

TESIS

PEMANFAATAN MODAL SOSIAL

**(Pemberdayaan Masyarakat Pada Pengelolaan Bank Sampah
BUM Desa Kreto Makmur Desa Miagan Kecamatan Mojoagung
Kabupaten Jombang)**



**Oleh :
Muhammad Luqman Faizin
NIM. 091814253015**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

IR - PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

TESIS

PEMANFAATAN MODAL SOSIAL

**(Pemberdayaan Masyarakat Pada Pengelolaan Bank Sampah
BUM Desa Kreto Makmur Desa Miagan Kecamatan Mojoagung
Kabupaten Jombang)**

Oleh :

**Muhammad Luqman Faizin
NIM. 091814253015**

PROGRAM STUDI MAGISTER

PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS AIRLANGGA

SURABAYA

2022

IR - PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

TESIS

PEMANFAATAN MODAL SOSIAL

**(Pemberdayaan Masyarakat Pada Pengelolaan Bank Sampah
BUM Desa Kreto Makmur Desa Miagan Kecamatan Mojoagung
Kabupaten Jombang)**

Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Magister
Dalam Program Studi Pengembangan Sumber Daya Manusia
Pada Sekolah Pascasarjana Universitas Airlangga

**Oleh :
Muhammad Luqman Faizin
NIM. 091814253015**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2022

Lembar Pengesahan

TESIS INI TELAH DISETUJUI
PADA TANGGAL 20 OKTOBER 2022

Oleh :

Pembimbing Ketua



Dr. Nuri Herawati Dra.Ec., M.Si., M.Sc
NIP. 196606301992032001

Pembimbing Kedua



Dr. Erna Setijaningrum, S.IP., M.SI
NIP. 19700500320000320001

Mengetahui

Koordinator Program Studi Program Magister
Pengembangan Sumber Daya Manusia



Dr. Nuri Herawati Dra.Ec., M.Si., M.Sc
NIP. 196606301992032001

Lembar Penetapan Penguji

Telah diuji dan dinilai pada

Tanggal : 30 SEPTEMBER 2022

PANITIA PENGUJI TESIS

Ketua : **Prof. Dr. Mustain Mas'ud, Drs.**

Anggota : 1. **Dr. Nuri Herachwati, Dra.Ec., M.Si., M.Sc.**
2. **Dr. Erna Setijaningrum, S.IP., M.Si.**
3. **Dr. Windijarto, SE., MBA.**
4. **Dr. Pinky Saptandari EP, Dra., MA.**

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Luqman Faizin
NIM : 091814253015
Prodi : Magister Pengembangan Sumber Daya Manusia
Judul Tesis : PEMANFAATAN MODAL SOSIAL
(Pemberdayaan Masyarakat Pada Pengelolaan Bank Sampah BUM Desa Kreto Makmur Desa Miagan Kecamatan Mojoagung Kabupaten Jombang)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis saya ini adalah asli (hasil karya sendiri) bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (Plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik.

Dalam tesis ini tidak terdapat pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan didalam daftar pustaka. Demikian, pernyataan ini dibuat tanpa adanya paksaan dari pihak manapun, apabila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 30 September 2022



