

**PENGARUH USIA DEWAN DIREKSI TERHADAP
PROFITABILITAS BANK DENGAN INOVASI SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN
PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA
AKUNTANSI**



Oleh:

ISMA AULIA WARDANI

NIM 041811333125

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2022

**THE EFFECT OF THE AGE OF THE BOARD OF
DIRECTORS ON PROFITABILITY WITH INNOVATION AS
MEDIATION VARIABLES**

THESIS

**SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE
REQUIREMENTS FOR THE DEGREE OF BACHELOR OF
ACCOUNTING**



By:

ISMA AULIA WARDANI

NIM 041811333125

**ACCOUNTING STUDY PROGRAM
FACULTY ECONOMIC AND BUSINESS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2022

SKRIPSI

**PENGARUH USIA DEWAN DIREKSI TERHADAP PROFITABILITAS
BANK DENGAN INOVASI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**DIAJUKAN OLEH :
ISMA AULIA WARDANI
NIM: 041811333125**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,


Dr. NOORLATIE SOEWARNO, SE., MBA., Ak.
NIP. 196412251989032001

TANGGAL 08 Januari 2023

KOORDINATOR PROGRAM STUDI


ALFIYATUL QOMARIYAH, S.Ak., MBA., Ph.D.
NIP. 198990142016113201

TANGGAL 09 Januari 2023

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Isma Aulia Wardani, 041811333125), menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis maupun dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi yang berlaku di Universitas Airlangga

Surabaya, 11 November 2022



Isma Aulia Wardani

NIM. 041811333125

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT karena atas ridho-nya saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Usia Dewan Direksi Terhadap Profitabilitas dengan Inovasi sebagai Variabel Mediasi”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi Sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi. Dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati, saya ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu selama proses Pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Pihak-pihak tersebut antara lain:

1. Prof. Dr. Hj. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Alfiyatul Qomariyah, S.Ak.,MBA.,Ph.D. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Noorlailie Soewarno, SE., MBA.,Ak. selaku Dosen Pembimbing, yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan kritik dan saran, serta dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Dra. Iswajuni, M.Si., Ak. selaku Dosen Wali yang telah memberikan motivasi, serta segenap dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, khususnya Dosen Akuntansi yang telah memberikan ilmu selama masa studi.
5. Bapak Imam Marengge dan Ibu Sumiati selaku orang tua penulis yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun materiil. Juga kepada Anindita, Fellycia, Anne, Alvaro, Diandra, Danang, Dimas dan Ratih selaku kakak dan adik sepupu saya dan seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan penuh serta kepercayaan dalam segala hal.
6. Chintya, Meina, Berliana, Mutiara, Risna selaku sahabat penulis yang selalu memberikan dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini selesai.
7. Adel, Yuni, Tsanya, Lovindah, Rico, Elvin, Nidia, Leyla, Rana, Clariza, Nabila, Oka selaku teman dekat penulis selama menempuh studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, serta seluruh teman-teman Akuntansi Angkatan 2018 yang selalu menemani selama masa studi.
8. Teman-teman dan pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu yang turut memberikan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini

Surabaya, 11 November 2022

Isma Aulia Wardani

NIM.041811333125

Pengaruh Usia Dewan Direksi terhadap Profitabilitas dengan Inovasi sebagai Variabel Mediasi

Isma Aulia Wardani

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh usia dewan direksi terhadap profitabilitas perbankan serta menganalisis peran mediasi inovasi pada pengaruh usia dewan direksi terhadap profitabilitas. Teori yang digunakan yaitu teori *upper echelons*. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan 39 sampel perusahaan perbankan di Indonesia yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2016-2020. Pengujian hipotesis penelitian ini menggunakan *Partial Least Square-Structural Equation Modelling (PLS-SEM)*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa usia dewan direksi berpengaruh terhadap profitabilitas yang diukur menggunakan dua rasio yaitu *Return on Assets* dan Net Interest Margin. Hasil lebih lanjut membuktikan bahwa usia dewan direksi berpengaruh positif terhadap *return on assets* namun variabel inovasi tidak memediasi pada penelitian ini. Sedangkan usia dewan direksi berpengaruh positif terhadap *net interest margin* serta variabel inovasi memediasi secara parsial atas pengujian ini. Penelitian ini merupakan penelitian yang pertama menganalisis pengaruh usia dewan direksi terhadap profitabilitas dengan inovasi sebagai variabel mediasi. Penelitian ini dibatasi oleh sampel yang hanya mengambil industri perbankan di Indonesia yang terdaftar pada Bursa Efek Indonesia periode 2016-2020.

