

**FENOMENA SYIRKAH DI WILAYAH MATARAMAN :
KEMITRAAN INTI-PLASMA PETERNAKAN SAPI PERAH**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar

Magister Sains Ekonomi Islam (M.S.E.I)

pada

Departemen Ekonomi Syariah Program Studi Magister Sains Ekonomi Islam



**oleh
NOOR ALIM FARDIANTO
NIM: 091824553014**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

FENOMENA SYIRKAH DI WILAYAH MATARAMAN : KEMITRAAN INTI-PLASMA PETERNAKAN SAPI PERAH

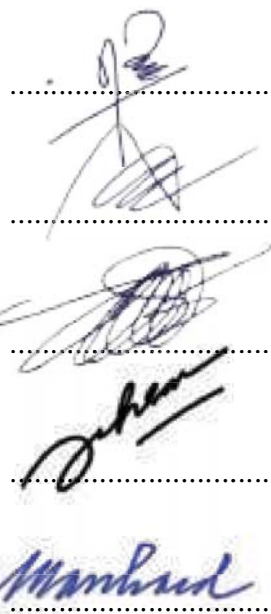
Oleh
NOOR ALIM FARDIANTO
NIM: 091824553014

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 19 Mei 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

Tanda Tangan

1. Dr. Imron Mawardi, S.P., M.Si.
NIP. 197102012008121001
(Dosen Pembimbing)
2. Dr. Ary Prasetyo, S.E., M.Si.
NIP. 197101162005011002
(Dosen Penguji I)
3. Prof. Dr. Anis Eliyana, S.E., M.Si.
NIP. 196502042000122001
(Dosen Penguji II)
4. Dr. Achsanah Hendratmi, S.E., M.Si.
NIP. 197512302010122001
(Dosen Penguji III)
5. Dr. Muhammad Nafik H R, S.E, M.Si.
NIP. 197111192005011001
(Dosen Penguji IV)



Surabaya, 19 Mei 2022
Koordinator Program Studi



Siti Zulaikha, S.E., M.Si., P.hD
NIP: 198006102008012022

PERNYATAAN

Saya, Noor Alim Fardianto (091824553014), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 9 Mei 2022



Noor Alim Fardianto

NIM: 091824553014

DECLARATION

I, Noor Alim Fardianto (091824553014), declare that :

- 1. My thesis is genuine and truly my own creation and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.*
- 2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.*
- 3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University*

Surabaya, May 9th, 2022

Declared by,



Noor Alim Fardianto

NIM: 091824553014

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah *subhanallahuwata'ala*, *Arrahman* dan *Arrahiim*, yang memberi petunjuk kepada siapa pun yang dikehendakiNya dan yang mengetahui orang-orang yang mau menerima petunjuk. Shalawat dan salam, semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, yang membawa dan menerangi hati nurani kita, menjadi cahaya bagi segala perbuatan mulia.

Alhamdulillahirabbilalamiin, dengan pertolonganNya, penulis telah menyelesaikan Tesis dengan Judul : **“Fenomena Syirkah di Wilayah Mataraman : Kemitraan Inti-Plasma Peternakan Sapi Perah”** sebagai syarat kelulusan di Program Pascasarjana (S2) oleh Departemen Ekonomi Islam, Program Studi Magister Sains Ekonomi Islam Universitas Airlangga.

Ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang berjasa dalam penyelesaian karya ilmiah ini :

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga;
2. Prof. Dr. Raditya Sukmana, S.E., M.A selaku Kepala Departemen Ekonomi Islam Universitas Airlangga;
3. Siti Zulaikha, S.E., M.Si., P.hD, selaku Koordinator Program Studi Magister Sains Ekonomi Islam Universitas Airlangga yang selalu mendukung terselesaikannya karya ini;

4. Dr. Imron Mawardi, S.P., M.Si. sebagai pembimbing tesis yang telah mencurahkan waktu dan tenaga untuk berdiskusi, memberikan arahan dan motivasi kepada penulis;
5. Prof. Dr. Anis Eliyana, S.E., M.Si., Dr. Muhammad Nafik H R, S.E, M.Si., Dr. Ary Prasetyo, S.E., M.Si., dan Dr. Achsanah Hendratmi, S.E., M.Si., yang telah menguji dan memberikan saran-saran perbaikan untuk karya ini;
6. Seluruh Dosen yang telah memberikan ilmu bermanfaat dan staf administrasi yang telah membantu proses administrasi dari awal hingga akhir pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis;
7. Bpk. Dewa M. Adi Agung, sebagai Informan Kunci dalam penelitian ini. Karya ini penulis dedikasikan untuk perjuangannya dalam memberdayakan masyarakat pedesaan;
8. Bapak dan Ibu, pengukir jiwa dan raga, yang dengan segala pengorbanan dan doa, telah membawa penulis hingga pencapaian saat ini;
9. Istri tercinta, Fitria Eka Puspitasari, yang selalu mendorong penulis untuk selalu berada di luar zona nyaman;
10. Anak-anak hebat, Muhammad Raihan Faiz Akmal - sang calon penggerak ekonomi umat, dan Almira Hafiza Ayaturrahma – sang Penghafal Al Quran;
11. Adik-adik penulis di MSEI Genap 2018/2019 yang selalu memberikan semangat dalam penyelesaian karya ini;
12. Untuk semua pihak yang telah menginspirasi, memotivasi dan membantu penulis, yang tidak disebutkan dalam kata pengantar ini.

