

**ANALISIS PENCAPAIAN EFISIENSI BIAYA OPERASI
KENDARAAN DENGAN METODE TRANSPORTASI
(STUDI KASUS PADA PERUSAHAN IECO TRANS)**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN
PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**



**DIAJUKAN OLEH
AHMAD SURYA SONEDA
NIM: 041811233142**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

SKRIPSI
ANALISIS PENCAPAIAN EFISIENSI BIAYA DENGAN METODE
TRANSPORTASI
STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN IECO TRANS

DIAJUKAN OLEH
AHMAD SURYA SONEDA
NIM. 041811233142

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH
DOSEN PEMBIMBING,



DR. YETTY DWI LESTARI, SE., MT

TANGGAL, JUNI 2022

NIP. 197605022000032001

KOORDINATOR PROGRAM STUDI,



DR. DIEN MARDHIYAH, SE., M.Si

TANGGAL, JUNI 2022

NIP. 197605022000032001

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Ahmad Surya Soneda, 04181123142), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, Mei 2022



Ahmad Surya Soneda

NIM. 041811233142

DECLARATION

I, (Ahmad Surya Soneda, 041811233142), declare that:

1. My Thesis Is genuine and truly my own creation, and is not another person's work made under my name, nor a privacy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Universitas Airlangga or in any other Universities/Colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the references.
3. This statement is true; if in the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Universitas Airlangga.

Surabaya, Mei 2022

Declared by,

Ahmad Surya Soneda

NIM. 041811233142

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan penulis berkat, petunjuk, kekuatan, Kesehatan, dan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“PENCAPAIAN EFISIENSI BIAYA DENGAN METODE TRANSPORTASI STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN IEKO TRANS”** disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen. Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik atas bantuan dari berbagai pihak. Penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Orang tua penulis, terimakasih atas doa, nasihat, kasih sayang, dukungan berupa material, moral, dan segala hal yang selalu diberikan dan dirasakan penulis.
2. Dr.Yetty Dwi Lestari, S.E., M.T. selaku dosen pembimbing yang telah sabar meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk memberikan bimbingan, saran, nasihat, dan ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan dan pengerjaan skripsi.
3. Prof. Dr. Dian Agustia, S.E., M.Si., Ak., CMA., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Dr. Gancar Candra Premananto, S.E., M.Si., CMA. Selaku Ketua Departemen Manajemen.
5. Dr. Dien Mardhiyah, S.E., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Manajemen.
6. Seluruh dosen dan staf pengajar program studi manajemen atas ilmu yang diberikan kepada penulis
7. Alfian, Bombom, Casa, Dany, Depi, Eca, Alan, Gigih, Hakim, Nugi, Nicholas, Raja, Sasha, dan Tesa yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama penulis mengerjakan skripsi.
8. Perusahaan Ieco Trans yang telah menyediakan sarana untuk melakukan penelitian.
9. Teman-teman yang namanya tidak tersebut di atas yang telah memberikan doa, dukungan, dan nasihat.

Surabaya, Mei 2022

Penulis

PENCAPAIAN EFISIENSI BIAYA DENGAN METODE TRANSPORTASI STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN IECO TRANS

Ahmad Surya Soneda

ABSTRAK

Penelitian ini muncul karena adanya permasalahan pada biaya perjalanan yang dinilai perusahaan belum optimal dan keuntungan yang didapatkan perusahaan juga belum optimal, dimana penelitian ini diambil dari studi kasus yang ada pada perusahaan Ieco Trans. Penelitian ini bertujuan untuk mencapai efisiensi dari Perusahaan Ieco Trans menggunakan metode Transportasi, dimana peneliti akan membandingkan kondisi rute tujuan dan jenis kendaraan perusahaan saat ini dengan setelah penggunaan metode transportasi, metode yang digunakan dari metode transportasi tersebut adalah *north west corner*, *least cost combination*, dan *Vogel Approximation Method* (VAM). Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dimana data yang digunakan pada penelitian ini ada dua yaitu primer, yang diambil dari wawancara dan data perusahaan, dan sekunder, yang diambil dari jurnal penelitian terdahulu, *website*, data pemerintahan, maupun buku. Hasil dari penelitian ini akan menunjukkan komposisi tujuan rute dan jenis kendaraan pada perusahaan Ieco Trans yang menghasilkan efisiensi biaya, dimana besaran efisiensi biaya yang dihasilkan dari penelitian ini sampai di angka Rp1.000.000 dalam biaya yang harus dikeluarkan perusahaan. Sebagai implementasi metode transportasi dan efisiensi biaya, perusahaan Ieco Trans akan mendapatkan opsi dari komposisi tujuan rute dan jenis kendaraan berdasarkan hasil dari analisis metode transportasi dengan adanya biaya yang lebih efisien.

Kata Kunci: Transportasi, Metode Transportasi, Efisiensi Biaya

ACHIEVING COST EFFICIENCY BY TRANSPORTATION METHODS

CASE STUDY ON IECO TRANS

Ahmad Surya Soneda

ABSTRACT

This research arises because of the problems in the cost of travel assessed by the company not optimal and the profits obtained by the company are also not optimal, where this research is taken from case studies in Ieco Trans companies. The data used by researchers in this study are two, namely primary, taken from interviews and company data, and secondary, taken from previous research journals, websites, government data, and books. This study aims to achieve the efficiency of the Ieco Trans Company using the Transportation method, where researchers will compare the condition of the destination route and the current type of vehicle of the company with after the use of the transportation method, the method used from the transportation method is north west corner, least cost combination, and Vogel Approximation Method. (VAM). The results of this study will show the composition of route destinations and types of vehicles in the Ieco Trans company which produces efficient costs. As an implementation of transportation methods and cost efficiency, Ieco Trans companies will get options from the composition of route destinations and vehicle types based on the results of the analysis of transportation methods in the presence of more efficient costs.