Kata kunci : usia dewan direksi, *return on assets*, *net interest margin*, inovasi, teori *upper echelons*

The Effect of the Age of the Board of Directors on Profitability Performance with Innovation as Mediation Variables

Isma Aulia Wardani

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of board age on bank profitability and the role of mediating innovation on the impact of board age on profitability. The theory used is the upper echelons theory. This study uses a quantitative approach with a sample of 39 banking companies in Indonesia listed on the Indonesia Stock Exchange for the period 2016-2020. Testing the hypothesis of this study using Partial Least Square-Structural Equation Modeling (PLS-SEM). The results showed that board age affects profitability as measured by two ratios: Return on Assets and Net Interest Margin. The results further prove that board age positively affects return on assets, but the innovation variable does not mediate in this study. Meanwhile, the age of the board of directors has a positive effect on the net interest margin, and variable innovation partially mediates this test. This study analyzes for the first time the impact of board age on profitability with innovation as a mediating variable. This study is limited by a sample that only takes the banking sector in Indonesia that is listed on the Indonesia stock exchange for the period 2016-2020.

Keywords: Age of the board of directors, Return On Assets, Net Interest Margin, Innovation, Upper Echelon Theory

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL BAHASA INDONESIA	i
HALAMAN JUDUL BAHASA INGGRIS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	.6
T2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Teori <i>Upper Echelon</i>	6
2.1.2 Usia Dewan Direksi	7
2.1.3 Profitabilitas	8
2.1.4 Inovasi	9
2.2 Penelitian Terdahulu	9
2.3 Pengembangan Hipotesis	11
2.4 Kerangka Kosneptual	15
BAB 3 METODE PENELITIAN	16
3.1 Sumber Data	16
3.2 Populasi dan Sampel	16
3.3 Periode Data Penelitian	17
3.4 Model Empiris	17
3.5 Deskripsi Operasional Variabel	19
3.5.1 Usia Dewan Direksi	19
3.5.2 Profitabilitas	19
3.5.3 Inovasi	20
3.5.4 Variabel Kontrol	20
3.6 Teknik Analisis	21

3.6.1	Statistik Deskriptif	21
3.6.2	Pearson Corelation	21
3.6.3	Uji Hipotesis.....	22
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....		23
H4.1	Gambaran Umum	23
4.2	Statistika Deskriptif.....	23
4.2.1	Deskriptif Variabel.....	24
4.2.2	Pearson Corelation	25
4.3	Deskripsi Hasil Penelitian	26
4.3.1	Pengaruh Usia Dewan Direksi terhadap Profitabilitas.....	26
4.3.2	Pengaruh Usia Dewan Direksi terhadap Inovasi.....	28
4.3.3	Pengaruh Inovasi terhadap Profitabilitas	29
4.3.4	Peran Mediasi Inovasi pada Pengaruh Usia Dewan Direksi terhadap Profitabilitas.....	31
4.4	Pembahasan	34
4.4.1	Pengaruh Usia Dewan Direksi terhadap Profitabilitas.....	34
4.4.2	Pengaruh Usia Dewan Direksi terhadap Inovasi.....	35
4.4.3	Pengaruh Inovasi terhadap Profitabilitas	36
4.4.4	Peran Mediasi Inovasi pada Pengaruh Usia Dewan Direksi terhadap Profitabilitas.....	37
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....		39
5.1	Ringkasan Hasil.....	39
5.2	Kontribusi Penelitian.....	40
5.2.1	Kontribusi Teoritis	40
5.2.2	Kontribusi Praktis.....	40
5.3	Keterbatasan Penelitian	41
5.4	Saran.....	41
DAFTAR PUSTAKA		42

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Populasi dan Sampel	17
Tabel 3. 2 Variabel Kontrol	21
Tabel 4. 1 Hasil Statistika Deskriptif	23
Tabel 4. 2 Hasil Pearson Corelation.....	25

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual Penelitian	15
Gambar 3. 1 Model Empiris.....	18
Gambar 4. 1 Hasil Uji Hipotesis H1	27
Gambar 4. 2 Hasil Uji Hipotesis H2	28
Gambar 4. 3 Hasil Uji Hipotesis H3	29
Gambar 4. 4 Hasil Uji Hipotesis H4	30
Gambar 4. 5 Hasil Uji Hipotesis H5	31
Gambar 4. 6 Hasil Uji Hipotesis H6	32
Gambar 4. 7 Hasil Uji Hipotesis H7	33

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN A	47
LAMPIRAN B	62
LAMPIRAN C	68

