

**PENGARUH KESIBUKAN CEO TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN JUMLAH DEWAN KOMISARIS
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR
SARJANA AKUNTANSI**



**Oleh :
MELLINDA FITRIANI
NIM. 041811333169**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

**THE EFFECT OF CEO BUSYNESS ON FIRM PERFORMANCE
WITH THE NUMBER OF BOARD OF COMMISSIONERS AS A
MODERATING VARIABLE**

THESIS

**SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE
REQUIREMENTS FOR THE DEGREE OF
BACHELOR OF ACCOUNTING**



**By :
MELLINDA FITRIANI
NIM. 041811333169**

**ACCOUNTING STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2022**

SKRIPSI

**PENGARUH KESIBUKAN CEO TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN
DENGAN JUMLAH DEWAN KOMISARIS SEBAGAI VARIABEL
MODERASI**

**DIAJUKAN OLEH :
MELLINDA FITRIANI
NIM. 041811333169**

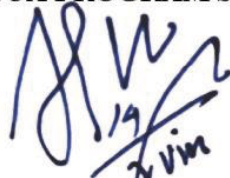
**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH
DOSEN PEMBIMBING**



**Dr. ARDIANTO, SE., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP. 196803291994121001**

TANGGAL 02-08-2022

KETUA PROGRAM STUDI



**ALFIYATUL QOMARIYAH, S.Ak., MBA., Ph.D.
NIP. 198909142016113201**

TANGGAL 02-08-2022

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Mellinda Fitriani, 041811333169), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 13 Juni 2022



Mellinda Fitriani

NIM. : 041811333169

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan segala proses skripsi yang berjudul “Pengaruh Kesibukan CEO Terhadap Kinerja Perusahaan Dengan Jumlah Dewan Komisaris Sebagai Variabel Moderasi” ini dengan baik. Dalam penelitian ini, tidak lupa saya mengucapkan banyak terima kasih kepada Bapak Dr. Ardianto, SE., M.Si., Ak., CA., CMA yang telah memberikan banyak masukan, bimbingan serta arahan dalam penyelesaian penelitian ini. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga beserta seluruh staf yang telah membantu masa perkuliahan. Ucapan terima kasih juga ditujukan kepada ketua program studi, Ibu Alfiyatul Qomariyah, S.Ak., MBA., Ph.D. beserta jajaran dosen dan seluruh staf akademik S1 Akuntansi Universitas Airlangga yang telah memberikan bantuan mulai dari awal perkuliahan hingga penelitian ini dapat diselesaikan. Ucapan terima kasih juga tidak lupa saya berikan kepada dosen wali saya, Ibu Yulliana Ekaningrum, SA., MA. yang telah banyak membantu saya sejak awal perkuliahan. Selanjutnya saya juga ucapkan banyak terima kasih kepada orang tua, adik kandung, keluarga besar, BTS, semua grup (Orang Sukses, Pikachu, Yippi, BBS, KMS, AKS1 Terbaik Cak) dan seluruh teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan banyak semangat dan motivasi serta saran dalam menyelesaikan penelitian ini.

Surabaya, 13 Juni 2022

Penulis

**Pengaruh Kesibukan CEO Terhadap Kinerja Perusahaan Dengan Jumlah
Dewan Komisaris Sebagai Variabel Moderasi**

Mellinda Fitriani

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan bukti empiris tentang pengaruh kesibukan CEO terhadap kinerja perusahaan yang diukur dengan ROA serta pengaruh jumlah dewan komisaris sebagai variabel moderasi. Variabel kontrol yang digunakan adalah pengalaman CEO, komisaris independen, komite audit, *leverage*, ukuran dewan, ukuran perusahaan, dan umur perusahaan. Populasi dalam penelitian ini yaitu perusahaan non-keuangan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) periode 2017 – 2020. Penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling* dengan 196 perusahaan yang masuk kedalam kriteria sampel. Teknik analisis dalam penelitian ini menggunakan *Moderated Regression Analysis* (MRA) dengan bantuan aplikasi SPSS versi 26. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kesibukan CEO berpengaruh negatif terhadap kinerja perusahaan dan jumlah dewan komisaris tidak mampu memoderasi hubungan antara kesibukan CEO dengan kinerja perusahaan.

