

GOOD VILLAGE GOVERNANCE
(Studi Tentang Pengelolaan Dana Desa Di Desa Krikilan Kecamatan
Kalijambe Kabupaten Sragen)

SKRIPSI



Disusun oleh:

Robbi Amirusholikhin

NIM: 071511133048

PROGRAM STUDI S1 ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
DEPARTEMEN ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA

SEMESTER GENAP 2021-2022

GOOD VILLAGE GOVERNANCE
(Studi Tentang Pengelolaan Dana Desa Di Desa Krikilan Kecamatan
Kalijambe Kabupaten Sragen)

SKRIPSI



Disusun oleh:

Robbi Amirusholikhin

NIM: 071511133048

PROGRAM STUDI S1 ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
DEPARTEMEN ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Skripsi ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi atau universitas yang lain dan tidak pernah dipublikasikan atau ditulis oleh individu selain penyusun sendiri kecuali apabila dituliskan menggunakan format kutipan (baik itu langsung maupun tidak langsung) dalam Skripsi.

Jika ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia mendapatkan sanksi sesuai ketentuan dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 7 Mei 2022

Penyusun



Robbi Amirusholikhin

NIM. 071511133048

GOOD VILLAGE GOVERNANCE

**(Studi Tentang Pengelolaan Dana Desa Di Desa Krikilan Kecamatan
Kalijambe Kabupaten Sragen)**

SKRIPSI

Maksud: sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi S1 pada Fakultas
Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga

Disusun oleh:

ROBBI AMIRUSHOLIKHIN

NIM. 071511133048

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
DEPARTEMEN ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

SEMESTER GENAP 2021-2022

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

GOOD VILLAGE GOVERNANCE

**(Studi Tentang Pengelolaan Dana Desa Di Desa Krikilan Kecamatan
Kalijambe Kabupaten Sragen)**

Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, Juni 2022

Mengetahui,

Dosen Pembimbing,



Drs. Gitadi Tegas Supramudyo. M.Si

NIP. 195903061986011001

HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

GOOD VILLAGE GOVERNANCE

(Studi Tentang Pengelolaan Dana Desa Di Desa Krikilan Kecamatan

Kalijambe Kabupaten Sragen)

Telah diujikan dan disahkan di hadapan penguji

Program Studi: Ilmu Administrasi Publik

Departemen Administrasi

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Airlangga

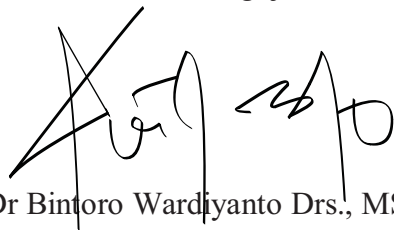
Hari/Tanggal : Kamis 14 Juli 2022

Pukul : 9-11 WIB

Ruang : Zoom

Komisi Penguji terdiri dari:

Ketua Penguji



Dr Bintoro Wardiyanto Drs., MS.

NIP. 196112241988101001

Penguji I



R. Wahyuni Triana, Dra., MS.

NIP. 196006121986012001

Penguji II



Drs. Gitadi Tegas Supramudya, M.si

NIP. 195903061986011001

HALAMAN MOTTO

Sebaik-Baiknya Seorang
Manusia Adalah Mereka Yang
Memiliki Manfaat Untuk
Manusia Yang Lainnya

