

**PERAN MEDIASI *GREEN STRATEGY* PADA PENGARUH *INTELLECTUAL CAPITAL* TERHADAP *SUSTAINABILITY PERFORMANCE*
PADA RUMAH SAKIT SWASTA
DI JAWA TIMUR**

DISERTASI
Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Doktor



YENNI FAYANNI
041817147312

**PROGRAM DOKTOR ILMU AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
S U R A B A Y A
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

DISERTASI

PERAN MEDIASI *GREEN STRATEGY* PADA PENGARUH *INTELLECTUAL CAPITAL* TERHADAP *SUSTAINABILITY PERFORMANCE* PADA RUMAH SAKIT SWASTA DI JAWA TIMUR

YENNI FAYANNI
041817147312

TIM PROMOTOR

Promotor


**Prof Dr. Bambang Tjahyadi, S.E., MBA., Ak.,
CMA., CA.**
NIP. 19570204198601101

Co. Promotor


**Dr. Ardianto SE., MSi., Ak, CMA.,
CA.**
NIP. 1968032994121001

Mengetahui.

**Koordinator Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya**



Dr. Noorlailie Soewarno, SE.,MBA.,Ak., CMA
NIP. 196412251989032001

PERNYATAAN ORISINALITAS DISERTASI

Saya (Yenni Fayanni, 041817147312) menyatakan bahwa :

1. Disertasi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplaan (plagiarisme) dari karya orang lain. Disertasi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik dari Universitas Airlangga maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam disertasi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah di tulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis disertasi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 27 Desember 2022



Yenni Fayanni
NIM. 041817147312

KATA PENGANTAR

Puji syukur pada Allah SWT, atas berkat dan RahmatNya sehingga disertasi dengan judul “Peran mediasi *Green Strategi* pada Pengaruh *Intellectual Capital* terhadap *Sustainabilityl Performance* pada Rumah Sakit Swasta di Jawa Timur” telah dapat diselesaikan.

Naskah disertasi ini merupakan hasil penelitian yang menganalisis Peran mediasi *Green Strategi* Pada Pengaruh *Intellectual Capital* Terhadap *Sustainability Performance* pada Rumah Sakit Swasta di Jawa Timur. Naskah disertasi ini diharapkan dapat memperkaya teori yang dapat digunakan untuk mengembangkan konsep *Green Strategy, intellectual capital, dan sustainability performance* pada rumah sakit swasta. Naskah disertasi ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam meningkatkan *Sustainability Performance* pada Rumah sakit melalui penerapan *Green strategy* dengan memanfaatkan sumberdaya yang ada.

Penyelesaian disertasi pada Program Doktor Ilmu Akuntansi ini, tidak terlepas dari peran seluruh pihak, baik secara langsung atau tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, disampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut ini:

1. Prof. Dr. Muhammad Nasih SE., MT., Ak., CMA. Selaku Rektor Universitas Airlangga atas kesempatan, fasilitas dan rekomendasi telah diberikan untuk menempuh studi pada Program Doktor Ilmu Akuntansi.
2. Prof. Dr. Dian Agustia SE., M.Si. Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga atas kesempatan, fasilitas dan rekomendasi yang telah diberikan selama menempuh pendidikan pada Program Doktor Ilmu Akuntansi.
3. Dr. Noorlailie Soewarno, SE., MBA., Ak., CMA. sebagai Koordinator Program Doktor Ilmu Akuntansi, beserta jajarannya atas bimbingan, fasilitas dan rekomendasi yang telah diberikan selama menempuh pendidikan pada Program Doktor Ilmu Akuntansi.
4. Prof. Dr. Bambang Tjahjadi, SE., MBA., Ak., CPM., CMA., CA sebagai promotor atas waktu, tenaga, sumbangan pemikiran, motivasi dan dedikasi yang luar biasa dalam membimbing dan mengarahkan sehingga disertasi ini dapat terselesaikan.

