

**STRATEGI OPTIMALISASI POTENSI ZAKAT BERDASARKAN
PERATURAN PENGELOLAAN LEMBAGA ZAKAT DENGAN
PENDEKATAN *ANALYTICAL NETWORK PROCES* (ANP)**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar
Magister Sains Ekonomi Islam (M.S.E.I.)
pada
Departemen Ekonomi Syariah
Program Studi Magister Sains Ekonomi Islam**



Oleh :

**FUSTHATHUL NUR SASONGKO
041914553008**

**MAGISTER SAINS EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI OPTIMALISASI POTENSI ZAKAT BERDASARKAN PERATURAN PENGELOLAAN LEMBAGA ZAKAT DENGAN PENDEKATAN *ANALYTICAL NETWORK PROCES* (ANP)

Oleh :

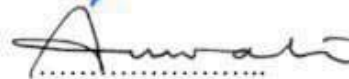
FUSTHATHUL NUR SASONGKO
041914553008

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 5 Juli 2022 dan
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji :

1. Dr. Tika Widiastuti, SE., M.Si.
NIP. 198312302008122001
(Dosen Pembimbing)
2. Sulistya Rusgianto, SE., MIF., Ph.D.
NIP. 197111012006041002
(Dosen Penguji I)
3. Ilmiawan Auwalin, SE., M.App.Ec., Ph.D.
NIP. 197709182009121002
(Dosen Penguji II)
4. Siti Zulaikha, SE., M.Si., Ph.D.
NIP. 198006102008012022
(Dosen Penguji III)
5. Dr. Nisful Laila, SE., M. Com.
NIP. 197111071999032001
(Dosen Penguji IV)

Tanda Tangan :



Surabaya 12 Juli 2022
Koordinator Program Studi



Siti Zulaikha, SE., M.Si., Ph.D.
NIP. 198006102008012022

PERNYATAAN

Saya, (Fusthathul Nur Sasongko, 041914553008), menyatakan bahwa;

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga

Surabaya, 20 Juli 2022



Fusthathul Nur Sasongko
NIM: 041914553008

DECLARATION

I, (Fusthathul Nur Sasongko, 041914553008), declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis , and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, 20th July 2022



Fusthathul Nur Sasongko
NIM: 041914553008

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warrahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang karena pertolongan-Nya lah Tesis ini dapat terselesaikan. shalawat s e r t a salam terus penulis junjungkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menerangi zaman ini dengan cahaya Islam. Mengajarkan para manusia untuk selalu berada dalam kebaikan, baik dari cara berfikir maupun berperilaku dan menjadi panutan manusia hingga akhir zaman.

Tesis ini berjudul **“STRATEGI OPTIMALISASI POTENSI ZAKAT BERDASARKAN PERATURAN PENGELOLAAN LEMBAGA ZAKAT DENGAN PENDEKATAN ANALYTICAL NETWORK PROCES (ANP)”** merupakan salah satu persyaratan akademik untuk mendapatkan gelar Magister Sains Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya. Tesis ini tidak akan selesai diwaktu yang tepat tanpa bantuan do’a, dukungan moril maupun materiil dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis sampaikan terimakasih kepada:

1. Orang tua saya, Bapak Tofik Samidi dan Ibu Mangsuroh yang sangat sabar menghadapi anak terakhirnya ini dan diberi kesempatan melanjutkan sekolah hingga jenjang magister, serta kakak-kakak saya serta mendukung adiknya menyelesaikan studi magisternya
2. Prof. Dr. Mohammad Nasih S.E, Mt., Ak., CMA. Selaku Rektor Universitas Airlangga, terimakasih telah diberi kesempatan menimba ilmu dan belajar,

sehingga penulis mampu menyelesaikan studi di Program Studi Magister Sains Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga

3. Dr. Tika Widiastuti, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing. Terimakasih sudah berupaya membimbing saya dalam menyelesaikan penelitian ini dan bersedia meluangkan waktunya dalam memberikan saran dan kritik untuk menjadikan penelitian yang bagus.
4. Prof. Dr. Dian Agustina, SE., M.Si., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Terimakasih atas kesempatan untuk menimba ilmu dan belajar di kampus ini.
5. Siti Zulaikha, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Ketua Program Studi Magister Sains Ekonomi Islam. Terimakasih atas ilmu dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
6. Seluruh Dosen Program Studi Magister Sains Ekonomi Islam. Terimakasih atas ilmu serta pengalaman yang didapatkan oleh penulis selama menimba ilmu di kampus tercinta ini.
7. Staf akademik Prodi Magister Sains Ekonomi Islam. Terimakasih telah membantu penulis dalam mendapatkan informasi, pemenuhan administrasi selama kuliah dan penelitian sehingga penulis merasa terbantu
8. Kepada para narasumber, H. Atok Sanusi, S.Sos. , Dr. Imam Buchori, S.E., M.Si. , Dr. Irham Zaki S.Ag., MEI, Drs. H. Supriyadi, MM , Dr. Ir. Agus Edi Sumanto, MM, MSi, RFA, AAIJ, CPIE dan M Jaenudin, SEI yang sudah meluangkan waktunya untuk diwawancarai dan diambil penilaiannya untuk membantu selesainya penelitian ini.

9. Semua anggota kontrakan yuhuu, mas dadang, mas aldo, mas arfaq, mas bintang, mas surono dan mas febri. Terimakasih support dalam bentuk apapun yang sudah diberikan kepada penulis.
10. Teman teman konyol tetapi berkualitas, pasaribu, nopnop dan perry. Terimakasih atas kekonyolannya sudah menghibur di kala penulis mengalami kepenatan dalam mengerjakan penelitian ini.

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PEN GESAHAN	ii
PERNYATAAN	iii
DECLARATION	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
الملخص	xiv
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	10
1.5. Sistematika Tesis.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1. Konsep Zakat.....	13
2.2. Legalitas Dan Kelembagaan Zakat.....	23
2.3. Peraturan Dirjen Pajak Nomor : PER-05/PJ/2019.....	25
2.4. Konsep Strategi	28
2.5. Penelitian Terdahulu.....	32
2.6. Kerangka Berpikir Penelitian	35
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1. Jenis Penelitian	41
3.2. Objek Dan Subjek Penelitian.....	41
3.3. Jenis Dan Sumber Data	42

3.4.	Teknik Pengumpulan Data	42
3.5.	Teknik Analisis Data	46
BAB IV HASIL DAN ANALISIS		49
4. 1	Gambaran Umum Penelitian	49
4. 2	Hasil Penelitian.....	56
4. 3	Pembahasan	64
4. 4	Keterbatasan Penelitian	82
BAB V PENUTUP		83
5. 1	Simpulan.....	83
5. 2	Saran Dan Implikasi	84
DAFTAR PUSTAKA		86
Lampiran		90

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu.....	33
Tabel 3. 1 Nilai Kuisioner ANP	44
Tabel 4. 1 Faktor-faktor Kendala dalam Optimalisasi Zakat.....	50
Tabel 4. 2 Kendall's Coefficient of Concordance	54
Tabel 4. 3 Prioritas Semua Sub Klaster	55
Tabel 4. 4 Hasil ANP Klaster Problematika.....	56
Tabel 4. 5 Hasil ANP Sub Klaster Liteasi Masyarakat.....	57
Tabel 4. 6 Hasil ANP Sub Klaster Tata Kelola Zakat.....	59
Tabel 4. 7 Hasil ANP Sub Klaster Kelembagaan Zakat	60
Tabel 4. 8 Hasil ANP Sub Klaster Inovasi Zakat	61
Tabel 4. 9 Hasil ANP Sub Klaster Strategi	62
Tabel 4. 10 Tabel Problematika	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Penghimpunan ZIS 2015-2018 hitungan Miliar (data diolah)	6
Gambar 1. 2 Sektor Potensi Zakat IPPZ (data diolah)	7
Gambar 2. 1 Kerangka berpikir.....	38
Gambar 3. 1 Tahapan Penelitian.....	47
Gambar 4. 1 Tahapan Penelitian.....	52
Gambar 4. 2 Prioritas Semua Sub Klaster.....	56
Gambar 4. 3 Klaster Problematika	57
Gambar 4. 4 Sub Klaster Literasi Masyarakat	58
Gambar 4. 5 Sub Klaster Tata Kelola Zakat	59
Gambar 4. 6 Sub Klaster Kelembagaan Zakat	60
Gambar 4. 7 Sub Klaster Kelembagaan Zakat	61
Gambar 4. 8 Sub Klaster Strategi.....	63
Gambar 4. 9 Prefensi Tempat Pembayaran Zakat Pada Survey Indeks Literasi Zakat.....	74

ABSTRAK

STRATEGI OPTIMALISASI POTENSI ZAKAT BERDASARKAN PERATURAN PENGELOLAAN LEMBAGA ZAKAT DENGAN PENDEKATAN ANALYTICAL NETWORK PROCES (ANP)