Muhammad Luqman Faizin
NIM. 091814253015

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah Wasyukurillah, segala puji bagi Allah SWT atas petunjuk dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Pemanfaatan Modal Sosial (Pemberdayaan Masyarakat Pada Pengelolaan Bank Sampah BUM Desa Kreto Makmur Desa Miagan Kecamatan Mojoagung Kabupaten Jombang)” secara lancar. Sholawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Rasulullah SAW. Keberhasilan penyusunan dan penulisan tesis ini tentunya tidak lepas dari peran berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Airlangga Prof. Subadri Munir Sukoco, SE. MBA. PhD dan Koordinator Program Studi Magister Pengembangan Sumber Daya Manusia Dr. Nuri Herawati Dra.Ec., M.Si., M.Sc atas kesempatan mengikuti pendidikan di Program Studi Magister Pengembangan Sumber Daya Manusia Sekolah Pascasarjana Universitas Airlangga.
2. Dr. Nuri Herawati Dra.Ec., M.Si., M.Sc selaku Pembimbing Ketua dan Dr. Erna Setijaningrum, S.IP., M.SI selaku Pembimbing, atas saran dan bimbingannya.
3. Seluruh Staf pengajar pengajar Magister Pengembangan Sumber Daya Manusia Sekolah Pascasarjana Universitas Airlangga atas wawasan kelimuan selama mengikuti pendidikan Magister.
4. Ayahanda dan ibunda yang telah memberikan bantuan materiil dan doa, dorongan serta semangat.

Akhirnya penulis berharap semoga proposal tesis ini bisa bermanfaat bagi siapa saja yang membutuhkan. Tidak lupa kritik dan saran yang membangun dari pembaca, penulis harapkan demi kesempurnaan proposal tesis ini.

Surabaya, 2022

Penulis

RINGKASAN

PEMANFAATAN MODAL SOSIAL

(Pemberdayaan Masyarakat Pada Pengelolaan Bank Sampah BUM Desa Kreto Makmur Desa Miagan Kecamatan Mojoagung Kabupaten Jombang)

Muhammad Luqman Faizin

UU Nomor 6 Tahun 2014 merupakan Undang – Undang yang mengatur tentang pengelolaan Desa mengenai kedudukan strategis dan kewenangan pemerintah desa dalam mengelola wilayahnya, karena desa merupakan kesatuan masyarakat hukum dengan batasan wilayah tertentu yang mana prakarsa masyarakat, dan hak asal usul harus dihormati. Undang-undang tersebut selanjutnya menurunkan PP No. 11 Tahun 2021 tentang BUM Desa yang memberikan penegasan bahwa keberadaan BUM Desa menjadi sangat penting untuk mewujudkan keadilan hukum dan ekonomi yang harus diupayakan dalam wilayah tertentu, yang dalam hal ini adalah Desa Miagan.

Secara spesifik Desa Miagan ini terletak diwilayah Kecamatan Mojoagung Kabupaten Jombang. Desa Miagan dekat dengan pusat keramaian kota, dilewati jalur provinsi Surabaya-Madiun. Selain itu, masyarakat desa Miagan cukup beragam. Seperti memiliki latarbelakang agama yakni agama Islam, agama Kristen, dan agama Katolik. Keberagaman tersebut dibalut dengan tingginya toleransi antar sesama. Meski umat Islam menjadi mayoritas namun tetap bisa menciptakan solidaritas antar agama dan juga bersosialisasi dengan sesama dilingkungannya dengan baik. Selain itu, masyarakat Desa Miagan yang didominasi oleh petani dan pekerja industri cenderung kompak dalam mendukung setiap kegiatan BUM Desa meski sebelumnya pernah terpolarisasi dari adanya pemilihan kepala desa.

Kemiskinan merupakan permasalahan yang hingga saat ini menjadi persoalan disetiap wilayah. Begitu juga dengan desa Miagan, masih adanya masyarakat yang tergolong prasejahtera yang membutuhkan bantuan pemerintah untuk bersama-sama keluar keadaan tersebut. Meski pada kenyataannya mereka sudah mendapatkan bantuan dari pemerintah melalui program prioritas pemerintah namun hal tersebut bukan jalan keluar utama, diperlukan usaha bersama untuk mendorong agar mereka secara sadar untuk dapat menolong dirinya sendiri, karena pada dasarnya program bantuan yang mereka terima hanya bersifat sementara. Untuk itu pemberdayaan masyarakat golongan prasejahtera agar mereka dapat keluar dari garis kemiskinan. Hal tersebut dapat dilakukan oleh BUM Desa.

