

PENGARUH *SAFETY LEADERSHIP* TERHADAP *SAFETY BEHAVIOR* DENGAN *SAFETY CLIMATE* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI DAN *PERCEIVED RISK* SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PEKERJA KONSTRUKSI PT. FULICA MANOKWARI

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar
Magister Sains Manajemen (M.S.M.) pada Departemen Manajemen
Program Studi Magister Sains
Manajemen**



Oleh :

AJENG PURWATI NINGTYAS

NIM: 041924153009

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2022

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH *SAFETY LEADERSHIP* TERHADAP *SAFETY BEHAVIOR*
DENGAN *SAFETY CLIMATE* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI DAN
PERCEIVED RISK SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PEKERJA
KONSTRUKSI PT. FULICA MANOKWARI

Oleh

Ajeng Purwati Ningtyas

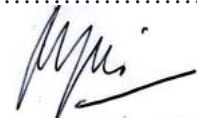
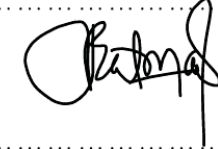
NIM. 041924153009

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada tanggal 14 Juli 2022 dan
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Susunan Dewan Penguji :

Tanda Tangan :

1. Dr.Rahmat Setiawan, SE., MM.,CFP
NIP. 197901262003121001
(Ketua Penguji)
2. Dr. Praptini Yulianti., S.E. M.Si.
NIP.19580719199432001
(Dosen Pembimbing)
3. Dr. Dwi Rahmawati, S.E.M.Com
NIP. 195403051982032003
(Dosen Penguji I)
4. Dr. Ahmad Rizki Sridadi, SH.,MM.,MH
NIP. 197610292002121002
(Dosen Penguji II)
5. Dr. Ari Prasetyo, SE.,M.Si
NIP .197101162005011002
(Dosen Penguji III)


.....

.....

.....

.....

.....

Surabaya, 25 Juli 2022
Koordinator Program Studi



Dr.Rahmat Setiawan, SE., MM.,CFP
NIP. 197901262003121001

PERNYATAAN

Saya, (Ajeng Purwati Ningtyas, 041924153091), menyatakan bahwa ;

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 20 Juni 2022



Ajeng Purwati Ningtyas
NIM 041924153091

DECLARATION

I, (Ajeng Purwati Ningtyas, 041924153091), declare that ;

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the references.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in Airlangga University.

Surabaya, 20 Juni 2022
Declared by,



Ajeng Purwati Ningtyas
NIM 041924153091

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Pengaruh *Safety Leadership* terhadap *Safety Behavior* dengan *Safety Climate* sebagai Variabel Mediasi dan *Perceived Risk* sebagai Variabel Moderasi pada pekerja Konstruksi Pt. Fulica Manokwari. Dalam penulisan Tesis, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Dian Agustia, SE., M.SI., Ak., CMA., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
2. Dr. Rahmat Setiawan, SE., MM. selaku Koordinator Program Studi Magister Sains Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
3. Dr. Praptini Yulianti, S.E. M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, arahan, dan bimbingan untuk penulis
4. Orangtua penulis yang senantiasa memberikan doa dan dukungan untuk menuntaskan penelitian.
5. Personalia serta pekerja konstruksi PT. Fulica Manokwari yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian.
6. Seluruh teman-teman angkatan MSM dan MSDM 2019

7. Mbak Ida dan seluruh staff Magister Sains Manajemen yang telah membantu penulis selama masa studi di Magister Sains Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga
8. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya Tesis ini.

Penulis menyadari keterbatasan dan kekurangan dalam pembuatan Tesis ini. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan demi kesempurnaannya. Penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 20 Juni 2021

Ajeng Purwati Ningtyas

ABSTRAK

Industri Kontruksi sangat penting untuk Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN) terutama dalam situasi pasca pandemi COVID-19. Namun, Industri konstruksi merupakan salah satu industri berisiko tinggi di dunia. Industri konstruksi dicirikan oleh bahaya pekerjaan yang menimbulkan risiko kesehatan dan keselamatan bagi pekerja. Hal ini menunjukkan bahwa industri konstruksi berperan penting dalam memaksimalkan *safety behavior* untuk meningkatkan keselamatan kerja pekerja konstruksi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *safety leadership* terhadap *safety behavior* dengan *safety climate* sebagai mediasi dan *perceived risk* sebagai moderasi. Tujuan selanjutnya diharapkan hasil penelitian ini dapat memberikan pandangan baru bagi seluruh perusahaan yang bergerak pada industri konstruksi mengenai faktor-faktor apa saja yang dapat ditingkatkan atau dipertahankan untuk meningkat keselamatan kerja pekerja konstruksi yang bekerja digaris depan. Penelitian ini dilakukan dengan metode survei menggunakan kuesioner dan *interview*. Teknik analisis data pada penelitian ini menggunakan analisis PLS (Partial Least Square) dengan software SmartPLS 2.0.

