. Suwoto selaku Orang Tua penulis yang selalu membantu mendoakan di setiap sujudnya, telah memberikan banyak pelajaran agar bisa bertanggung jawab dalam menyelesaikan sesuatu dan mengurus segala sesuatu dengan sendirinya dan tentunya selalu sabar dalam menghadapi penulis yang masih berjuang sampai saat ini.
8. Bapak Agung Widodo, SE selaku Direktur UD. Sumber Agung Perusahaan tempat bekerja penulis yang selalu membantu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan penulisan ini dan dapat fokus berkembang kedepannya.
9. Cece SPIL Steffie Ang Nathania, S.M selaku Best Friend Forever yang sudah setia menemani dalam 10 tahun ini dengan 24/7 yang dihabiskannya untuk selalu bersama penulis menemani dikala susah, senang, sehat dan sakit semoga segera mendapatkan jodoh aamiin.

10. Balqis Nagita, S.A selaku teman perkuliahan penulis yang masih baik dan setia memberikan arahan dan pengetahuan untuk penulisan ini ditengah-tengah kesibukannya dan dimana orang-orang lainnya tidak bisa membantu iloveyou qis.
11. Syifa Burairah Putri, S.T selaku sahabat baik dari bangku SMA yang setia mendengarkan keluh kesah penulis lebih tepatnya curhat galau, menampung penulis untuk beristirahat di rumahnya meskipun begitu tapi tetap selalu memberikan nasehat serta arahan yang baik dan benar semoga jodoh tidak kemana ya shay.
12. Febry Bima Nugraha yang sudah menjadi Teman Hidup saya dari 2017 merasakan senang dan sedih hingga saat ini meskipun masih sedikit sedih karena kita berjarak ayo sama sama menyelesaikan apa yang harus diselesaikan semoga tahun depan bisa menggelar acara peresmiannya eak aamiin insyaAllah.
13. Feluy, Lipi, Dewuy dan Tikuy yang sudah S.A duluan selaku sahabat penulis di perkuliahan yang mana menjadi golongan anti sosial dari awal masuk kuliah, jajan bareng, belajar bareng walaupun dikit-dikit diminishing, jalan-jalan bareng, senang dan dongkol bareng hingga saat ini sudah sibuk dengan pekerjaan masing-masing semoga selalu dalam lindungan Allah SWT.
14. Amel, Suka, Firda, Oceane, Kak Lany, Nandi dan Tan selaku teman-teman di Akuntansi Unair yang mau berteman dengan penulis, rela menjadikan kos-kosannya tempat singgah untuk belajar dan nunggu kelas dan mau menghabiskan beberapa waktu terakhir di semester akhir dengan Tutor bareng penulis sarangheo guys.
15. Hap, Zhaki dan Rahmad selaku teman penulis yang baik hati dan pernah memberikan warna di kehidupan perkuliahan dan memberikan kesempatan untuk bisa menjalankan Proker di BEM FEB Unair agar bisa menjadikan pelajaran yang berguna di kemudian hari dan bisa mengenal banyak teman-teman di berbagai jurusan FEB Unair.
16. Teman-teman HMA, BEM Fakultas Ekonomi dan Bisnis di berbagai jurusan yang sudah mau berteman denganku, sudah mau berbagi ilmu melalui Proker yang bisa saya jalani dan menjadikannya pelajaran kedepannya sungguh sangat berguna.
17. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan semuanya satu per satu yang turut berjasa dalam proses penyusunan skripsi ini.

**PENGARUH KARAKTERISTIK DEMOGRAFI CEO TERHADAP
PENGHINDARAN PAJAK PADA PERUSAHAAN KELUARGA**

RIZKA AULIA LARASATI

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh bukti empiris tentang pengaruh karakteristik demografi CEO terhadap penghindaran pajak pada perusahaan keluarga. Populasi penelitian ini adalah perusahaan keluarga yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia selama tahun 2016 –2020. Hipotesis pada penelitian ini diuji dengan regresi linier berganda melalui aplikasi pengolahan data. Teknik pemilihan sampel dilakukan dengan teknik penentuan sampel dengan pertimbangan tertentu dan memperoleh sampel sebanyak 670 perusahaan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa usia CEO tidak berpengaruh signifikan terhadap penghindaran pajak. Gender CEO berpengaruh positif signifikan terhadap penghindaran pajak. Masa jabatan CEO berpengaruh negatif signifikan terhadap penghindaran pajak, serta latar belakang pendidikan CEO berpengaruh negatif signifikan terhadap penghindaran pajak.