5. Dr. Ardianto, SE., M.Si., Ak., CMA, CA sebagai ko-promotor yang senantiasa memotivasi, meluangkan waktu dan telah membimbing sehingga disertasi ini dapat terselesaikan.
6. Seluruh penguji yang telah membimbing dan memberikan masukan selama proses pengujian disertasi ini: Prof. Dr. Widi Hidayat, SE., M.Si., Ak.,CMA.,CA., Dr. Isnalita, Dr Heru Tjaraka, Dr. Zahro Naima, Dr Alfa Rahmiati
7. Seluruh dosen pengajar di Program Doktor Ilmu Akuntansi yang telah memberikan inspirasi pada penulis
8. Seluruh civitas akademika Universitas Airlangga, terkhusus mbak Indi yang selalu memberikan semangat dan membantu penulis selama menempuh studi di Universitas Airlangga.
9. dr. Retno Hartini, MKes, dr. Ahdian Saptavani, M.KKK., Zulfikar Fais, SE., MM., selaku Jajaran Direksi PT Petro Graha Medika yang telah memberikan support pada penulis.
10. dr. Mariani Indahri, MMRS selaku Direktur RS Lavalette, Hargo Wahyuono, SE, MSi, Ak, CA selaku Pengurus Persi Jatim, dr. Umar Nur Rachman, SpPD selaku Ketua IDI Gresik, Dr. Ratna Wardani, S.Si., MM selaku Kepala Program Studi S2 di Institut Ilmu Kesehatan STRADA Indonesia, Lilik Wijayati, S.Kep.Ns.,M.Kes selaku Manajer Departemen SDM PT Petro Graha Medika (RS Petrokimia Gresik Group), Gita Arasy Harwida, SE., M.Tax., CA., QIA., CFrA., BKP dan drg. Erna Nurwijayati yang telah banyak membantu penulis dengan bersedia menjadi penghubung dengan para responden penelitian penulis.
11. Seluruh responden yaitu Direktur/Wadir Rumah sakit swasta di Jawa Timur.
12. Ayahanda tercinta, almarhum, M. Agus Sutrisno Wijaya yang telah menanamkan nilai-nilai kebaikan dan semangat dan motivasi penulis
13. Ibunda tercinta, Kasri Istiani, yang telah memberikan kasih sayang dan yang tiada Lelah berdoa akan kesuksesan penulis sehingga penulis dapat mencapai tujuan penulis.
14. Papa tercinta, Dr. Edy Iman Santoso, MT dan mama tercinta Sri Darmawati, terimakasih atas doa dan motivasi yang telah di berikan pada penulis.
15. Suami tercinta, Danyswara Madyasta, SE, M.Ak dan putri tersayang, Tsabita Nadya Rahmadani, atas segala cinta dan kasih sayang serta doa tulusnya. Terima kasih selalu ada dalam kondisi suka dan duka.

16. Adik dan seluruh keluarga besar Alm. M. Agus Sutrisno Wijaya yang selalu memberikan dukungan doa dan motivasi.
17. Keluarga besar Bapak Soeparno dan Ibu Khusnul Hariyati yang telah memberikan doa dan semangat pada penulis.
18. Sahabat dan teman seperjuangn, Dr. Elva Nuraina, SE., M. Si, Fanda Rundengan, SE., MM, Yuni Shara, SE., M.Si., CBV., CIIQA., CIQaR, Mujairimi, SE., Ak., M.AK., CA., AseanCPA, Irvan Pratama Saputra, SE., M.Ak., Ak., CA., CPA., CIAP, Anwar Hariyono, SE., M.Si, dan Yurilla Endah Muliatie, S.S.,S.E., MM, Ika Permatasari, SE., M.Ak., Ak., CA yang selalu memberikan dukungan pada penulis baik berupa doa dan motivasi dalam nyelesaikan desertasi ini.
19. Sahabat setia penulis, Naziyah Kholidah, dek Dewi, mas Bro, mbak Ulice Candris, mbak Sulistyorini, bu Lili, ning Sol, dek Ifa, dek Novi, bu Nur, My Twin, ning kaji teji, ning kaji mbois, umik Yono, mbak Ratna, mbak Winda, mbak Devi, mbak Iis, mas Rian, dek Arizdan terimakasih atas segala dukungan dan ketulusan doa yang diberikan pada penulis.
20. Teman-teman Program Doktor Ilmu Akuntansi 2018 Ganjil yang telah memberi inspirasi, semangat penulis melewati tahapan demi tahapan agar dapat terselesaikan dengan baik.
21. Segenap pengurus FKSPI Jawa Timur dan pengurus PAIRSI, yang telah memberikan banyak berorganisasi dan telah memberikan dukungan doa pada penulis.
22. Teman-teman SPI PT Petro Graha Medika, apt. Isna Romadhona L., S.Farm., M.Farm, Mufidatur Rohma, SE, Agus Widodo, S.Kep.,Ns, Moch Anshori, S.Kep.,Ns, Pambayun Winedaringsih, SE, Abdillah Tawakal, SE yang telah memberikan semangat dan motivasi pada penulis.
23. Semua pihak yang berkontribusi secara langsung maupun tidak langsung sehingga dapat terselesaikan disertasi ini.