Pada penelitian ini ditemukan hasil bahwa *safety leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *safety climate*; *safety climate* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *safety behavior*; *safety leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap; *safety leadership* berpengaruh positif terhadap *safety behavior* jika dimediasi oleh *safety climate*, *safety climate* merupakan mediasi sebagian (*partial mediation*); serta *perceived risk* sebagai variabel moderasi melemahkan pengaruh positif *safety leadership* terhadap *safety behavior*

Kata Kunci : *Safety leadership, safety climate, safety behavior, perceived risk, konstruksi.*

ABSTRACT

The Construction Industry is very important for Pembangunan Ekonomi Nasional (PEN), especially in the post-COVID-19 situation. However, the construction industry is one of the high-risk industries in the world. The construction industry is characterized by occupational hazards that pose health and safety risks to workers. This shows that the construction industry plays an important role in maximizing safety behavior to improve the safety of construction workers.

This study aims to determine the effect of safety leadership on safety behavior with safety climate as mediation and perceived risk as moderating. The next goal is that the results of this research are expected to provide new views for all companies engaged in the construction industry regarding what factors can be improved or maintained to increase the safety of construction workers working on the front lines. This research was conducted by survey method using questionnaires and interviews. The data analysis technique in this study uses PLS (Partial Least Square) analysis with SmartPLS 2.0 software.

In this study, it was found that safety leadership has a positive and significant effect on safety climate; safety climate has a positive and significant effect on safety behavior; safety leadership has a positive and significant effect on; safety leadership has a positive effect on safety behavior if mediated by safety climate, safety climate is partial mediation; and perceived risk as a moderating variable weakens the positive influence of safety leadership on safety behavior.

Keywords : Safety leadership, safety climate, safety behavior, perceived risk, construction.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	I
PERNYATAAN.....	II
KATA PENGANTAR.....	IV
ABSTRAK	VI
DAFTAR ISI.....	VIII
DAFTAR LAMPIRAN.....	XIII
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH	10
1.3 TUJUAN PENELITIAN	10
1.4 MANFAAT PENELITIAN.....	11
1.5 SISTEMATIKA TESIS	11
BAB 2	13
TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 LANDASAN TEORI	13
2.1.1 <i>Safety Behavior</i>	13
2.1.2 <i>Safety Leadership</i>	17
2.1.3 <i>Safety Climate</i>	26
2.1.4 <i>Perceived Risk</i>	29
2.2 PENELITIAN TERDAHULU	33
2.2.1 <i>Penelitian oleh Moon et al. (2013)</i>	33
2.2.2 <i>Penelitian oleh Xue et al., (2020)</i>	33
2.2.3 <i>Penelitian oleh Zhang et al. (2020)</i>	34
2.3 HUBUNGAN ANTAR VARIABEL	34
2.3.1 <i>Hubungan antara safety leadership dan safety behavior</i>	34
2.3.2 <i>Hubungan antara Safety Leadership dan Safety Climate</i>	37
2.3.3 <i>Hubungan antara Safety Climate dan Safety Behavior</i>	39
2.3.4 <i>Peran Mediasi dari Safety Climate pada hubungan antara Safety Leadership dan Safety Behavior</i>	41
2.3.5 <i>Peran Moderasi Perceived Risk pada pengaruh Safety Leadership terhadap Safety Behavior</i>	43
2.4 KERANGKA BERPIKIR.....	45
BAB 3	46
METODE PENELITIAN	46
3.1 PENDEKATAN PENELITIAN	46
3.2 IDENTIFIKASI VARIABEL	46