UCAPAN TERIMA KASIH

1. Segala puji dan syukur saya ucapkan kepada Allah SWT atas kelimpahan rahmad, ridho dan karunianya, sehingga insyaallah saya dapat menyelesaikan tugas skripsi saya dengan baik.
2. Terimakasih kepada kedua orang tua saya (ibuk dan bapak) yang sangat saya cintai, berkat dari doa dan dorongan dari mereka, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Kepada bapak dan ibuk saya ucapkan terimakasih atas semuanya dan maaf jika selama ini saya belum bisa untuk membahagiakan bapak dan ibuk.
3. Untuk keluarga saya yang lain, adik-adik saya semoga kalian bisa sukses dengan apa yang dicita-citakan
4. Terimakasih juga saya ucapkan kepada keluarga besar saya yang berada di kota Surabaya yang telah banyak membantu saya dalam memberi support dan dorongan untuk segera menyelesaikan skripsi ini dan segera lulus kuliah
5. Seluruh Dosen Administrasi Publik, terima kasih untuk dosen pembimbing saya Bapak Drs. Gitadi Tegas Supramudyo. M.Si, dosen wali saya Bapak Drs. Roestoto Hartojo Putro. SU, kemudian diganti oleh Bapak Dr. Bintoro Wardiyanti, Drs.,MS, ketua departemen administrasi Ibu Sulikah Asmorowati, S.Sos., MdevST.,PhD, dan dosen-dosen yang lainnya yang sangat saya hormati Ibu Dr. Erna Setijaningrum, S.I.P.,M.Si, Bapak Dr Falih Suaedi, Drs., M.Si, Bapak Prof. Dr. H. Jusuf Irianto, Drs., M.Com, Bapak Dr Antum Mardiyanto, Drs., MA, Ibu Hj. R. Wahyuni Triana, Drs., MS, Bapak Dr. Eko Supeno Drs., M.Si, Bapak Philipus Keban, S.IP., M.Si, Bapak Nanang Haryono, S.IP., M.Si, Bapak Putu Aditya, S.IP., M.K.P, dan Bapak Agie Soegiono Nugroho, MPP. Terimakasih banyak telah memberikan saya sayak sekali ilmu yang sangat bermanfaat, membimbing saya dan memberikan nasihat-nasihat selama saya kuliah di sini.
6. Terima kasih juga untuk Bu Dwi selaku staf administrasi di Departemen Administrasi yang selama ini membantu saya untuk memperlancar segala urusan mahasiswa.

7. Untuk teman-teman satu angkatan, saya juga mengucapkan terimakasih banyak telah menjadi tempat untuk saling belajar walaupun saya banyak menyusahkan kalian.
8. Teman-teman KKN Gresik ku, saya juga mengucapkan terima kasih karena telah menjadi bagian dalam kita berinteraksi dan pengabdian kepada masyarakat.
9. Terimakasih juga saya ucapkan kepada informan-informan yang telah membantu saya dalam penelitian ini, sehingga informasi-informasi penting yang diberikan dan saya butuhkan untuk menyelesaikan skripsi saya.
10. Untuk seluruh pihak-pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu yang telah membantu saya, berkat semuanya saya dapat menyelesaikan skripsi ini

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji serta syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia berupa nikmat yang sangat besar, sehingga skripsi saya yang berjudul “ *Good Village Governance* (Studi Tentang Pengelolaan Dana Desa di Desa Krikilan, Kecamatan Kalijambe, Kabupaten Sragen)” dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini bertujuan untuk mengetahui, menganalisis serta kemudian mendeskripsikan hasil tentang Pengelolaan Dana Desa di Desa Krikilan, Kecamatan Kalijambe, Kabupaten Sragen dalam Prespektif *Good Village Governance*.

Pengelolaan dana desa tidak terlepas dari masalah-masalan yang terjadi dalam proses pengelolaannya. Masalah yang sering terjadi misalnya kasus korupsi yang dilakukan oleh aparatur desa dengan cara tertentu. Pengelolaan dana desa dimulai dengan proses perencanaan kemudian pelaksanaan sampai pada pertranggungjawaban. Untuk mengatasi masalah-masalah yang terjadi maka yang penerapan prinsip-prinsip *Good Village Governance* terhadap pengelolaan dana desa perlu dilakukan. Prinsip-prinsip utama yang harus diterapkan pada pengelolaan dana desa yaitu prinsip transparansi, akuntabilitas dan partisipasi. Pemerintah desa sebagai pihak yang mengelola dana desa seharusnya menerapkan prinsip-prinsip *Good Village Governance* tersebut sebagai upaya untuk meminimalisi penyimpangan yang dilakukan.