Maka dari itu, pengelola BUM Desa Kreto Makmur Desa Miagan sangat serius dalam mengelola BUM Desa demi mensejahterakan warga Desa Miagan dengan anggaran dana desa yang mencapai satu milyar lebih perlu dimanfaatkan

sebaik mungkin untuk mendorong terwujudnya kesejahteraan desa. Kesejahteraan tersebut dapat dilakukan dengan memanfaatkan partisipasi masyarakat desa sebagai sumber daya potensial yang dimiliki. Partisipasi dan dukungan masyarakat merupakan bentuk dari modal social. Modal sosial dapat dihubungkan dengan upaya mengelola, meningkatkan, dan memanfaatkan relasi-relasi sosial sebagai sumber daya yang diinvestasikan dengan tujuan untuk mendapatkan keuntungan ekonomi maupun social.

Modal sosial yang mengarah pada pemberdayaan terwujud melalui program unit usaha pengelolaan bank sampah, meski unit usaha tersebut telah banyak dilakukan oleh banyak BUM Desa lain namun tidak seperti yang terjadi di Desa Miagan yang mampu menghasilkan sumbangsih terhadap PAD desa dan memberikan manfaat kepada masyarakat. Pengelolaan bank sampah merubah paradigma sampah yang selama ini dipandang kotor dan menjijikan menjadi hal yang bersih dan bermanfaat. Fenomena tersebut memantik ketertarikan peneliti untuk mengetahui lebih mengenai bagaimana modal sosial dapat terbangun sebuah kepercayaan dari jaringan kekerabatan atas dasar norma dan kebiasaan masyarakat. di Desa Miagan dalam mendorong terwujudnya BUM Desa Kreto Makmur yang mandiri dan bisa memberikan keuntungan bagi desa.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana peran modal social dalam pemberdayaan masyarakat melalui pengelolaan bank sampah BUM Desa Kreto Makmur desa Miagan. Prosedur yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan observasi, wawancara mendalam dan dokumentasi kepada pengurus BUMDes Kreto Makmur dan masyarakat Desa Miagan dengan menggunakan triangulasi sumber dan *member check*. Penelitian ini dimulai dengan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penyimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian yang sudah dikaji dapat disimpulkan yang pertama, kepercayaan masyarakat desa Miagan terhadap BUM Desa Kreto Makmur dalam pengelolaan bank sampah terbangun dari adanya hubungan timbal balik antara pengurus BUM Desa dengan elemen masyarakat baik individu maupun kelompok sehingga membentuk modal sosial dan mampu mendorong BUMDesa Kreto Makmur untuk bekerja dengan baik dan memberikan profit maupun benefit dalam bentuk pemberdayaan kepada warga Desa Miagan. Kedua, Desa Miagan memiliki norma masyarakat yang mampu dimanfaatkan oleh pengurus BUM Desa Kreto Makmur dalam melakukan pemberdayaan masyarakat melalui pengelolaan bank sampah. Norma tersebut, diimplementasikan dengan baik oleh seluruh elemen masyarakat di Desa Miagan. Ketiga, apek Jaringan mampu mengaitkan setiap elemen di masyarakat desa Miagan dalam membentuk modal sosial. Jaringan dibangun secara top-down oleh pengurus BUM Desa Kreto Makmur secara internal dan eksternal dalam mendukung jalannya usaha pengelolaan bank sampah BUM Desa Kreto Makmur

SUMMARY

UTILIZATION OF SOCIAL CAPITAL (Community Empowerment in Waste Bank Management BUM Desa Kreto Makmur, Miagan Village, Mojoagung District, Jombang Regency)

Muhammad Luqman Faizin

Law Number 6 of 2014 is a Law that regulates Village management regarding the strategic position and authority of the village government in managing its territory, because the village is a legal community unit with certain territorial boundaries where community initiatives and rights of origin must be respected. The law further reduced PP No. 11 of 2021 concerning BUM Desa which affirms that the existence of BUM Desa is very important to realize legal and economic justice that must be pursued in certain areas, which in this case is Miagan Village.