Tujuan penelitian ini adalah untuk memaksimalkan potensi zakat dengan cara merealisasikan dengan mengoptimalkan peraturan pengelolaan lembaga zakat untuk mendapatkan kepercayaan masyarakat agar membayar zakat kepada badan atau lembaga amil yang sudah resmi terdaftar pada peraturan perundang-undangan dengan metode penelitian Analytical Process (ANP). Hasilnya bahwa ada beberapa problematika yang utama dalam memaksimalkan potensi zakat yaitu (1) Literasi masyarakat yang masih kurang dengan nilai ANP 32,40%, (2) Masih belum secara optimal pemanfaatan inovasi zakat yang tersedia dengan nilai ANP 31,6%, (3) Kurangnya dukungan regulasi yang sifatnya memaksa dalam pelaksanaannya dengan nilai ANP 21,83% dan (4) Sebagian badan atau lembaga amil zakat belum menerapkan tata kelola yang baik dengan nilai ANP 14,15. Strategi menurut prioritas hasil ANP antara lain badan dan lembaga amil zakat dan juga pemerintah diharapkan melakukan sosialisasi kepada masyarakat tentang kewajiban berzakat serta pentingnya membayar zakat kepada badan atau lembaga amil zakat yang resmi, mengedukasi masyarakat tentang inovasi produk zakat untuk memudahkan secara teknis pembayaran zakat, dukungan pemerintah untuk mensosialisasi dalam pemusatan badan dan lembaga amil zakat yang sudah resmi dan sah menurut undang-undang an dirjen pajak dan menciptakan badan atau lembaga amil zakat yang transparansi, akuntabilitas serta rutin melakukan publikasi laporan keuangan untuk menciptakan rasa kepercayaan masyarakat untuk membayar zakatnya kepada amil.

Keyword: ANP, Potensi Zakat, Optimalisasi Zakat

ABSTRACT**OPTIMIZATION STRATEGY FOR ZAKAT POTENTIAL BASED ON
REGULATIONS FOR MANAGEMENT OF ZAKAT INSTITUTIONS
WITH ANALYTICAL NETWORK PROCES (ANP) APPROACH**

The aim of this study is to maximize the potential of zakat by realizing it by improving the administrative regulations of zakat institutions in order to gain public confidence in the payment of zakat to bodies or institutions that are officially registered in laws and regulations, using the method of analytical process (AP). research. As a result, several serious problems arise in maximizing the potential of zakat, namely: (1) community literacy is still short of GNP 32.40%, (2) available innovations of zakat with GNP value of 31.6% are still not optimally used, (3) lack of mandatory regulatory support in its implementation with a value of 21.83% from the National Port Agency and (4) some functioning zakat agencies or institutions have not implemented proper management with a value of 14.15. The Ports Agency includes agencies and institutions that tend to pay zakat, and it is also expected that the government will inform the public about the obligation to pay zakat and the importance of paying zakat to official agencies or zakat institutions by informing the public about the innovations in zakat. products for the technical facilitation of the payment of zakat, as well as government support for blending in the central working institutions of zakat and institutions that are official and legal in accordance with the law and the Director General of Taxation, and the establishment of a zakat agency or institutions that operate with transparency and accountability. and regularly publish financial statements to instill a sense of confidence in the public about the payment of zakat to the worker.

Keyword: National Port Agency, zakat potential, zakat improvement.

الملخص

استراتيجية تحسين احتمالات الزكاة على أساس لائحة لوائح إدارة مؤسسات الزكاة مع نهج الشبكة التحليلية (ANP)