Penelitian ini menggunakan tipe penelitian deskripsi dengan pendekatan kualitatif. Dalam penelitian ini dalam penentuan informan dengan menggunakan teknik purposive sampling sehingga akan mendapatkan informan yang tepat. Penelitian ini berisikan mengenai pengelolaan dana desa yang dimulai dari perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban kemudian proses pengelolaan dana desa tersebut sudah menerapkan prinsip *good village governance* meliputi transparansi, akuntabilitas dan partisipasi. Desa Krikilan dipilih peneliti karena desa ini merupakan salah satu desa yang akan merintis untuk menjadi desa wisata dan Desa Krikilan sendiri terletak jauh dari pusat kota Kabupaten Sragen yang dulunya merupakan desa tertinggal tetapi sekarang menjadi desa maju.

Hasil penelitian yang diperoleh menunjukkan bahwa pengelolaan dana desa yang dimulai dari perencanaan, pelaksanaan, dan pertanggungjawaban telah dilakukan oleh Pemerintah Desa Krikilan. Perencanaan dilakukan dengan menjangking aspirasi masyarakat yang kemudian disetujui bersama-sama menjadi RAPBDes. Pelaksanaan dilakukan sesuai dengan RAPBDesa yang telah disetujui dengan melibatkan masyarakat dalam pengerjaannya. Pertanggungjawaban dilakukan oleh Kepala Desa dengan membuat laporan-laporan yang akan diserahkan kepada tingkatan pemerintah di atasnya dan membuat banner berisikan tentang realisasi anggaran dana desa. Penerapan prinsip-prinsip Good Governance dalam pengelolaan dana desa dilakukan untuk menjadikan pemerintahan desa yang baik (*Good Village Governance*). Prinsip-prinsip tersebut telah diterapkan di Desa Krikilan mulai dari Transparansi, Akuntabilitas dan Partisipasi.

Peneliti juga merasa belum sempurna dalam menulis skripsi ini, dimana peneliti masih belajar sehingga masih banyak kesalahan yang dilakukan. Peneliti juga mengharapkan masukan dan saran terhadap hasil penelitian yang telah dilakukan. Peneliti juga mengucapkan kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini.

Surabaya, 6 Juni 2022

Penyusun



Robbi Amirusholikhin

NIM. 071511133048

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan secara deskripsi tentang pengelolaan Dana Desa yang dilakukan oleh pemerintah Desa Krikilan Kecamatan Kalijambe Kabupaten Sragen, serta mengetahui penerapan prinsip-prinsip *Good Village Governance* dalam pengelolaan Dana Desa di Desa Krikilan Tersebut. Dengan dikeluarkannya Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa maka Pemerintah Desa di berikan hak, kewajiban dan wewenang yang lebih dalam mengelola atau mengatur pemerintahannya sendiri salah satunya Desa saat ini diberikan wewenang terhadap salah satu sumber pendanaan yang bersumber dari Pemerintah Pusat yaitu Dana Desa. Tujuannya untuk membiayai penyelenggaraan Pemerintah Desa seperti pelaksanaan pembangunan, pembinaan masyarakat dan pemberdayaan masyarakat.

Dalam penelitian ini menjelaskan tentang proses pengelolaan dana desa yang di mulai dari perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan dan pertanggungjawaban. Selain itu penelitian ini juga membahas penerapan prinsip-prinsip *good village governance* dalam pengelolaan dana desa yang terleleksi dalam penerapan Transparansi, Akuntabilitas dan Partisipasi. Prinsip *good village governance* menjadi sangat penting karena untuk menciptakan sebuah pemerintahan desa yang baik.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Pengumpulan data menggunakan metode wawancara dan studi dokumen dalam mengumpulkan informasi secara detail. Untuk menentukan informan menggunakan teknik purposive sampling karena untuk mendapatkan marasumber yang paling mengetahui dan memahami tentang Pengelolaan Dana Desa di Desa Krikilan, Kecamatan Kalijambe, Kabupaten Sragen.