3.3	DEFINISI OPERASIONAL	48
3.3.1	<i>Safety Leadership</i>	48
3.3.2	<i>Safety Climate</i>	51
3.3.3	<i>Perceived Risk</i>	52
3.3.4	<i>Safety Behavior</i>	53
3.4	JENIS DAN SUMBER	55
3.5	TEKNIK PENGUMPULAN DATA	55
3.6	PROSEDUR PENENTUAN POPULASI DAN SAMPEL	55
3.6.1	<i>Populasi Penelitian</i>	55
3.6.2	<i>Sampel Penelitian</i>	55
3.7	TEKNIK ANALISIS	56
BAB IV		61
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		61
4.1	GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	61
4.1.1	<i>Sejarah Berdiri dan Perkembangan PT. Fulica Manokwari</i>	61
4.1.2	<i>Visi dan Misi Perusahaan</i>	62
4.1.3	<i>Struktur Organisasi PT. Fulica</i>	63
4.2	DESKRIPSI HASIL PENELITIAN	63
4.2.1	<i>Analisis Karakteristik Responden</i>	63
4.3	ANALISIS HASIL PARTIAL LEAST SQUARE	67
4.3.1	<i>Pengujian Output Model</i>	67
4.4	DESKRIPSI JAWABAN RESEPDENDEN	74
4.4.1	<i>Hasil Jawaban Responden Deskripsi Variabel Safety Leadership</i> ...	75
4.4.2	<i>Hasil Jawaban Responden Deskripsi Variabel Safety Climate</i>	81
4.4.3	<i>Hasil Jawaban Responden Variabel Perceived Risk</i>	82
4.4.4	<i>Hasil Jawaban Responden Variabel Safety Behavior</i>	85
4.5	ANALISIS MODEL STRUKTURAL	88
4.5.1	<i>Inner Model</i>	88
4.5.2	<i>Koefisien Determinasi</i>	89
4.5.3	<i>Predictive Relevance</i>	90
	<i>Predictive relevance digunakan untuk mengukur seberapa baik nilai observasi yang dihasilkan oleh model (Ghozali, 2008). Nilai dari predictive relevance dapat diketahui melalui perhitungan Q-square sebagai berikut:</i>	90
4.5.4	<i>Goodness of Fit</i>	91
4.6	PENGUJIAN HIPOTESIS	92
4.7	PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	96
4.7.1	<i>Pengaruh Safety Leadership Terhadap Safety Behavior</i>	96
4.7.2	<i>Pengaruh Safety Leadership Terhadap Safety Climate</i>	98
4.7.3	<i>Pengaruh Safety Climate Terhadap Safety Behavior</i>	99
4.7.4	<i>Pengaruh Safety Leadership Terhadap Safety Behavior dengan Mediasi Safety Climate</i>	101
4.7.5	<i>Pengaruh Safety Leadership Terhadap Safety Behavior dengan Moderasi Perceived Risk</i>	103
BAB V		106

PENUTUP	106
5.1 KESIMPULAN.....	106
5.2 IMPLIKASI PENELITIAN.....	107
5.3 KETERBATASAN PENELITIAN DAN ARAH BAGI PENELITIAN SELANJUTNYA 109	
DAFTAR PUSTAKA	111

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Industri Konstruksi pada tahun 2022	1
Tabel 1. 2 Data Kecelakaan Kerja di Dunia.....	2
Tabel 1. 3 Data Kecelakaan kerja di Indonesia.....	3
Tabel 1. 4 Data Kecelakaan Kerja di Indonesia pada Tahun 2020	3
Tabel 1. 5 Angka Kecelakaan Kerja Pekerja di PT. FULICA MANOKWARI	8

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Indeks Kondisi, Prospek, dan Masalah Bisnis pada Industri Konstruksi	1
Gambar 1. 2 Penyebab Kecelakaan Kerja	4
Gambar 2. 1 Konseptual	45

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KUISIIONER PENELITIAN	119
LAMPIRAN 2 TABULASI DATA RESPONDEN	123
LAMPIRAN 3 STATISTIK DESKRIPTIF JAWABAN RESPONDEN	129
LAMPIRAN 4 <i>CONVERGENT VALIDITY (OUTER LOADINGS)</i>	138
LAMPIRAN 5 <i>DISCRIMINANT VALIDITY (CROSS LOADINGS)</i>	139
LAMPIRAN 6 <i>CONSTRUCT RELIABILITY AND VALIDITY</i>	140
LAMPIRAN 7 <i>R SQUARE</i>	140
LAMPIRAN 8 UJI HIPOTESIS (<i>PATH COEFFICIENTS</i>).....	140
LAMPIRAN 9 UJI HIPOTESIS (<i>SPECIFIC INDIRECT EFFECTS</i>)	141
LAMPIRAN 10 PLS ALGORITHM	141
LAMPIRAN 11 <i>BOOTSTRAPPING (T-VALUE)</i>	142
LAMPIRAN 12 Surat Keterangan Izin Penelitian.....	143
LAMPIRAN 13 Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	144
LAMPIRAN 14 Dokumentasi	144
LAMPIRAN 15 Hasil Uji Similarity	145