Keywords: Transportation, Transportation Methods, Cost Efficiency

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	I
HALAMAN PENGESAHAN.....	III
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	V
KATA PENGANTAR.....	VII
ABSTRAK.....	VIII
DAFTAR ISI.....	IX
DAFTAR GAMBAR.....	XI
DAFTAR TABEL.....	XII
DAFTAR LAMPIRAN.....	XIV
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi	11
BAB II	13
2.1 Lanadsan Teori	13
2.1.1 Transportasi	13
2.1.2 Manajemen Transportasi	14
2.1.3 Efisiensi	16
2.1.4 Penyusunan jaringan Trayek.....	17
2.1.5 Metode Transportasi.....	19
2.1.6 Biaya Operasi Kendaraan	30
2.2 Penelitian terdahulu	31
2.3 <i>Research Question</i>	33
2.4 Kerangka berpikir	35
BAB III.....	35
3.1 Metode penelitian	35
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	36
3.3 Prosedur Pengumpulan Data	37
3.4 Ruang Lingkup.....	40

3.5 Teknik Validitas Data.....	41
3.6 Teknik Analisis.....	42
3.7 Tahapan Penelitian	43
BAB IV	46
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	46
4.1.1 Profil Perusahaan	46
4.1.2 Visi dan Misi	47
4.1.3 Struktur Organisasi.....	47
4.1.4 Proses Bisnis.....	48
4.2 Kondisi Rute dan Biaya Perjalanan Ieco Trans Saat Ini	50
4.2.1 Kondisi Kendaraan Perusahaan Ieco Trans	52
4.2.2 Biaya Perjalanan yang dikeluarkan Setiap Kendaraan Perusahaan Ieco Trans	54
4.2.3 Efisiensi Perusahaan Ieco Trans	56
4.3 Implementasi Metode Transportasi	59
4.3.1 Implementasi Metode transportasi Menggunakan <i>North-west Corner Rule</i> ..	62
4.3.2 Implementasi Metode transportasi Menggunakan <i>Least Cost Combination</i> ..	65
4.3.3 Implementasi Metode transportasi Menggunakan <i>Vogel Approximation Method(VAM)</i>	68
4.4 Analisis Pencapaian Efisiensi Biaya Operasi Kendaraan yang dihasilkan dari Sebelum dan Sesudah Menggunakan Metode Transportasi	71
4.5 Implikasi Manajerial.....	74
BAB V	77
5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Saran	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan Ieco Trans	48
Gambar 4.2 Alur Proses Bisnis Perusahaan Ieco Trans	49

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Jumlah Kendaraan Bermotor di Indonesia	1
Tabel 1.2 Profit Margin Perusahaan Ieco Trans	6
Tabel 2.1 Matriks Metode Transportasi	20
Tabel 2.2 Contoh Tabel Analisis <i>North West Corner</i>	22
Tabel 2.3 Matriks Awal Metode Transporasi (<i>Least Cost Combination</i>	23
Tabel 2.4 Urutan Pengisian Metode <i>Least Cost Combination</i>	24
Tabel 2.5 Contoh Matriks awal Metode Transportasi (VAM)	25
Tabel 2.6 Perhitungan Metode VAM	26
Tabel 2.7 Contoh Pengerjaan Metode Transportasi Menggunakan Stepping.....	27
Tabel 2.8 Contoh Hasil dari Analisis <i>Stepping Stone</i>	28
Tabel 2.9 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 2.10 Research Question	34
Tabel 4.1 Kondisi Rute dan Biaya Perjalanan Ieco Trans Saat Ini	50
Tabel 4.2 Perhitungan Anggaran Biaya Perusahaan Ieco Trans perBulan .	51
Tabel 4.3 Kondisi Kendaraan Perusahaan Ieco Trans Sebelum Metode Transportasi	53
Tabel 4.4 Biaya Perjalanan Kendaraan Ieco Trans Berdasarkan Jenis Bahan Bakar dan Jarak Tempuh Kendaraan.....	56
Tabel 4.5 Tabel Metode Transportasi Perusahaan Ieco Trans	61
Tabel 4.6 Kode Kendaraan dan Kode Tujuan untuk Tabel Metode Transportasi Perusahaan Ieco Trans	62
Tabel 4.7 Hasil Analisis Metode Transportasi Menggunakan <i>North West Corner</i> di Perusahaan Ieco Trans	64
Tabel 4.8 Biaya yang dihasilkan oleh analisis metode <i>north west corner</i>	65
Tabel 4.9 Hasil Analisis Metode Transportasi Menggunakan <i>Least Cost Combination</i> di Perusahaan Ieco Trans	67

Tabel 4.10 Biaya yang dihasilkan oleh analisis metode <i>least cost combination</i>	67
Tabel 4.11 Hasil Analisis Metode Transportasi Menggunakan VAM di Perusahaan Ieco Trans	70
Tabel 4.12 Biaya yang dihasilkan oleh analisis metode VAM	71
Tabel 4.13 Perbandingan Biaya Perjalanan yang dihasilkan oleh 3 Metode Transportasi	72
Tabel 4.14 Profit Margin Menggunakan Biaya Metode VAM	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara Informan 1	82
Lampiran 2 Transkrip Wawancara Informan 2	86
Lampiran 2 Foto Kendaraan Perusahaan Ieco Trans.....	88