Kata Kunci: Karakteristik demografi CEO, Penghindaran pajak, Perusahaan Keluarga

**THE EFFECT OF CEO DEMOGRAPHIC CHARACTERISTICS ON TAX
AVOIDANCE IN FAMILY COMPANIES**

RIZKA AULIA LARASATI

ABSTRACT

This study aims to obtain empirical evidence about the effect of CEO demographic characteristics on tax avoidance in family firms. The population of this study is a family company listed on the Indonesia Stock Exchange during 2016 –2020. The hypothesis in this study was tested with multiple linear regression through data processing applications. The sample selection technique was carried out with a sampling technique with certain considerations and obtained a sample of 670 companies. The results of this study indicate that the age of the CEO has no significant effect on tax avoidance. CEO gender has a significant positive effect on tax avoidance. CEO tenure has a significant negative effect on tax avoidance, and the CEO's educational background has a significant negative effect on tax avoidance.

Keywords: CEO demographic characteristics, tax avoidance, family companies.

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Kesenjangan Penelitian.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Ringkasan Metode Penelitian	5
1.5 Kontribusi Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 <i>Upper Echelons Theory</i>	8
2.1.2 <i>Chief Executive Officer (CEO)</i>	9
2.1.3 Karakteristik CEO	9
2.1.3.1 Usia CEO	9
2.1.3.2 Jenis Kelamin CEO	10
2.1.3.3 Masa Jabatan CEO.....	10

2.1.3.4 Latar Belakang Pendidikan CEO.....	11
2.1.4 Penghindaran Pajak	11
2.2 Penelitian Terdahulu.....	13
2.3 Pengembangan Hipotesis Penelitian.....	16
2.3.1 Pengaruh Usia CEO Terhadap Penghindaran Pajak.....	16
2.3.2 Pengaruh Jenis Kelamin CEO Terhadap Penghindaran Pajak	17
2.3.3 Pengaruh Masa Jabatan CEO Terhadap Penghindaran Pajak Perusahaan Keluarga	18
2.3.4 Pengaruh Latar Belakang Pendidikan CEO Terhadap Penghindaran Pajak	18
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	20
3.1 Pendekatan Penelitian.....	20
3.2 Model Empiris	20
3.3 Definisi Operasional Variabel	21
3.3.1 Variabel Dependen	21
3.3.2 Variabel Independen.....	21
3.3.2.1 Usia CEO (CAGE)	22
3.3.2.2 Jenis Kelamin CEO (GENDER).....	22
3.3.2.3 Masa Jabatan CEO (TENURE)	22
3.3.2.4 Latar Belakang Pendidikan (CEB)	22
3.3.3 Variabel Kontrol	23
3.4 Jenis dan Sumber Data	24
3.5 Teknik Analisis.....	25
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1 Gambaran Umum	29
4.2 Deskripsi Statistik Variabel Penelitian	30

4.3 Analisis Hasil Penelitian.....	34
4.3.1 Uji Asumsi Klasik	34
4.3.1.1 Uji Normalitas	34
4.3.1.2 Uji Multikolinearitas.....	35
4.3.1.3 Uji Heteroskedastisitas	35
4.3.2 Korelasi Pearson	36
4.3.1.1 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	38
4.3.1.2 Uji Regresi Linier Berganda.....	39
4.3.1.3 Uji F	42
4.4 Pembahasan	43
4.4.1 Pengaruh Usia CEO terhadap Penghindaran Pajak	43
4.4.2 Pengaruh Jenis Kelamin CEO terhadap Penghindaran Pajak.....	43
4.4.3 Pengaruh Masa Jabatan CEO terhadap Penghindaran Pajak.....	44
4.4.4 Pengaruh Latar Belakang Pendidikan CEO terhadap Penghindaran Pajak	45
4.4.5 Pengaruh Variabel Kontrol terhadap Penghindaran Pajak	46
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Ringkasan Hasil Penelitian.....	48
5.2 Simpulan.....	49
5.3 Keterbatasan Penelitian	50
5.4 Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN.....	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Konseptual.....	20
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas.....	34
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	36

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Hasil Seleksi Kriteria Sampel	29
Tabel 4. 2 Hasil Uji Deskriptif.....	30
Tabel 4. 3 Frekuensi dan Persentase CGEN	31
Tabel 4. 4 Frekuensi dan Persentase CEB	32
Tabel 4. 5 Korelasi Pearson	38
Tabel 4. 6 Hasil Uji Multikolinearitas.....	35
Tabel 4. 7 Uji Koefisien Regresi.....	38
Tabel 4. 8 Hasil Analisis Regresi Berganda	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Penelitian Terdahulu.....	58
Lampiran 2 Data Sampel Perusahaan.....	68
Lampiran 3 Hasil Uji Statistik.....	86
Lampiran 4 Uji Similaritas.....	115