Akhir kata, Mohon maaf atas segala kekurangan dan mohon saran serta masukan bagi perbaikan disertasi ini.

Gresik, 27 Desember 2022

RINGKASAN

Penentuan *intellectual capital* dan *sustainability performance* menjadi topic penelitian ini melalui beberapa pertimbangan. Pertama, hasil penelitian terdahulu belum konsisten. Beberapa peneliti (Widyastuti Dkk., 2021; Yulsiza dkk., 2019; Zalfa dan Novita, 2021) menyatakan bahwa *intellectual capital* sebagai faktor penentu untuk meningkatkan *sustainability performance*. Penelitian yang dilakukan oleh Ang dan Mon (2018) berpendapat sebaliknya bahwa tidak adanya pengaruh antara *intellectual capital* terhadap *sustainability performance*. Kedua, Isu pembangunan berkelanjutan muncul dalam tujuan untuk kepedulian terhadap lingkungan dan sosial atau disingkat dengan SDGs (*Sustainability Development Goals*) yang ingin dicapai pada tahun 2030. Ketiga, Rumah Sakit mempunyai peran dan tanggung jawab untuk memandu perubahan menuju keberlanjutan, menyediakan pelayanan kesehatan, mengurangi biaya yang tidak diperlukan, meningkatkan efisiensi, mengurangi dampak lingkungan dari aktivitas operasionalnya, dan memiliki tanggung jawab sosial atas tata kelola organisasi dalam pelayanan kesehatan (Brandão dkk., 2013). Akan tetapi pada kenyataannya, Rumah Sakit (RS) merupakan salah satu institusi sekaligus industri penyumbang terjadinya penurunan kualitas lingkungan dan juga menyumbang dampak polusi terhadap masyarakat sekitarnya. Berdasarkan pertimbangan diatas, maka *intellectual capital* dan *sustainability performance* menjadi topik yang menarik dan penting untuk diteliti kembali.

Wang dan Juo (2021) menyatakan bahwasannya *Green Intellectual Capital* berpengaruh signifikan terhadap *Sustainable Performance*, serta didapatkan efek positif yang signifikan juga ditemukan pada *Green Innovation* terhadap *Green Performance* sebagai bagian dari variabel *green strategy*. Berdasarkan hal diatas penelitian ini menggunakan *green strategy* sebagai variabel mediasi pengaruh *intellectual capital* terhadap *sustainability performance*.

Kerangka konseptual dan pengembangan hipotesis penelitian ini berdasarkan pada Teori *Resource Based View* dan Teori *Stakeholder* menjadi *grand theory* pada penelitian ini. Pada penelitian ini juga menggunakan konsep *Tripple Bottom Line*. Teori *Resource Based View* terkait mengenai pengelolaan sumber daya yang efektif dan efisien oleh perusahaan dapat menciptakan keunggulan kompetitif. Teori *stakeholders* menekankan kepada proses pembentukan dan pengimplementasian strategi dan kebijakan berdasarkan *stakeholder* yang ada pada rumah sakit seperti dokter, karyawan, pasien, dan juga pemerintah sebagai *regulator*. Diperlukannya pengungkapan *Triple Bottom Line* agar pemangku kepentingan serta investor mengetahui kondisi finansial (*economic*) perusahaan, serta karyawan dan masyarakat (*social*) disekitar perusahaan merasa aman, tenteram dan sejahtera, kelestarian lingkungan dan ekosistem (*environmental*) juga harus tetap terjaga.

Populasi penelitian ini adalah pimpinan rumah sakit swasta di Jawa Timur. Jumlah sampel ditentukan dengan menggunakan rumus Slovin. Hasil data diperoleh dari data primer melalui penyebaran kuesioner secara *offline* dan *online* menggunakan *google form*. Variabel *intellectual capital*, *sustainability performance*, *green strategy* diukur melalui masing masing indikator dengan menggunakan skala Likert 1 - 5 dimulai dari sangat tidak setuju sampai sangat setuju. Aplikasi SmartPLS 3.0 digunakan untuk menguji dan mengolah data dalam penelitian ini.

