

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA APARAT DENGAN KOMITMEN SASARAN
ANGGARAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi**



**Oleh:
GLADYS DWI TRISNA
NIM: 041411331144**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

**THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION ON
PERFORMANCE OF THE APPARATUS WITH BUDGET
TARGET COMMITMENT AS A MEDIATION VARIABLE**

THESIS

**Submitted in partial fulfillment of the requirements for
the Degree of Bachelor of Accounting**



By:

GLADYS DWI TRISNA

NIM: 041411331144

**ACCOUNTING STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

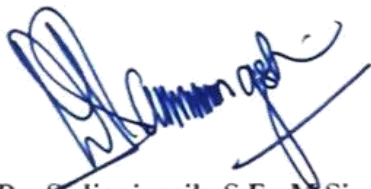
SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA APARAT DENGAN KOMITMEN SASARAN
ANGGARAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**Diajukan oleh
GLADYS DWI TRISNA
NIM: 041411331144**

telah disetujui dan diterima dengan baik oleh:

Dosen Pembimbing,



**Dr. Sedianingsih, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP. 195902171987012001**

Tanggal 21-'22

Koordinator Program Studi,



**Alfiyatul Qomarriyah, S.Ak., MBA., Ph.D.
NIP. 198909142016113201**

**15/2/2022
Tanggal**

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Gladys Dwi Trisna, 041411331144), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 10 Agustus 2021



Gladys Dwi Trisna
NIM: 041411331144

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan berkah, rahmat, dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul, “Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Aparat dengan Komitmen Sasaran Anggaran sebagai Variabel Mediasi”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.

Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, dukungan, motivasi, bantuan, fasilitas, beserta kritik dan saran dari berbagai pihak skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan baik, oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Hj. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Wiwik Supratiwi., Dra., MBA., Ak., CMA., CA. selaku Ketua Departemen Akuntansi Universitas Airlangga.
3. Alfiyatul Qomariyah, S.Ak, MBA., Ph.D. selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Dr. Sedianingsih, S.E., M.Si., Ak., CMA. selaku dosen pembimbing skripsi yang bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, motivasi, kritik, nasihat, dan saran hingga penyusunan skripsi ini terselesaikan.
5. Dr. Erina Sudaryati, Dra., MS., Ak. Dr.; Heru Tjaraka, SE., M.Si., Ak. dan Dra. Mienati Somya Lasmana, M.Si.,Ak. selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran demi perbaikan penulisan dan skripsi.
6. Nilu Putu Dian Rosalina H. N, S.A., M.Sc selaku dosen wali yang selalu memberikan bimbingan, motivasi, dan saran-saran akademis.
7. Segenap dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga atas semua ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama masa studi.

8. Segenap staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah banyak memberikan bantuan dan kemudahan dalam aktivitas perkuliahan penulis selama masa studi.
9. Ayah dan Ibu atas segala doa, kasih sayang, dukungan, semangat, dan kepercayaan yang diberikan kepada penulis.
10. Suami tercinta Bagus Ardiansyah yang selalu setia menemani, membantu dan mengingatkan penulis saat mengalami kesulitan maupun tidak dan selalu bersedia mendengarkan keluh kesah penulis selama menjalani pendidikan ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu atas segala dukungan dan bantuan dalam proses penyusunan skripsi ini.

Akhir kata dengan segala keterbatasan yang ada, semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 10 Agustus 2021

ABSTRACT

This study aims to identify and analyze the effect of budgetary participation on the performance of the apparatus with budget target commitment as a mediating variable. This study uses primary data in the form of questionnaires to test existing hypotheses and analyzed using structural equation modeling (SEM). This research is the employees of the Ministry of Public Works, Directorate General of Water Resources, Berantas River Basin Center (BBWSB) Menganti Wiyung Surabaya, who are directly or indirectly involved in preparing the budget, amounting to 50 people. The sampling technique was carried out with a saturated sample because all employees who were directly or indirectly involved were selected as samples. The data were analyzed using outer model measurements, inner model measurements and model fit tests using the WarpPLS 6.0 application. The results of this study indicate that the mediating variable in this study, namely commitment to budget targets, has a significant positive effect on employee performance. The dependent variable in this study is the performance of the apparatus which has a significant positive effect on budget target commitment. The independent variable in this study is budgetary participation has an effect on budgeting.