Specifically, Miagan Village is located in the Mojoagung District, Jombang Regency. Miagan village is close to the city center, passed by the Surabaya-Madiun provincial route. In addition, the Miagan village community is quite diverse. Like having a religious background, namely Islam, Christianity, and Catholicism. This diversity is accompanied by a high tolerance for each other. Even though Muslims are the majority, they can still create inter-religious solidarity and also socialize well with others in their environment. In addition, the Miagan Village community, which is dominated by farmers and industrial workers, tends to be cohesive in supporting every BUM Desa activity even though it has previously been polarized from the election of a village head.

Poverty is a problem that until now has become a problem in every region. Likewise with Miagan village, there are still people who are classified as underprivileged who need government assistance to get out of this situation together. Even though in reality they have received assistance from the government through government priority programs, this is not the main solution, a concerted effort is needed to encourage them to consciously be able to help themselves, because basically the assistance program they receive is only temporary. For this reason, empowering the underprivileged community so that they can get out of the poverty line. This can be done by BUM Desa.

Therefore, the management of BUM Desa Kreto Makmur Desa Miagan is very serious in managing BUM Desa for the welfare of the residents of Miagan Village with a village fund budget of more than one billion that needs to be utilized as well as possible to encourage the realization of village welfare. This welfare can be done by utilizing the participation of the village community as a potential resource. Community participation and support is a form of social capital. Social capital can be related to efforts to manage, improve, and utilize social relations as a resource that is invested with the aim of obtaining economic and social benefits.

Social capital that leads to empowerment is realized through the waste bank management business unit program, although this business unit has been carried out by many other Village BUMs, this is not the case in Miagan Village which is

able to contribute to village PAD and provide benefits to the community. Waste bank management changes the paradigm of waste that has been seen as dirty and disgusting into something clean and useful. This phenomenon sparked the interest of researchers to find out more about how social capital can build a trust from kinship networks on the basis of community norms and habits in Miagan Village in encouraging the realization of BUM Kreto Makmur Village which is independent and can provide benefits for the village.

The type of research used in this research is qualitative research. The purpose of this study was to determine the extent of the role of social capital in community empowerment through the management of the BUM waste bank in Kreto Makmur Village, Miagan Village. The procedure used in this research is observation, in-depth interviews and documentation to the BUMDes Kreto Makmur management and the Miagan Village community using source triangulation and member checks. This research begins with data collection, data reduction, data presentation and conclusion/verification.

Based on the results of the research that has been studied, it can be concluded that first, the trust of the Miagan village community towards Kreto Makmur Village BUM in waste bank management is built from the reciprocal relationship between BUM Desa management and community elements both individually and in groups so as to form social capital and be able to encourage Kreto Village BUMDes. Prosperous to work well and provide profits and benefits in the form of empowerment to Miagan Village residents. Second, Miagan Village has community norms that can be utilized by the management of BUM Kreto Makmur Village in empowering the community through waste bank management. These norms are well implemented by all elements of society in Miagan Village. Third, the network aspect is able to link every element in society Miagan village community in forming social capital. The network was built on a top-down basis by the management of the Kreto Makmur Village BUM internally and externally to support the business of managing the Kreto Makmur Village BUM waste bank.

ABSTRAK

Pemanfaatan modal sosial dalam memajukan BUM Desa dilakukan di Desa Miagan menjadi fenomena baru bahwa dalam mensejahterakan Desa memang tidak bisa hanya mengandalkan pendanaan dari pemerintah tetapi harus secara mandiri berkarya dalam upaya meningkatkan kesejahteraan warga Desa Miagan. Sehingga modal sosial menjadi salah satu aspek penting bagi BUM Desa Kreto Makmur dalam menjalankan setiap program kegiatan. Modal sosial yang melimpah dimiliki oleh BUM Desa tersebut karena adanya kepercayaan kepada para pengelola BUM Desa dan ketepatan memilih program yang pasti diterima oleh masyarakat.