Semoga karya ilmiah ini memberikan manfaat dan berkontribusi dalam upaya pemberdayaan masyarakat pedesaan, khususnya dalam pengembangan Ekonomi Islam.

Surabaya, 9 Mei 2022

Penulis

ABSTRAK

Fenomena syirkah kemitraan antara pengusaha (inti) dengan masyarakat pedesaan (plasma peternak) di wilayah Mataraman menjadi model bisnis yang adil, menguntungkan dan mampu mencegah praktik eksploitasi. Permintaan Susu Segar Dalam Negeri (SSDN) yang masih tinggi, menjadi peluang usaha prospektif dan dimanfaatkan melalui kerjasama ini. Keberhasilan terletak pada peran inti dalam pembinaan dan *quality control* yang berkesinambungan serta kinerja dan ketaatan plasma peternak dalam menjalankan prosedur. Pondasi penting dalam kerjasama yang adil dan saling menguntungkan antara lain : (a) inti memiliki sumber daya kewirausahaan dan modal dana, (b) plasma memiliki sumber daya ekonomi berupa tenaga, tanah dan peternakan sapi, (c) sumber daya ekonomi tersebut dikerjasamakan untuk kegiatan produktif, (d) inti mampu mengendalikan pasokan bahan baku dan memiliki *captive market*, (e) saling menguntungkan dan diuntungkan berbasis kontribusi. Praktik syirkah kemitraan inti-plasma tersebut telah selaras dengan konsep syariah. Namun untuk dijadikan model bisnis yang memenuhi kaidah syariah perlu dibuatkan akad-akad syariah. Penelitian ini mengusulkan akad syirkah yaitu *Syirkah a'mal* atau *syirkah abadan* dan akad jual beli yaitu *Bai' Al Salam*. Penelitian ini mempergunakan pendekatan fenomenologi untuk memahami secara menyeluruh dari realitas, praktik syirkah kemitraan inti-plasma peternakan sapi perah.

Kata kunci : Syirkah, Kemitraan Inti-Plasma, Peternakan Sapi Perah

ABSTRACT

The phenomenon of syirkah partnership between entrepreneurs (nucleus) and rural communities (plasma-breeders) in the Mataraman area becomes a fair, profitable business model and is able to prevent exploitation practices. The demand for Domestic Fresh Milk (SSDN), which is still high, becomes a business prospective opportunity and is utilized through this collaboration. Success lies in its nucleus role in continuous development and quality control as well as the performance and obedience of plasma-breeders in carrying out procedures. Important foundations in fair and mutually beneficial cooperation include: (a) the nucleus has entrepreneurial resources and financial capital, (b) plasma has economic resources in the form of labor, land and cattle breeding, (c) these economic resources are cooperated for activities productive, (d) the nucleus is able to control the supply of raw materials and has a captive market, (e) mutually benefit on a contribution basis. The practice of syirkah in the nucleus-plasma partnership is in line with the sharia concept. However, to be used as a business model that meets sharia principles, sharia contracts need to be made. This study proposes a syirkah contract, namely Syirkah a'mal or eternal syirkah and a sale and purchase contract, namely Bai' Al Salam. This research uses a phenomenological approach to fully understand the reality, the practice of syirkah nucleus-plasma partnership of dairy cattle.

Key words : Syirkah, Nucleus-Plasma Partnership, Dairy Cattle

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN	iii
DECLARATION	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Sistematika Tesis	9
BAB II TINJUAN PUSTAKA	12
2.1 Kajian Teori	12
2.1.1 Peran Syirkah dalam Menggapai Masalah	13
2.1.2 Permasalahan Ekonomi di Sektor Agrobisnis.....	16
2.1.3 Kemitraan Inti-Plasma di Sektor Agrobisnis	20
2.2 Penelitian Terdahulu	21
2.3 Kerangka Penelitian	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Rasionalitas Jenis Penelitian	33
3.2 Subyek dan Obyek Penelitian	35
3.3 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	35
3.4 Teknik Analisis Data	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Gambaran Obyek dan Subyek Penelitian	49

4.1.1 Gambaran Obyek Penelitian	49
4.1.2 Gambaran Subyek Penelitian	56
4.2 Hasil Penelitian	59
4.2.1 Teknik Penelitian.....	59
4.2.2 Analisis Data	63
4.3 Pembahasan	91
4.3.1 Fenomena Syirkah dalam Kerjasama Kemitraan Inti-Plasma.....	91
4.3.2 <i>Syirkah A'mal atau Syirkah Abadan</i>	99
4.3.3 <i>Bai' Al Salam</i>	102
BAB V PENUTUP	107
5.1 Simpulan	107
5.2 Implikasi Penelitian	110
5.3 Keterbatasan Penelitian dan Arah bagi Penelitian Selanjutnya	112
DAFTAR PUSTAKA	113
LAMPIRAN	120

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 2.2 Kriteria <i>Purposive Sampling</i>	37
Tabel 2.3 Protokol Wawancara	42
Tabel 2.4 Data Primer dan Sekunder	44
Tabel 2.5 Triangulasi Data	45
Tabel 4.1 Aspek Pendukung Kuantitas dan Kualitas Produksi Susu Peternakan Rakyat	50
Tabel 4.2 Pengkodean Data	65
Tabel 4.3 Kategori Data dan Triangulasi Data	78
Tabel 4.4 Simulasi <i>Syirkah A'mal dan Syirkah Abadan</i>	101
Tabel 4.5 Simulasi <i>Bai' Al Salam</i>	105

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian.....	32
Gambar 3.1 Siklus Analisis Data	47
Gambar 4.1 Skema Kemitraan	56