

**IMPLEMENTASI *LEAN GREEN SCORING METHOD* PADA
LIMBAH INDUSTRI FURNITUR PERUSAHAAN UD JATI
ASRI**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN
PERSYARATAN DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA
MANAJEMEN**



OLEH:

**BEGAWAN HERO BHASKORO
NIM. 041711233182**

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI *LEAN GREEN SCORING METHOD* PADA
LIMBAH INDUSTRI FURNITUR PERUSAHAAN UD JATI
ASRI**

**DIAJUKAN OLEH:
BEGAWAN HERO BHASKORO
NIM. 041711233182**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



Dr. FEBRIANA WURJANINGRUM, SE., MT.
NIP. 197102041998022001

TANGGAL 24 JANUARI 2023

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



Dr. DIEN MARDHIYAH, SE., M., SI.
NIP. 197211181999032001

TANGGAL 25-01-2023...

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Begawan Hero Bhaskoro, 041711233182) menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 5 Desember 2022



Begawan Hero Bhaskoro
NIM. 041711233182

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT. atas berkat, rahmat dan bimbingan yang telah diberikan-Nya kepada penulis selama proses penulisan skripsi yang berjudul “Implementasi Lean Green Scoring Method pada Limbah Industri Furnitur Perusahaan Furnitur UD Jati Asri”. Skripsi ini ditulis sebagai salah satu syarat akademik untuk mendapatkan gelar sarjana sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan studi S1 Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga dengan baik.

Selama penyelesaian skripsi ini, penulis mendapatkan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang membantu dalam penelitian hingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Pihak-pihak tersebut diantaranya :

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CA., CMA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga.
2. Dr. Gancar Candra Premananto, S.E., M.Si. selaku Ketua Departemen Manajemen.
3. Dr. Dien Mardhiyah, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga. Sekaligus menjadi dosen wali akademik.
4. Dr. Febriana Wurjaningrum, SE., MT. selaku Dosen Pembimbing yang selalu membantu, membimbing dan memotivasi penulis sejak proses awal pra-proposal hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga yang telah mengajar penulis dari semester 1 sampai semester 11 dalam memberikan ilmu-ilmu berharga dan bermanfaat bagi penulis kedepannya.
6. Seluruh staf Akademik dan staf Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang turut membantu penulis.
7. Almarhum ayah, Kartono Indrayanto yang selalu mendukung secara baik secara materil maupun moril kepada saya untuk mencapai cita-cita.
8. Ibu kandung saya, Yuliati yang selalu mendoakan saya yang terbaik.
9. Teman-teman Nongki Manajemen 2017 yang tidak memberikan motivasi tetapi terasa sangat berarti kehadirannya.
10. Teman-teman Manajemen Angkatan 2017.

11. Rozi Group yang selalu menyemangati saya ketika saya sedang terpuruk.
12. Marta Apsari Putri, perempuan cantik yang saya kenal sewaktu KKN yang selalu memotivasi, menemani, mendoakan dan menjadi tempat keluh kesah saya setiap saat dalam perjalanan menyelesaikan skripsi ini.

Surabaya, 5 Desember 2022



Begawan Hero Bhaskoro

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi *lean-green* pada pengolahan limbah Perusahaan Furnitur UD Jati Asri dan juga untuk mengetahui hasil penilaian evaluasi agar dapat menghasilkan perbaikan dalam implementasi *lean-green* mereka. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif studi kasus dengan menggunakan metodologi penilaian evaluasi *lean-green scoring method* pada pengolahan limbah. Metode ini memungkinkan untuk mengevaluasi kriteria implementasi *lean-green* pada Perusahaan Furnitur UD Jati Asri. Hasilnya mengungkapkan bahwa Perusahaan Furnitur UD Jati Asri memiliki skor yang sangat rendah sehingga, dapat dikatakan belum terdapat interaksi yang baik antara pendekatan *lean* dan *green* dalam implementasi di rantai pasok pengolahan limbah perusahaan. Hasil mengkonfirmasi bahwa inisiatif dipergunakan dan dipertimbangkan dalam penilaian implementasi *lean-green* perusahaan.

Kata Kunci – *Green* dan *Lean*, Implementasi *Green* dan *Lean*, Penilaian *Green* dan *Lean*, Limbah Furnitur, Industri Furnitur

ABSTRACT

The purpose of this study is to determine the implementation of lean-green in the waste treatment of UD Jati Asri Furniture Company and also to find out the results of evaluation assessments in order to produce improvements in their lean-green implementation. The research method used is a case study qualitative approach using the lean – green scoring method of evaluation in the waste treatment. This method makes it possible to evaluate lean-green implementation criteria at the UD Jati Asri Furniture Company. The results reveal that UD Jati Asri Furniture Company has a very low score so, it can be said that there is no good interaction between lean and green approaches in implementation in the company's waste processing supply chain. The results confirm that the initiative is used and considered in the assessment of the company's lean-green implementation.