تهدف هذه الدراسة إلى تعظيم إمكانات الزكاة من خلال تحقيقها من خلال تحسين اللوائح الإدارية لمؤسسات الزكاة من أجل كسب ثقة الجمهور في دفع الزكاة للهيئات أو المؤسسات المسجلة رسميًا في القوانين واللوائح ، وذلك باستخدام الطريقة. من العملية التحليلية (AP). ابحاث. نتيجة لذلك ، تظهر العديد من المشاكل الخطيرة في تعظيم إمكانات الزكاة ، وهي: (1) لا يزال محو الأمية المجتمعية أقل من 32.40٪ من الناتج القومي الإجمالي ، (2) لا تزال الابتكارات المتاحة للزكاة بقيمة إجمالي الناتج القومي 31.6٪ غير مستخدمة على النحو الأمثل ، (3) عدم وجود دعم تنظيمي إلزامي في تنفيذه بقيمة 21.83٪ من الهيئة الوطنية للموائى و (4) بعض وكالات أو مؤسسات الزكاة العاملة لم تنفذ الإدارة السليمة بقيمة 14.15. تشمل هيئة الموائى الوكالات والمؤسسات التي تميل إلى دفع الزكاة ، ومن المتوقع أيضًا أن تقوم الحكومة بإبلاغ الجمهور بواجب دفع الزكاة وأهمية دفع الزكاة للجهات الرسمية أو مؤسسات الزكاة من خلال إعلام الجمهور بالابتكارات. في الزكاة. منتجات للتسهيل الفني لدفع الزكاة ، وكذلك الدعم الحكومي للدمج في مؤسسات العمل المركزية للزكاة والمؤسسات الرسمية والقانونية وفق القانون والمدير العام للضرائب ، وإنشاء الزكاة. وكالة أو مؤسسات تعمل بشفافية ومساءلة. ونشر البيانات المالية بانتظام لغرس الشعور بالثقة لدى الجمهور بشأن دفع الزكاة للعامل

. الكلمة الرئيسية: الوكالة الوطنية للموائى ، الزكاة المحتملة ، تحسين الزكاة.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan adalah sistem transliterasi Arab-Latin. Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri P&K RI No. 158/1987 dan No. 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

1. Konsonan Tunggal

No.	Arab	Latin	Keterangan
1	ا	-	Tidak Dilambangkan
2	ب	B	-
3	ت	T	-
4	ث	ṡ	s (dengan titik di atasnya)
5	ج	J	-
6	ح	ḥ	H (dengan titik di bawahnya)
7	خ	Kh	-
8	د	D	-
9	ذ	Ẓ	Z (dengan titik di atasnya)
10	ر	R	-

No.	Arab	Latin	Keterangan
16	ط	ṭ	T (dengan titik di bawahnya)
17	ظ	ẓ	Z (dengan titik dibawah nya)
18	ع	“	Koma terbalik terletak diatas
19	غ	G	-
20	ف	F	-
21	ق	Q	-
22	ك	K	-
23	ل	L	-
24	م	M	-
25	ن	N	-

11	ز	Z	-	26	و	W	-
12	س	S	-	27	ي	h	-
13	ش	Sy	-	28	ء	“	Apostrof
14	ص	s	S (dengan titik di bawahnya)	29	ي	y	-
15	ض	D	D (dengan titik di bawahnya)				

2. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap, termasuk tanda syiddah (ّ) ditulis rangkap.

Contoh: أنا هو. ditulis dengan annahu

3. Ta'marbutah di akhir kata

- Bila dimatikan ditulis h, kecuali apabila untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia seperti wakaf, shalat, zakat, dan lain sebagainya. Contoh: إرادة ditulis iradah جمعة ditulis Jamaa'ah
- Bila dihidupkan ditulis t Contoh : إرادة-القواوية ditulis iraadatu'l-qawiyah

4. Vocal panjang

Fathan (baris di atas) ditulis ā, *kasrah* (baris bawah) ditulis ī, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan ū. Misalnya: النّسّ ditulis *an-nās*, الرحيمّ ditulis *ar-rahīm*, المسلمونّ ditulis *al-muslimūn*.

5. Vokal Pendek yang Berurutan dipisahkan dengan Tanda Pisah (-)

سَيَّيْ اِنْ قَادِر ditulis syai-in qadir

6. Kata Sandang Alif+Lam

Bila Alif+lam diikuti oleh Huruf-huruf qamariyah yang terkumpul dalam kata ، ، ف ، أ ، ر م ، ب ، ز ، ص ، ح ، ي ، ك ، ث ، خ ، و ، و (alif, b, g, y, h, j, k, w, kh, f, “, q, m, t) ditulis al, misalnya: المسلمون ditulis al-muslimūn. Sedangkan bila diikuti oleh huruf syamsiyah (huruf hijaiyah selain huruf qamariyah), huruf lam diganti dengan huruf yang mengikuti, misalnya الرحمن ditulis ar-rahmān

7. Kata dan Rangkaian Frasa atau Kalimat, misalnya:

Penghubung antar kata menggunakan tanda petik (,), sedangkan penghubung dalam satu kata menggunakan tanda pisah (-).

Contoh: بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ dibaca *bismi'l-Lāhi'r-rahmāni'r-rahīm*