Penelitian ini bertujuan untuk untuk mengetahui pemanfaatan modal social dalam pemberdayaan masyarakat pada pengelolaan bank sampah oleh BUM Desa Kreto Makmur Desa Miagan. Tujuan selanjutnya adalah bahwa hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran mengenai pengelolaan BUM Desa yang baik sehingga dapat mensejahterakan masyarakat desa melalui unit usaha desa. Metode Penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Jenis penelitian ini menggunakan studi kasus, pengumpulan data dengan observasi, pengamatan, dan wawancara. Teknik analisis data yaitu reduksi, penyajian, dan kesimpulan. Untuk mengecek keabsahan dari penelitian peneliti menggunakan triangulasi.

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan, maka menghasilkan kesimpulan penelitian yaitu; pertama, kepercayaan masyarakat desa Miagan terhadap BUM Desa Kreto Makmur dalam pengelolaan bank sampah terbangun dari adanya hubungan timbal balik antara pengurus BUM Desa dengan elemen masyarakat baik individu maupun kelompok. Kedua, Desa Miagan memiliki norma masyarakat yang mampu dimanfaatkan oleh pengurus BUM Desa Kreto Makmur dalam melakukan pemberdayaan masyarakat melalui pengelolaan bank sampah. Ketiga, aspek Jaringan mampu mengaitkan setiap elemen di masyarakat desa Miagan dalam membentuk modal sosial. Jaringan dibangun secara *top-down* oleh pengurus BUM Desa Kreto Makmur secara internal dan eksternal dalam mendukung jalannya usaha pengelolaan bank sampah BUM Desa Kreto Makmur

Saran pertama yang dapat disampaikan adalah warga diharapkan untuk tidak hanya memberikan kepercayaan kepada BUM Desa Kreto Makmur namun juga ikut memberikan kontrol kinerja pengelolaan BUM Desa Kreto Makmur agar dapat berjalan dengan baik. Saran kedua warga, pemerintah desa dan BUM Desa diharapkan meningkatkan kapasitas diri agar dapat mendorong wawasan yang lebih inovatif hingga terbentuknya norma lain, seperti melakukan pemilahan sampah organik dan non organik pada tataran rumah tangga yang berprinsip reuse, reduce, dan recycle agar dapat berkelanjutan. Saran ketiga jaringan antar warga perlu ditingkatkan baik kepada warga golongan tua/senior dengan yang muda/junior yang bertujuan mendapatkan warga potensial yang mampu meneruskan dan meningkatkan kinerja BUM Desa saat ini sebagai antisipasi peralihan kepemimpinan BUM Desa karena pengelola BUM Desa memiliki waktu yang terbatas.

Kata Kunci : Modal Sosial, Pemberdayaan, BUM Desa, dan Bank Sampah

ABSTRACT

Utilization of social capital in advancing BUM Desa carried out in Miagan Village is a new phenomenon that in the welfare of the Village it is indeed not possible to rely solely on funding from the government but must work independently in an effort to improve the welfare of Miagan Village residents. So that social capital becomes one of the important aspects for BUM Kreto Makmur Village in carrying out each activity program. The abundant social capital is owned by BUM Desa because of the trust in BUM Desa managers and the accuracy in choosing programs that are definitely accepted by the community.

This study aims to determine the use of social capital in community empowerment in waste bank management by BUM Kreto Makmur Village, Miagan Village. The next goal is that the results of this study are expected to provide an overview of good BUM Desa management so that it can prosper the village community through village business units. The research method used is qualitative research. This type of research uses case studies, data collection by observation, observation, and interviews. Data analysis techniques are reduction, presentation, and conclusion. To check the validity of the research the researchers used triangulation.