Hasil penelitian ini menunjukkan bukti bahwasannya terjadi mediasi penuh. Didapatkan tidak terdapatnya pengaruh antara *Intellectual Capital* terhadap *Sustainability Performance* setelah penambahan variabel mediasi *green strategy*. *Green Strategy* memediasi penuh Pengaruh antara *Intellectual Capital* terhadap *Sustainability Performance* pada rumah sakit swasta yang ada di Jawa Timur.

Kontribusi dari penelitian ini yang pertama adalah sebagai pertimbangan masukan kepada pemerintah sebagai regulator dalam mengatur undang undang pada rumah sakit swasta di Jawa Timur. Kedua, sebagai bahan pertimbangan pengambilan keputusan pimpinan rumah sakit swasta di Jawa Timur.

Keterbaruan penelitian ini adalah peneliti sangat jarang dalam mendapatkan referensi mengenai *green strategy*, sehingga peneliti melihat adanya kesempatan untuk pengembangan. Pengaruh variabel yang digunakan dalam penelitian ini. Kemudian keterbatasan penelitian ini, peneliti kesulitan dalam mencari data dikarenakan target dan populasi pada penelitian ini adalah para pimpinan rumah sakit swasta di Jawa Timur yang mayoritas memiliki keterbatasan waktu dan peneliti sulit bertemu secara langsung sehingga peneliti sulit mendapatkan data secara langsung dan harus menggunakan bantuan alat komunikasi melalui *google form*.

SUMMARY

The determination of intellectual capital and sustainability performance is the topic of this research through several considerations. First, the results of previous studies have not been consistent. Several researchers (Widyastuti et al., 2021; Yuzliza et al., 2019; Zalfa and Novita, 2021) state that intellectual capital is a determining factor for increasing sustainability performance. Research conducted by Ang and Mon (2018) argues the contrary that there is no influence between intellectual capital on sustainable performance. Second, the issue of sustainable development appears in the sustainable development goals or abbreviated SDGs (Sustainability Development Goals) which will be achieved by 2030. Third, Hospitals have a role and responsibility to guide changes towards sustainability, provide health services, reduce unnecessary costs, improve efficiency, reduce the environmental impact of its operational activities, and have social responsibility for organizational governance in health services (Brandão et al., 2013). However, in reality, the Hospital is an institution as well as an industry contributing to the decline in environmental quality. Based on the above considerations, intellectual capital and sustainability performance are interesting and important topics to be re-examined.

Wang and Juo (2021) state that Green Intellectual Capital has a significant effect on Sustainable Performance, and a significant positive effect has also been found in Green Innovation on Green Performance as part of the green strategy variable. Based on the above, this study uses green strategy as a mediating variable for the influence of intellectual capital and sustainability performance.

The conceptual framework and the development of the research hypothesis based on the Resource Based View Theory and Stakeholder Theory are the grand theory in this study. This study also uses the concept of the Triple Bottom Line. Theory of Resource Based View related to effective and efficient management of resources by companies can create competitive advantage. Stakeholder theory emphasizes the process of forming and implementing strategies and policies based on stakeholders in hospitals such as doctors, employees, patients, and also the government as a regulator. Disclosure of the Triple Bottom Line is needed so that stakeholders and investors know the financial (economic) condition of the company, and employees and the community (social) around the company feel safe and secure and prosperous, environmental and ecosystem (environmental) sustainability must also be maintained.

The population of this research is the head of a private hospital in East Java. The number of samples is determined using the Slovin formula. The results of the data were obtained from primary data by distributing questionnaires offline and online using the Google form. Intellectual capital, sustainability performance, green strategy variables are measured through each indicator using a Likert scale of 1 - 5 starting from

strongly disagree to strongly agree. The SmartPLS 3.0 application is used to test and process data in this study.

The results of this study provide evidence that there is full mediation. It was found that there was no influence between Intellectual Capital on Sustainability Performance after the addition of the green strategy mediation variable. The Green Strategy fully mediates the influence of Intellectual Capital on Sustainability Performance in private hospitals in East Java.

