

**PERAN MEDIASI INOVASI TERBUKA TERHADAP PENGARUH
GREEN STRATEGY PADA KINERJA ORGANISASI SEKOLAH
MENENGAH ATAS (SMA) DI JAWA TIMUR**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN DALAM
MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI**



Oleh:

ERVINNA YUNI BUDI LESTARI

NIM. 041911333104

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

**THE MEDIATING ROLE OF OPEN INNOVATION ON THE EFFECT OF
GREEN STRATEGY TO ORGANIZATIONAL PERFORMANCE**

THESIS

**SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENT
FOR THE DEGREE OF BACHELOR ACCOUNTING**



By:

ERVINNA YUNI BUDI LESTARI

NIM. 041911333104

ACCOUNTING STUDY PROGRAM

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS

UNIVERSITAS AIRLANGGA

SURABAYA

2022

Surabaya, 07 Desember 2021

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

DOSEN PEMBIMBING

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Bambang Tjahjadi', is written over a light blue horizontal line.

Prof. Dr. Bambang Tjahjadi, SE., MBA., Ak.

NIP : 195702041986011001

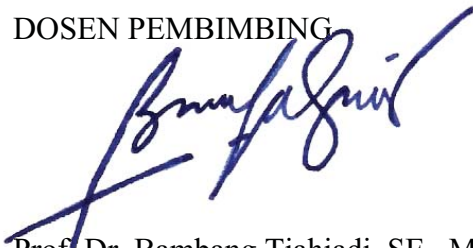
SKRIPSI

PERAN MEDIASI INOVASI TERBUKA TERHADAP PENGARUH GREEN
STRATEGY PADA KINERJA ORGANISASI SEKOLAH MENENGAH ATAS
(SMA) DI JAWA TIMUR

DIAJUKAN OLEH:
ERVINNA YUNI BUDI LESTARI
NIM: 041911333104

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING



Prof. Dr. Bambang Tjahjadi, SE., MBA., Ak.
NIP : 195702041986011001

TANGGAL 21 JANUARI 2023

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



Alfiyatul Qomariyah, S.Ak., M.BA., Ph.D.
NIP. 198909142016113201

TANGGAL 21 JANUARI 2023

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Ervinna Yuni Budi Lestari, 041911333104), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar – benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi – sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 07 Desember 2021



Ervinna Yuni Budi Lestari

NIM. 041911333104

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. yang telah memberikan kesempatan, Kesehatan, kelancaran, dan keberhasilan untuk menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Peran Mediasi Inovasi Terbuka Terhadap Pengaruh Green Strategy Pada Kinerja Organisasi Sekolah Menengah Atas (SMA) di Jawa Timur”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi Sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi. Dalam proses pengerjaan Skripsi, banyak pihak yang memberikan arahan, dukungan, dan doa sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CA., CMA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Dra. Wiwik Supratiwi, MBA., Ak. selaku Ketua Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Alfiyatul Qomariyah, S.Ak., M.BA., Ph.D. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Prof. Dr. Bambang Tjahjadi, SE., MBA., Ak. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan motivasi, doa, ilmu, dan bimbingan selama pengerjaan Skripsi.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, khususnya Dosen Akuntansi yang telah memberikan ilmu selama perkuliahan.
6. Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Timur yang telah membantu dalam memberikan data SMA di Jawa Timur.
7. Seluruh Kepala Sekolah dan Guru SMA di Jawa Timur atas bantuannya dalam mengisi kuesioner penelitian.
8. Ibu selaku keluarga penulis atas doa dan dukungan yang selalu diberikan kepada penulis selama menjalankan perkuliahan.
9. Fildzah, Nadine, Natasha, Karin, Wanda, Auliyana, Iman, dan Gilbert yang menjadi bagian cerita suka duka penulis selama menjalani masa perkuliahan.