BAB 1

PENDAHULUAN

Perusahaan perbankan merupakan lembaga yang berperan penting dalam keberlangsungan kegiatan perekonomian negara. Bank berperan tidak hanya menentukan perkembangan ekonomi suatu negara tetapi juga perkembangan sosial maupun perkembangan politik. Kinerja bank akan dievaluasi oleh banyak pihak antara lain investor, pemangku kepentingan dan pemerintah (Irawati et al., 2019). Perbankan memiliki tugas sebagai penyalur pembiayaan untuk pembentukan modal serta perantara keuangan yang utama (Gaur & Mohapatra, 2021). Semakin baik kondisi perbankan pada suatu negara maka akan berpengaruh pada kondisi perekonomian di negara tersebut. Di dalam dunia perbankan, likuiditas menjadi salah satu faktor penting karena apabila suatu perbankan memiliki kesulitan dalam hal likuiditasnya maka akan berakibat hilangnya rasa kepercayaan masyarakat terhadap bank tersebut, untuk mengetahui apakah suatu perusahaan perbankan telah menjalankan kinerjanya secara baik maka dapat dilihat dari profitabilitasnya. Profitabilitas bank dapat diukur dan dilihat menggunakan beberapa rasio keuangan seperti *return on asset* atau ROA dan *net interest margin* atau NIM. Rasio *Return On Asset* digunakan untuk mengukur pengembalian atas total aktiva dalam menghasilkan laba, sedangkan rasio *net interest margin* digunakan perusahaan untuk melihat kemampuan pengelolaan aktiva produktif untuk menghasilkan pendapatan bunga bersih yang dilakukan oleh manajemen perusahaan. Menurut Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia Nomor 9 tahun 2020 tentang transparansi dan publikasi laporan bank umum konvensional, menjelaskan bahwa analisis dan pembahasan manajemen mengenai laporan keuangan serta informasi penting lainnya untuk meninjau kinerja perusahaan paling sedikit berisi mengenai informasi pendapatan dan profitabilitas. Profitabilitas perbankan setidaknya harus melaporkan rasio keuangan diantaranya yaitu ROA dan NIM. Profitabilitas perbankan dipengaruhi oleh faktor internal meliputi karakteristik spesifik bank, ukuran dewan direksi dan determinan makroekonomi sedangkan faktor eksternal meliputi pertumbuhan ekonomi, inflasi, dan krisis keuangan yang

tidak terkait dengan manajemen bank tetapi mempengaruhi lingkungan ekonomi dan hukum (Gaur & Mohapatra, 2021; Jeris, 2021; Watanabel et al., 2018).

Tata Kelola perusahaan yang baik berkaitan mengenai mekanisme suatu perusahaan dalam upaya meyakinkan para investor untuk memperoleh pengembalian yang sesuai atas investasi yang telah ditempatkan pada perusahaan. Menurut Peraturan Bank Indonesia Nomor 23/6 tahun 2021 menjelaskan bahwa pemenuhan tata kelola yang baik dilakukan dengan berdasarkan prinsip yaitu keterbukaan, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi dan kewajaran. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab dari penerapan prinsip tata kelolatersebut dilaksanakan oleh dewan direksi dan komisaris bagi pjp yang sudah berbadan hukum perseroan terbatas. Teori yang berhubungan dengan *good corporate governance* yaitu salah satunya adalah *Upper Echelon Theory* yang dikemukakan oleh Hambrick & Mason, (1984) menyatakan bahwa manajemen puncak merefleksikan bagaimana suatu organisasi tersebut berkembang. Teori ini juga menyatakan keputusan strategi perusahaan dilakukan oleh dewan direksi yang didasarkan oleh latar belakang manajerialnya. Selain itu, gaya kepemimpinan manajemen puncak dipengaruhi oleh pengetahuan, karakteristik individu serta pengalaman. Menurut teori ini, faktor psikologis dewan direksi termasuk usia merupakan faktor pendorong dalam memberikan suatu keputusan-keputusan strategis. Keragaman usia mampu memberikan berbagai kontribusi dalam pengambilan keputusan yang didasarkan oleh pengalaman maupun pengetahuan dari masing-masing dewan direksi. Teori ini relevan digunakan dalam penelitian ini karena keragaman usia dewan direksi memiliki pengaruh terhadap kinerja perusahaan serta memberikan dampak pada profitabilitas perusahaan. Hal ini menjadi penting karena kinerja suatu perusahaan dapat dilihat dari top level manajemen dewan direksi (Hambrick & Mason, 1984).

Beberapa penelitian terdahulu mengenai pengaruh usia dewan direksi terhadap profitabilitas perbankan yang telah diuji oleh beberapa peneliti memberikan hasil yang belum konsisten. Penelitian yang dilakukan oleh beberapa peneliti (Arnaboldi et al., 2020; Limbasiya & Shukla, 2019; Prior Jonson et al., 2020) memberikan hasil berpengaruh positif. Penelitian Talavera, et al., (2018)

menunjukkan bahwa keragaman usia dewan direksi memiliki pengaruh yang negatif pada profitabilitas bank. Penelitian Pavlović et al., (2019) membuktikan bahwa usia dewan direksi tidak memiliki pengaruh terhadap profitabilitas sebuah perusahaan.