Keywords – Green and Lean, Green and Lean Implementation, Green and Lean Assessment, Furniture Waste, Furniture Industry

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan.....	8
1.4 Manfaat.....	9
1.5 Sistematika Penulisan.....	9
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 <i>Lean</i>	11
2.1.2 <i>Green Operation</i>	12
2.1.3 <i>Lean-Green Integration</i>	13
2.1.4 <i>Lean-Green Framework</i>	15
2.1.5 <i>Lean-Green Assessment</i>	18
2.1.6 Limbah	22
2.3 Kerangka Berpikir	29
2.4 Pertanyaan Penelitian	32
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	36
3.1 Pendekatan Penelitian.....	36
3.2 Jenis & Sumber Data	36
3.3 Batasan dan Ruang Lingkup Penelitian.....	37

3.4	Metode Pengumpulan Data	37
3.4.1	Survei Pendahuluan.....	37
3.4.2	Penelitian Lapangan (<i>Field Research</i>).....	38
3.4.3	Penelitian Kepustakaan (<i>Library Research</i>)	38
3.5	Partisipan atau Informan	39
3.6	Teknik Validasi	39
3.7	Teknik Analisis.....	40
3.7.1	Protokol Wawancara	40
3.7.2	Pengukuran Instrumen Penelitian	40
3.7.3	Green–Lean Scoring Method	41
3.8	Tahapan Penelitian	44
BAB 4	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1	Gambaran Umum dan Objek Penelitian.....	45
4.1.1	Sejarah Perusahaan Furnitur	45
4.1.2	Struktur Organisasi Perusahaan Furnitur	46
4.1.3	Lokasi Perusahaan.....	47
4.2	Hasil Analisis	48
4.2.1	Alur Aktivitas Produksi Furnitur	48
4.2.2	Identifikasi Limbah	52
4.2.3	Alur Pengolahan Limbah	54
4.2.4	Distribusi Pengolahan Limbah.....	56
4.2.5	Pembuangan Limbah.....	57
4.2.6	Analisis <i>Gap</i> Implementasi <i>Lean-Green</i>	58
4.2.7	Penilaian Implementasi <i>Lean-Green</i>	73
4.2.8	Implikasi Manajerial	75
4.2.9	Usulan Perbaikan	78
BAB 5	KESIMPULAN DAN SARAN	80
5.1	Kesimpulan.....	80
5.2	Saran	81
5.2.1	Bagi Perusahaan Furnitur UD Jati Asri.....	81
5.2.2	Bagi Akademisi.....	82
DAFTAR PUSTAKA		83
LAMPIRAN 1		86

LAMPIRAN 2	100
LAMPIRAN 3	102
LAMPIRAN 4	110
LAMPIRAN 5	111

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Lean–Green initiatives and guidelines indexed by key criteria	16
Tabel 2. 2	Lean-Green Penilaian Objektif	20
Tabel 2. 3	Lean–Green Perhitungan Kriteria	21
Tabel 2. 4	Perhitungan Skor Keseluruhan	22
Tabel 2. 5	Perbandingan penelitian terdahulu dengan penelitian penulis	28
Tabel 2. 6	Pertanyaan Penelitian	32
Tabel 3. 1	Lean–Green Penilaian Objektif.....	41
Tabel 3. 2	Lean-Green Perhitungan Kriteria.....	43
Tabel 3. 3	Perhitungan Skor Keseluruhan	43
Tabel 4. 1	Input dan Output Sekunder Proses Produksi Furnitur	51
Tabel 4. 2	Tabel implementasi lean-green	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Komposisi Sampah Berdasarkan Jenis Sampah (2021)	2
Gambar 1. 2	Perkembangan PDB Industri Furnitur.....	5
Gambar 2. 1	Green-Lean weighting between criteria	19
Gambar 2. 2	Kerangka Berpikir	31
Gambar 3. 1	Tahapan Penelitian	44
Gambar 4. 1	Struktur Organisasi UD Jati Asri	46
Gambar 4. 2	Peta Lokasi UD Jati Asri 1	47
Gambar 4. 3	Peta Lokasi UD Jati Asri 3	48
Gambar 4. 4	Alur Proses Produksi Furnitur.....	50
Gambar 4. 5	Identifikasi Limbah Furnitur UD Jati Asri.....	52
Gambar 4. 6	Alur Pengolahan Limbah Furnitur	55

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	86
LAMPIRAN 2	100
LAMPIRAN 3	102
LAMPIRAN 4	110
LAMPIRAN 5	111