The first contribution of this research is to consider input to the government as a regulator in regulating laws on private hospitals in East Java. Second, as material for consideration in decision-making by the leadership of private hospitals in East Java. The novelty of this research is that researchers rarely get references regarding green strategy, so researchers see an opportunity for development. The influence of the variables used in this study. Then the limitations of this study, researchers had difficulty in finding data because the target and population in this study were the leaders of private hospitals in East Java, the majority of whom had limited time and it was difficult for researchers to meet face to face so that researchers found it difficult to obtain data directly and had to use the help of communication tools. via google forms.

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini untuk menguji secara empiris pengaruh *intellectual capital* dan *sustainability performance* melalui *green strategy* pada rumah sakit swasta di Jawa Timur. Pendekatan kuantitatif digunakan dalam penelitian ini dan data yang digunakan adalah data primer melalui penyebaran kuesioner secara *offline* dan *online* menggunakan *google form*. Penelitian ini menggunakan sampel pimpinan rumah sakit swasta di Jawa Timur sebanyak 134 responden. Penelitian ini dianalisis dengan menggunakan SmartPLS 3.0. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* melalui penentuan *quota sampling*. Hasil penelitian ini menunjukkan bukti bahwasannya *Green Strategy* terbukti mampu memediasi secara penuh Pengaruh antara *Intellectual Capital* terhadap *Sustainability Performance* pada rumah sakit swasta yang ada di Jawa Timur. Kontribusi dari penelitian ini yang pertama adalah sebagai pertimbangan masukan kepada pemerintah sebagai *regulator* dalam mengatur undang-undang pada rumah sakit swasta di Jawa Timur. Kedua, sebagai pertimbangan pengambilan keputusan pimpinan rumah sakit swasta di Jawa Timur.

Kata Kunci: *intellectual capital, green strategy, sustainability performance*

ABSTRACT

The purpose of this study is to empirically examine the effect of intellectual capital and sustainability performance through a green strategy in private hospitals in East Java. A quantitative approach was used in this study and the data used were primary data by distributing questionnaires offline and online using the Google form. This study used a sample of 134 respondents from private hospital leaders in East Java. This study was analyzed using SmartPLS 3.0. The sampling technique uses a purposive sampling technique through the determination of quota sampling. The results of this study show evidence Green Strategy fully mediates the relationship between Intellectual Capital and Sustainability Performance in private hospitals in East Java. The first contribution of this research is to consider input to the government as a regulator in regulating laws on private hospitals in East Java. Second, as material for consideration in decision-making by the leadership of private hospitals in East Java.

Keywords: intellectual capital, green strategy, sustainability performance.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR ORISINALITAS PENELITIAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
RINGKASAN.....	vii
<i>SUMMARY</i>	ix
ABSTRAK.....	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	12
1.4.2 Manfaat Praktis.....	13
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Tinjauan Teori.....	14
2.1.1 <i>Resource Based View (RBV) Theory</i>	14
2.1.2 <i>Stakeholder Theory</i>	17
2.1.3 <i>Konsep Triple Bottom Line</i>	24
2.1.4 <i>Intellectual Capital</i>	25
2.1.5 <i>Sustainability Performances</i>	30
2.1.6 <i>Green Strategy</i>	37

2.2	Review Penelitian Sebelumnya	41
2.2.1	Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap <i>Sustainable Performance</i> ..	41
2.2.2	Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap <i>Green Strategy</i>	43
2.2.3	Pengaruh <i>Green Strategy</i> terhadap <i>Sustainable Performance</i>	46
BAB 3	KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS	49
3.1	Kerangka Konseptual	49
3.2	Pengembangn Hipotesis	52
3.2.1	Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap <i>Sustainability Performance</i>	52
3.2.2	<i>Green Strategy</i> Memediasi Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap <i>Sustainable Performance</i>	55
BAB 4	METODE PENELITIAN.....	58
4.1	Jenis Penelitian	58
4.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	58
4.2.1	Variabel <i>Dependent</i>	58
4.2.2	Variabel <i>Independent</i>	60
4.2.3	Variabel Mediasi	62
4.3	Teknik Pengukuran Variabel	64
4.4	Teknik Penentuan Sampel	65
4.4.1	Populasi.....	65
4.4.2	Sampel dan Teknik Penentuan Sampel	65
4.5	Uji Coba Instrumen Penelitian	68
4.6	Teknik Pengumpulan Data	69
4.6.1	Jenis dan Sumber Data	69
4.7	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis	70
4.7.1	Analisis Deskriptif	71
4.7.2	Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	72
4.7.3	Pengembangan Model Berbasis Teori	74
4.7.4	Model Structural (<i>Inner Model</i>).....	78
4.7.5	Uji Kecocokan Model	78