Keywords: Budget Participation, Apparatus Performance, Budget Target Commitment

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja aparat dengan komitmen sasaran anggaran sebagai variabel mediasi. Penelitian ini menggunakan data primer berupa kuesioner untuk menguji hipotesis yang ada dan dianalisis menggunakan structural equation modelling (SEM). Responden penelitian ini adalah para karyawan Kementrian Pekerjaan Umum Direktorat Jenderal Sumber Daya Air Balai Besar Wilayah Brantas Menganti Surabaya yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan anggaran berjumlah 50 orang. Teknik pengambilan sampling dilakukan dengan sampel jenuh karena semua karyawan yang terlibat langsung maupun tidak langsung dipilih sebagai sampel. Data tersebut dianalisis menggunakan pengukuran outer model, pengukuran inner model dan model fit test dengan menggunakan aplikasi WarpPLS 6.0. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa variabel bebas partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat dan komitmen sasaran anggaran, variabel komitmen sasaran anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat dan variabel komitmen sasaran anggaran memediasi pengaruh partisipasi anggaran dengan kinerja aparat.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Kinerja Aparat, Komitmen Sasaran Anggaran

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRACT.....	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Kesenjangan Penelitian.....	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Ringkasan Metode Penelitian	6
1.6 Ringkasan Hasil Penelitian.....	6
1.7 Kontribusi Riset	6
1.8 Sistematika Penulisan	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Goal Setting Theory.....	10
2.1.2 Teori Aktualisasi Diri.....	10
2.1.3 Partisipasi Anggaran.....	11
2.1.4 Komitmen Sasaran Anggaran.....	11
2.1 Konsep Kinerja	12
2.2 Penelitian Terdahulu	13
2.3 Kerangka Konseptual.....	14
2.4 Hipotesis	15
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Aparat	15
2.4.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Komitmen Sasaran Anggaran.....	16
2.4.3 Pengaruh Komitmen Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Karyawan	16
2.4.4 Pengaruh Tidak Langsung Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Komitmen Sasaran Anggaran.....	18
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	20
3.1 Pendekatan Penelitian	20
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	20
3.3 Populasi dan Sampel	20

3.4 Definisi Operasional Variabel	21
3.4.1 Partisipasi Anggaran.....	21
3.4.2 Komitmen Sasaran Anggaran.....	21
3.4.3 Kinerja Aparat	22
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	23
3.6 Teknik Analisis	23
3.6.1 Partial Least Square	23
3.6.2 Pengukuran Outer Model.....	24
3.6.3 Pengukuran Inner Model.....	24
3.6.4 Uji Model Fit	25
3.6.5 Uji Hipotesis.....	25
3.6.5.1 Pengujian Pengaruh Langsung.....	25
3.6.5.2 Pengujian Pengaruh Tidak Langsung	25
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	27
4.1 Gambaran Umum Subjek dan Objek Penelitian.....	27
4.1.1 Satuan Kerja Balai Besar Wilayah Sungai Brantas.....	27
4.1.2 Struktur Organisasi	28
4.2 Analisis Deskriptif.....	29
4.2.1 Deskripsi Karakteristik Responden	29
4.2.1.1 Usia/Umur	29
4.2.1.2 Jenis Kelamin.....	30
4.3 Deskripsi Jawaban Responden	31
4.3.1 Partisipasi Anggaran (PA).....	31
4.3.2 Kinerja Aparat (KA).....	32
4.3.3 Komitmen Sasaran Anggaran (KSA).....	33
4.4 Analisis Model dan Pengujian Hipotesis.....	35
4.4.1 Estimasi Pengukuran Outer Loading.....	35
4.4.2 Validitas dan Realibilitas Konstruk.....	36
4.4.3 Estimasi Pengukuran Inner Model	37
4.4.4 Pembuktian Hipotesis.....	38
4.5 Pembahasan	40
4.5.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Aparat	40
4.5.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Komitmen Sasaran Anggaran.....	41
4.5.3 Pengaruh Komitmen Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Karyawan	41
4.5.4 Pengaruh Tidak Langsung Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Komitmen Sasaran Anggaran	42
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	44
5.1 Simpulan.....	44
5.2 Keterbatasan Penelitian	44
5.3 Saran.....	45
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	48

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia/Umur.....	30
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	31
Tabel 4.3 Deskripsi Variabel Partisipasi Anggaran	31
Tabel 4.4 Deskripsi Variabel Kinerja Aparat.....	33
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Komitmen Sasaran Anggaran.....	34
Tabel 4.6 Hasil Estimasi Outher Loading Factor	35
Tabel 4.7 Hasil Pengukuran Awal Average Variance Extracted.....	36
Tabel 4.8 Hasil Pengukuran Composite Reliability	37
Tabel 4.9 Nilai R-square Adjusted (Adjusted R ²) dan Q-square (Q ²).....	38
Tabel 4.10 Hasil Uji Statistik t	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	15
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	29
Gambar 4.2 Model Iterasi Akhir	38

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Frekuensi Jenis Kelamin dan Kategori Usia

Lampiran 2 Data Deskriptif Jawaban Responden Lampiran 3

Hasil Pengolahan Data PLS Lampiran 4 Contoh Kuesioner

Lampiran 5 Surat Ijin Riset