Dengan adanya kesenjangan pada penelitian-penelitian terdahulu, maka diusulkan variabel mediasi yaitu inovasi dengan alasan: (1) telah ada penelitian terdahulu yang membuktikan adanya pengaruh usia dewan direksi terhadap inovasi (Jhunjhunwala, et al., 2021; Sheng & Ibrahim, 2020; Youtie et al., 2018), (2) Telah ada penelitian terdahulu tentang inovasi terhadap profitabilitas (Fukuyama & Tan, 2022; Kolapo et al., 2021; YuSheng & Ibrahim, 2020;).

Talavera et al., (2018) dalam penelitiannya membahas tentang keragaman usia pada anggota dewan direksi dan dampaknya terhadap kinerja keuangan merupakan acuan dari penelitian ini, namun terdapat beberapa perbedaan dalam hal: (1) model penelitian ini menjadi lebih komprehensif karena menggunakan variabel mediasi yaitu inovasi sedangkan Talavera et al., (2018) tidak menggunakan variabel mediasi; (2) penelitian ini menggunakan dua rasio keuangan yaitu ROA dan NIM untuk menilai profitabilitas, sedangkan Talavera et al., (2018) menggunakan dua rasio yaitu ROA dan ROE (3) penelitian ini menggunakan sampel data perusahaan perbankan yang terdaftar pada Bursa Efek Indonesia periode 2016-2020 sedangkan Talavera et al., (2018) menggunakan sampel perusahaan keuangan China untuk periode 2009–2013.

Penelitian ini menggunakan sampel pada perusahaan perbankan yang terdaftar pada Bursa Efek Indonesia (BEI) periode 2016-2020. Alasan mengambil sampel penelitian di negara Indonesia yaitu (1) kemudahan akses untuk mengambil data melalui *website* resmi perusahaan maupun *website* BEI (2) ketersediaan data serta kelengkapan laporan tahunan pada periode tersebut (3) perbankan di Indonesia yang terdaftar pada Bursa Efek Indonesia memegang peranan penting bagi perekonomian Indonesia.

Berdasarkan pembahasan sebelumnya tujuan penelitian ini yaitu: (1) menganalisis pengaruh usia dewan direksi terhadap profitabilitas; (2) menganalisis

peran inovasi perbankan dalam memediasi pengaruh usia dewan direksi terhadap profitabilitas.

Penelitian ini memberikan kontribusi teoritis berupa bukti empiris dari pengaruh usia dewan direksi terhadap profitabilitas perbankan. Penelitian ini mengembangkan teori teori *upper echelons* (Hambrick & Mason, 1984). Secara praktis, penelitian ini dapat memberikan informasi sebuah perusahaan mengenai pengaruh *good corporate governance* khususnya usia dewan direksi terhadap profitabilitas bank. Selain itu, hasil dari penelitian ini dapat menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya yang menggunakan variabel yang sama.

Penelitian disusun terbagi menjadi lima bagian sebagai berikut:

BAB 1: PENDAHULUAN

Bab 1 menjelaskan tentang latar belakang yang berisi gambaran umum, penelitian terdahulu, kesenjangan penelitian, alasan mengapa dilakukannya penelitian di Indonesia, tujuan dari penelitian, serta kontribusi penelitian.

BAB 2: TINJAUAN PUSTAKA

Bab 2 memberikan penjelasan mengenai teori yang digunakan. Selain itu, juga membahas mengenai hipotesis mengenai usia dewan direksi mempengaruhi profitabilitas perbankan serta variabel inovasi memediasi pengaruh tersebut.

BAB 3: METODE PENELITIAN

Bab 3 menguraikan pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian, pengumpulan data sesuai dengan kriteria penelitian, definisi operasional variabel yang berisi penjelasan bagaimana peneliti mengumpulkan data dari variabel tersebut, jenis serta sumber data, teknik analisis data serta aplikasi yang digunakan dalam pengujian dan model empiris yang mendefinisikan bagaimana model penelitian dibangun.

BAB 4: HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab 4 menjelaskan hasil dari penelitian yang berisi statistik deskriptif dan hasil pengujian tiap hipotesis yang dijelaskan melalui tabel hasil serta temuan dan kesesuaian dengan teori.

BAB 5: KESIMPULAN DAN SARAN

Bab 5 berisi mengenai kesimpulan dari hasil penelitian. Selain itu juga menjabarkan saran kepada perusahaan, regulator, investor, pemangku kepentingan dan peneliti selanjutnya.