4.7.6 Uji Hipotesis.....	80
BAB 5 PEMBAHASAN	81
5.1 Data Penelitian	81
5.1.1 Deskripsi Data	81
5.1.2 Deskriptif Variabel.....	85
5.1.3 <i>Pilot Test</i>	86
5.1.4 Uji <i>Common Method Bias</i>	90
5.2 Evaluasi <i>Measurement Model</i>	94
5.2.1 <i>Convergent Validity</i>	94
5.2.2 <i>Discriminant Validity</i>	96
5.2.3 <i>Composite Reliability</i>	99
5.3 Evaluasi <i>Structural Model</i>	100
5.4 Pengujian Hipotesis.....	103
5.4.1 Pengujian Secara Langsung.....	104
5.4.2 Pengujian Secara Tidak Langsung	105
5.5 Pembahasan Hasil Penelitian	107
5.5.1 Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap <i>Sustainability Performance</i> Sebelum Ditambahkan Mediasi <i>Green Strategy</i>	107
5.5.2 Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap <i>Sustainability Performance</i> Setelah Ditambahkan Mediasi <i>Green Strategy</i>	108
5.5.3 Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap <i>Sustainability Performance</i> Melalui Mediasi <i>Green Strategy</i>	113
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN	121
6.1 Kesimpulan.....	121
6.2 Implikasi	123
6.3 Keterbatasan Penelitian	125
6.4 Saran	125
DAFTAR PUSTAKA.....	127

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Pengaruh Teori <i>Stakeholder</i> Terhadap Teori RBV	19
Tabel 4.1	Definisi Operasional Variabel	63
Tabel 5.1	Demografi Responden.....	82
Tabel 5.2	Statistik Deskriptif	85
Tabel 5.3	Rekapitulasi Instrumen Sebelum Uji Coba Pengujian.....	87
Tabel 5.4	Hasil Pengujian Uji Coba Reliabilitas Variabel	89
Tabel 5.5	Rekapitulasi Instrumen Setelah Uji Coba Pengujian.....	90
Tabel 5.6	Pengujian <i>Inner Multikolinieritas</i> (VIF).....	91
Tabel 5.7	<i>Total Variance Explained</i>	92
Tabel 5.8	Hasil Perhitungan <i>Convergent Validity</i>.....	94
Tabel 5.9	Hasil Perhitungan <i>Discriminant Validity</i>	96
Tabel 5.10	Hasil Perhitungan <i>Average Variance Extracted</i> (AVE).....	98
Tabel 5.11	Hasil Pengukuran <i>Composite Reliability</i>.....	99
Tabel 5.12	Hasil Pengukuran <i>R Square</i> (R^2).....	101
Tabel 5.13	Hasil Pengukuran <i>Bootstrapping</i> Model Penelitian	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Provinsi Penghasil Limbah B3 dan Non B3 Terbesar di Indonesia	<u>2</u>
Gambar 1.2 Grafik Tingkat Pengelolaan Limbah B3 di Indonesia	<u>3</u>
Gambar 3.1 Kerangka Konseptual	52
Gambar 4.1 Diagram Konsep Variabel Mediasi.....	74
Gambar 5.1 Model Struktural Penelitian	100
Gambar 5.2 Model Pengujian <i>Direct Effect</i>	103

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian**
- Lampiran 2 Hasil Uji Validitas Konvergen Indikator Kuesioner Uji Coba**
- Lampiran 3 Hasil Uji Validitas Diskriminan Indikator Kuesioner Uji Coba**
- Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas Indikator Kuesioner Uji Coba**
- Lampiran 5 Demografi Responden**
- Lampiran 6 Distribusi Jawaban Responden**
- Lampiran 7 Statistik Deskriptif**
- Lampiran 8 Hasil Uji *Common Method Bias***
- Lampiran 9 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Indikator Kuesioner Disertasi**
- Lampiran 10 Hasil Uji Hipotesis Indikator Kuesioner Disertasi**