Based on the results of the analysis and discussion, it produces research conclusions, namely; first, the trust of the Miagan village community towards the Kreto Makmur Village BUM in the management of the waste bank was built from the reciprocal relationship between the BUM Desa management and community elements, both individuals and groups. Second, Miagan Village has community norms that can be utilized by the management of BUM Kreto Makmur Village in empowering the community through waste bank management. Third, the Network aspect is able to link every element in the Miagan village community in forming social capital. The network was built on a top-down basis by the management of the Kreto Makmur Village BUM internally and externally to support the business of managing the Kreto Makmur Village BUM waste bank.

The first suggestion that can be conveyed is that residents are expected to not only give confidence to the BUM Kreto Makmur Village but also provide control over the performance of the management of the BUM Kreto Makmur Village so that it can run well. The suggestions of the two residents, the village government and BUM Desa are expected to increase their capacity so that they can encourage more innovative insights to the formation of other norms, such as sorting organic and non-organic waste at the household level with the principle of reuse, reduce, and recycle so that it can be sustainable. The third suggestion is that the network between residents needs to be improved, both for the old/senior and the young/junior groups, which aims to get potential citizens who are able to continue and improve the current performance of BUM Desa in anticipation of the transition of BUM Desa management because BUM Desa managers have limited time.

Keywords: Social Capital, Empowerment, BUM Desa, and Waste Bank.

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	1
HALAMAN SAMPUL DALAM	2
HALAMAN PRASYARAT GELAR	3
HALAMAN PERSETUJUAN.....	4
HALAMAN PENETAPAN PENGUJI	5
HALAMAN PERNYATAAN	6
HALAMAN UCAPAN TERIMA KASIH	7
HALAMAN RINGKASAN	8
HALAMAN SUMMARY	10
HALAMAN ABSTRAK	12
HALAMAN ABSTRACT	13
DAFTAR ISI.....	14
DAFTAR TABEL	16
DAFTAR GAMBAR	17
BAB I PENDAHULUAN.....	18
1.1. Latar Belakang.....	18
1.2. Rumusan Masalah.....	29
1.3. Tujuan	29
1.4. Manfaat Penelitian	30
1.5. Ruang Lingkup Dan keterbatasan Penelitian.....	31
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	33
2.1. Penelitian Terdahulu	33
2.2. Modal Sosial	40
2.3. Pemberdayaan.....	57
2.4. Bank Sampah	66
2.5. BUM Desa	69

BAB III KERANGKA KONDEPTUAL	74
BAB IV METODE PENELITIAN	77
4.1. Jenis dan Rancangan Penelitian.....	77
4.2. Subjek dan Objek Peneliian.....	78
4.3. Bahan Peneliian	79
4.4. Instrumen Penelitian	79
4.5. Lokasi dan Waktu Pnelitian.....	80
4.6. Prosedur Pengumpulan Data.....	80
4.7. Teknik Analisis Data	82
4.7.1 Pengecekan Keabsahan Data	84
BAB V HASIL PENELITIAN	86
5.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	86
5.2. Hasil Peneliitan	94
5.2.1 Kepercayaan.....	94
5.2.2 Norma	101
5.2.3 Jaringan.....	105
BAB VI INTREPETASI TEORITIK.....	113
6.1. Kepercayaan	113
6.2. Norma	119
6.3. Jaringan.....	124
BAB IV PENUTUP	132
7.1. Kesimpulan	132
7.2. Saran	133
DAFTAR PUSTAKA	135
LAMPIRAN.....	140

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
5.1 Sumber daya manusia BUM Desa Kreto Makmur Miagan	88
5.2 Tantangan Usaha dan Strategi	92
5.3 Potensi dan Strategi Pemanfaatan	92
5.4 Peluang dan Strategi Pemanfaatan	93
5.5 Prospek Usaha	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Referensi Logis Penelitian.....	74
4.1 Alur Proses Penelitian.....	82
4.2 Analisis Data	83
5.1 Struktur Organisasi BUM Desa Kreto Makmur Miagan	88