10. Cindy, Uly, Bela, dan Mbak Arum yang telah menjadi saksi hidup penulis hingga saat ini.
11. Seluruh Tim peneliti Skripsweet SMA, Ira, Putri, Aisya, Livia yang sudah menemani perjalanan skripsi dan penelitian dari awal hingga akhir.
12. Mbak Atika, Mbak Arra, Mbak Ayu yang sudah memberi masukan dan membimbing dalam mengerjakan skripsi.
13. Teman – teman SMA penulis, Herdiana, Akhil, Rafi, Helmi, Bayu Hilmi, Iwik, Taris, Akarima, Ivo, Daffa, Beny, Iqbal, Vido, Fajar, Amel, Verina, Putri, Puput, dan lainnya yang selalu mendukung penulis hingga saat ini.
14. Teman – teman dan adik tingkat HIMA Akuntansi Kabinet Bangkit, Ario, Zahra, Khalisa, Ananda Winata, Adinda, Meifaza, dan lainnya yang telah memberikan bantuan dan bimbingannya selama penulis menjadi bagian dari Sectre HIMA Akuntansi.
15. Teman – teman Gen 8 IAI Muda Wilayah Jawa Timur, Salma, Mbak Zahra, Berliana, Garda, Ayudia, Mbak Reza, Mbak Ester, Dzaky, dan lainnya yang telah memberikan bantuan dan bimbingannya selama penulis menjadi bagian dari *External Affairs* IAI Muda Wilayah Jawa Timur.
16. Teman – teman BEM UNAIR Kabinet Reformasi, Mas Yoga, Mas Rama, Ritchie, Kosala, Erlen, Gaos, Nadyo, Mufida, Allysa, Ribka, Ade, Adhiba, Rafael, Widya, Aya, Andrew, Riza, Yohana, Alif, Ratna, Fallega, Vallery, dan teman-teman lainnya yang telah memberikan bantuan dan bimbingannya selama penulis menjadi bagian dari staff Kementerian Riset dan Keilmuan BEM UNAIR.
17. Teman – teman Syncore UNAIR, Diana, Wawa, Husna, dan Anggara yang telah memberi bantuan dan dukungan selama magang di Sumedang, Jawa Barat.
18. Teman – teman agkatan Yojayajeh yang telah menjadi bagian penulis selama berkuliah.

19. Exo, Seventeen, The 1975, dan Boy Pablo yang karyanya telah menemani penulis selama menulis skripsi.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih terdapat kekurangan. Maka dari itu, kritik dan saran membangun sangat dibutuhkan oleh penulis. Penulis berharap agar penelitian ini dapat berkontribusi dalam ilmu pengetahuan dan bermanfaat bagi masyarakat. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih.

Surabaya, 06 Desember 2022



Ervinna Yuni Budi Lestari

**PERAN MEDIASI INOVASI TERBUKA TERHADAP PENGARUH GREEN
STRATEGY PADA KINERJA ORGANISASI SEKOLAH MENENGAH ATAS
(SMA) DI JAWA TIMUR**

Ervinna Yuni Budi Lestari

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menginvestigasi pengaruh *green strategy* terhadap kinerja organisasi dan menginvestigasi peran mediasi inovasi terbuka pada pengaruh *green strategy* terhadap kinerja organisasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan pengujian hipotesis menggunakan *Partial Least Square – Structural Equation Modelling* (PLS-SEM). Data sampel sebanyak 158 SMA di Jawa Timur berhasil dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner secara *offline* dan *online*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *green strategy* berpengaruh positif signifikan secara langsung terhadap kinerja organisasi. Hasil penelitian tidak langsung membuktikan bahwa *green strategy* berpengaruh positif signifikan terhadap inovasi terbuka dan inovasi terbuka berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja organisasi. Hasil penelitian lebih lanjut, menunjukkan bahwa inovasi terbuka memediasi pengaruh *green strategy* terhadap kinerja organisasi. Penelitian ini merupakan penelitian pertama yang menginvestigasi peran inovasi terbuka terhadap pengaruh *green strategy* pada kinerja organisasi SMA di Jawa Timur.