Hasil penelitian yang diperoleh menunjukan bahwa pengelolaan dana desa yang dimulai dari perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, dan pertanggungjawaban telah dilakukan oleh Pemerintah Desa Krikilan. Perencanaan dilakukan dengan menjangir aspirasi masyarakat yang kemudian disetujui bersama-sama menjadi RAPBDes. Pelaksanaan dilakukan sesuai dengan RAPBDesa yang telah disetujui dengan melibatkan masyarakat dalam pengerjaannya. Penatausahaan dilakukan dengan menggunakan aplikasi siskeudes yang memudahkan dalam prosesnya pencatatan anggaran dana desa. Pertanggungjawaban dilakukan oleh Kepala Desa dengan membuat laporan-laporan yang akan diserahkan kepada tingkatan pemerintah diatasnya dan membuat banner berisikan tentang realisasi anggaran dana desa. Penerapan prinsip-prinsip *Good Governance* dalam pengelolaan dana desa dilakukan untuk menjadikan pemerintahan desa yang baik (*Good Village Governance*). Prinsip-prinsip tersebut telah diterapkan di Desa Krikilan mulai dari Transparansi, Akuntabilitas dan Partisipasi.

Kata Kunci: Pengelolaan, Dana Desa, *Good Village Governance*

ABSTRACT

This study aims to describe in a description the management of Village Funds carried out by the Krikilan Village government, Kalijambe District, Sragen Regency, as well as to know the application of the principles of Good Village Governance in the management of Village Funds in the Krikilan Village. With the issuance of Law Number 6 of 2014 concerning Villages, the Village Government is given more rights, obligations and authority in managing or regulating its own government. The aim is to finance the implementation of the Village Government such as the implementation of development, community development and community empowerment.

This study describes the process of managing village funds starting from planning, implementation, administration, and accountability. In addition, this research also discusses the application of the principles of good village governance in managing village funds which is reflected in the application of Transparency, Accountability and Participation. The principle of good village governance is very important because it creates a good village government.

This study uses a descriptive type of research with a qualitative approach. Collecting data using interview methods and document studies in collecting detailed information. To determine the informants using purposive sampling technique because to get the sources who know and understand the most about Village Fund Management in Krikilan Village, Kalijambe District, Sragen Regency.

The results obtained indicate that the management of village funds starting from planning, implementation, administration, and accountability has been carried out by the Krikilan Village Government. Planning is carried out by capturing the aspirations of the community which are then jointly agreed to become the RAPBDes. Implementation is carried out in accordance with the approved Village Budget by involving the community in the process. Administration is carried out using the Siskeudes application which makes it easier for the process of recording village fund budgets. Accountability is carried out by the Village Head by making reports that will be submitted to the government level above and making banners containing the realization of the village fund budget. The application of the principles of Good Governance in the management of village funds is carried out to make good village governance (Good Village Governance). These principles have been applied in Krikilan Village starting from Transparency, Accountability and Participation.

Keywords: Management, Dana Desa, Good Village Governance

DAFTAR ISI

Halaman Judul Pertama.....	i
Halaman Pernyataan Tidak Melakukan Plagiat ..	Error! Bookmark not defined.
Halaman Judul Kedua.....	iii
Halaman Persetujuan Pembimbing	iv
Halaman Pengesahan Panitia Penguji	v
Halaman Motto	vi
Ucapan Terima Kasih.....	vii
Kata Pengantar	ix
Abstrak.....	xi
Daftar Isi	xiii
Daftar Tabel.....	xv
Daftar Gambar	xvi
Daftar Bagan	xvii
BAB I PENDAHULUAN	I-Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	I-Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	I-20
1.3 Tujuan Penelitian.....	I-20
1.4 Manfaat penelitian.....	I-19
1.5 Kajian Pustaka.....	I-20
1.5.1 <i>Good Village Governance</i>	I-20
1.5.1.1 Konsep <i>Good Governance</i>	I-20
1.5.1.2 <i>Good Village Governance</i>	I-23
1.5.2 Pembangunan Desa.....	I-28
1.5.2.1 Desa	I-28
1.5.2.2 Pembangunan Desa	I-30
1.5.3 Pengelolaan Dana Desa.....	I-34
1.5.3.1 Dana Desa.....	I-34
1.5.3.2 Pengalolaan Dana Desa.....	I-36
1.6 Definisi konsep	I-45
1.7 Metode dan Prosedur Penelitian	I-46
1.7.1 Tipe Penelitian	I-47
1.7.2 Lokasi Penelitian.....	I-47
1.7.3 Teknik Penentuan Informan	I-48
1.7.4 Teknik Pengumpulan Data.....	I-48
1.7.5 Pemeriksa Keabsahan Data.....	I-51
1.7.6 Teknik Analisis Data	I-52
BAB II GAMBARAN UMUM KAJIAN PENELITIAN	II-1
2.1 Gambaran Umum Desa Krikilan	II-1
2.1.1 Letak Geografis dari Desa Krikilan.....	II-1

2.1.2	Sejarah Desa Krikilan.....	II-2
2.1.3	Visi dan Misi Desa Krikilan	II-4
2.1.4	Struktur Organisasi Di Desa Krikilan	II-4
BAB III PEYAJIAN DAN ANALISIS DATA		III-1
3.1	Penyajian dan Analisis Data.....	III-1
3.1.1	Pengelolaan Dana Desa di Desa Kikilan Kecamatan Kalijambe Kabupaten Sragen	III-1
3.1.1.1	Perencanaan.....	III-3
3.1.1.2	Pelaksanaan.....	III-5
3.1.1.3	Penatausahaan.....	III-8
3.1.1.4	Pertanggungjawaban.....	III-10
3.1.2	Penerapan Good Village Governance dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Krikilan Kecamatan Kalijambe Kabupaten Sragen ...	III-13
3.1.2.1	Transparansi.....	III-14
3.1.2.2	Akuntabilitas.....	III-17
3.1.2.3	Partisipasi.....	III-21
3.2	Intrepretasi Teoritik	III-25
3.2.1	Pengelolaan Dana Desa di Desa Kikilan Kecamatan Kalijambe Kabupaten Sragen	III-25
3.2.1.1	Perencanaan.....	III-26
3.2.1.2	Pelaksanaan.....	III-27
3.2.1.3	Penatausahaan.....	III-28
3.2.1.4	Pertanggungjawaban.....	III-29
3.2.2	Penerapan Good Village Governance dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Krikilan Kecamatan Kalijambe Kabupaten Sragen ...	III-31
3.2.2.1	Tranparansi.....	III-31
3.2.2.2	Akuntabilitas.....	III-32
3.2.2.3	Partisipasi.....	III-33
BAB IV PENUTUP		IV-1
4.1	Kesimpulan	IV-1
4.2	Saran	IV-4

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1		I-3
Tabel 1.2		I-5
Tabel 1.3		I-7
Tabel 1.4		I-10
Tabel 1.5		I-11
Tabel 1.6		I-12
Tabel 1.7		I-13
Tabel 1.8		I-15
Tabel 1.9		I-16
Tabel 2.1		II-3
Tabel 3.1		III-7
Tabel 3.2		III-9
Tabel 3.3		III-10
Tabel 3.4		III-13
Tabel 3.5		III-16
Tabel 3.6		III-20

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1		I-6
Gambar 2.1		II-2
Gambar 3.1		III-14
Gambar 3.2		III-18
Gambar 3.3		III-23

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1		II-2
------------------	--------------	-------------