Kata Kunci: *Green strategy*, Inovasi Terbuka, Kinerja Organisasi, Sekolah Menengah Atas

**THE MEDIATING ROLE OF OPEN INNOVATION ON THE EFFECT OF
GREEN STRATEGY TO ORGANIZATIONAL PERFORMANCE**

Ervinna Yuni Budi Lestari

ABSTRACT

This study investigates the effect of green strategy on organizational performance and investigates the mediating role of open innovation on the effect of green strategy on organizational performance. This study uses a quantitative approach with hypothesis testing using Partial Least Square – Structural Equation Modeling (PLS-SEM). Sample data of 158 Senior High School in East Java was successfully collected through the distribution of offline and online questionnaires. The study result indicate that green strategy directly and significantly positive affect organizational performance. The indirect study result indicate that green strategy significantly positive affect open innovation and open innovation significantly affect organizational performance. Further research proves that open innovation mediates the effect of green strategy on organizational performane. This study is the first study to investigate the role of open innovation on the effect of green strategy on organizational performance in Senior High School in East Java.

Keywords: Green Strategy, Open Innovation, Organizational Performance, Senior High School

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL BAHASA INDONESIA	i
HALAMAN JUDUL BAHASA INGGRIS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Resource Based View dan Natural Resource Based View	6
2.1.2 Green Strategy	7
2.1.3 Inovasi Terbuka	8
2.1.4 Kinerja Organisasi	9
2.2 Penelitian Terdahulu	10
2.3 Pengembangan Hipotesis	11
2.3.1 Pengaruh Green Strategy Terhadap Kinerja Orgnisasi	11
2.3.2 Pengaruh Green Strategy Terhadap Inovasi Terbuka	12
2.3.3 Pengaruh Inovasi Terbuka Terhadap Kinerja Organisasi	13
2.3.4 Peran Mediasi Inovasi Terbuka Pada Pengaruh Green Strategy Terhadap Kinerja Organisasi	14
2.4 Kerangka Konseptual	15
BAB 3 METODE PENELITIAN	16

3.1 Pendekatan Penelitian	16
3.2 Pengumpulan Data	16
3.2.1 Sumber Data	16
3.2.2 Populasi dan Sampel	16
3.2.3 Instrumen Penelitian	17
3.3 Model Penelitian	18
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	18
3.4.1 Green Strategy	18
3.4.2 Inovasi Terbuka	19
3.4.3 Kinerja Organisasi	20
3.5 Teknik Analisis Data	21
3.5.1 Statistik Deskriptif	21
3.5.2 Partial Least Squares-Structural Equation Modeling (PLS-SEM)	21
3.5.2.1 Measurement Model Analysis	22
3.5.2.2 Structural Model Analysis	23
3.5.3 Common Method Bias	24
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Gambaran Umum	25
4.2 Analisis Statistik Deskriptif	25
4.3 Measurement Model Analysis	28
4.4 Predictive Relevance of The Model	31
4.5 Structural Model Analysis	31
4.6 Uji Common Method Bias (CMB)	33
4.7 Pembahasan	34
4.7.1 Pengaruh Green Strategy Terhadap Kinerja Organisasi	34
4.7.2 Pengaruh Green Strategy Terhadap Inovasi Terbuka	35
4.7.3 Pengaruh Inovasi Terbuka Terhadap Kinerja Organisasi	35
4.7.4 Peran Mediasi Inovasi Terbuka Pada Pengaruh Green Strategy Terhadap Kinerja Organisasi	36

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Kesimpulan	37
5.2 Kontribusi Penelitian	37
5.2.1 Kontribusi Teoritis	37
5.2.2 Kontribusi Praktis	38
5.3 Keterbatasan Penelitian	38
5.4 Saran	38
DAFTAR PUSTAKA	40

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Indikator Green Strategy	19
Tabel 3.2 Indikator Inovasi Terbuka	20
Tabel 3.3 Indikator Kinerja Organisasi	20
Tabel 4.1 Karakteristik Responden	25
Tabel 4.2 Kategori Responden	26
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Indikator	26
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Variabel	27
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Konsistensi Internal dan Convergent Validity	29
Tabel 4.6 Hasil Uji Discriminant Validity	30
Tabel 4.7 Hasil PLS-SEM (Path Coefficient dan R^2)	32

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	15
Gambar 3.1 Model Penelitian	18
Gambar 4.1 Hasil Pengujian Langsung Green Strategy Terhadap Kinerja Organisasi	33
Gambar 4.2 Hasil Pengujian Pengaruh Tidak Langsung	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A	44
Lampiran B	73
Lampiran C	78
Lampiran D	87
Lampiran E	105
Lampiran F	131
Lampiran G	134