Kata kunci : kesibukan CEO, kinerja perusahaan, jumlah dewan komisaris

The Effect of CEO Busyness on Firm Performance with the Number of Board of Commissioners as a Moderating Variable

Mellinda Fitriani

ABSTRACT

This study aims to obtain empirical evidence about the effect of CEO busyness on firm performance as measured by ROA and the effect of the number of board of commissioners as a moderating variable. The control variables used are CEO experience, independent commissioner, audit committee, leverage, board size, firm size, and firm age. The population in this study are non-financial companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) for the period 2017 – 2020. This study uses a purposive sampling technique with 196 companies that fall into the sample criteria. The analysis technique in this study uses Moderated Regression Analysis (MRA) with the help of SPSS version 26 application. The results of this study indicate that CEO busyness has a negative effect on firm performance and the number of board of commissioners is unable to moderate the relationship between CEO busyness and firm performance.

Keywords: CEO busyness, firm performance, number of board of commissioners

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii

BAB 1 PENDAHULUAN	1
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 <i>Upper Echelons Theory</i>	7
2.1.2 Kesibukan CEO	8
2.1.3 Kinerja Perusahaan	8
2.1.4 Jumlah Dewan Komisaris	9
2.2 Penelitian Terdahulu	10
2.3 Pengembangan Hipotesis	15
2.3.1 Pengaruh Kesibukan CEO terhadap Kinerja Perusahaan	15
2.3.2 Pengaruh Kesibukan CEO terhadap Kinerja Perusahaan dengan Jumlah Dewan Komisaris sebagai Variabel Moderasi	16
2.4 Kerangka Konseptual.....	17
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	18
3.1 Pendekatan Penelitian	18
3.2 Identifikasi Variabel.....	18
3.3 Deskripsi Operasional Variabel	19
3.3.1 Kesibukan CEO	19
3.3.2 Kinerja Perusahaan	19

3.3.3 Jumlah Dewan Komposisi	20
3.3.4 Variabel Kontrol	20
3.4 Prosedur Pengumpulan Data.....	22
3.5 Populasi dan Sampel.....	22
3.6 Teknik Analisis	23
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	23
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	23
3.6.2.1 Uji Normalitas.....	24
3.6.2.2 Uji Multikolinieritas.....	24
3.6.2.3 Uji Autokorelasi.....	24
3.6.2.4 Uji Heteroskedastisitas.....	25
3.6.3 <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA).....	25
3.6.4 Uji Kelayakan Model.....	27
3.6.4.1 Koefisien Determinasi	27
3.6.4.2 Uji Signifikansi Anova (Uji Statistik F)	27
3.6.4.3 Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t)	27
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1 Hasil Pengumpulan Data.....	29
4.2 Statistik Deskriptif	29
4.3 Uji Asumsi Klasik.....	32
4.3.1 Uji Normalitas.....	32
4.3.2 Uji Multikolinieritas.....	34
4.3.3 Uji Autokorelasi.....	34
4.3.4 Uji Heteroskedastisitas.....	35
4.4 <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA).....	36
4.5 Uji Kelayakan Model.....	40
4.5.1 Koefisien Determinasi	40
4.5.2 Uji Signifikansi Anova (Uji Statistik F)	41
4.5.3 Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t)	42
4.6 Pembahasan.....	44
4.6.1 Pengaruh Kesibukan CEO terhadap Kinerja Perusahaan (H_1)	44
4.6.2 Menentukan Jenis Variabel Moderasi.....	44

4.6.3 Pengaruh Moderasi Jumlah Dewan Komisaris pada Hubungan Kesibukan CEO terhadap Kinerja Perusahaan (H ₂).....	45
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN.....	46
5.1 Simpulan	46
5.2 Batasan Penelitian.....	46
5.3 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA.....	48
LAMPIRAN.....	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	17
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas Histogram	33
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas P-Plot	33

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	13
Table 3.1 Deskripsi Operasional Variabel	21
Tabel 3.2 Sampel Penelitian	23
Tabel 3.3 Uji Durbin-Watson	25
Tabel 4.1 Sampel Akhir Penelitian	29
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif	30
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas	32
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinieritas	34
Tabel 4.5 Hasil Uji Autokorelasi	35
Tabel 4.6 Hasil Uji Park.....	35
Tabel 4.7 Hasil Regresi Model 1	36
Tabel 4.8 Hasil Regresi Model 2	37
Tabel 4.9 Hasil Regresi Model 3	39
Tabel 4.10 Hasil Uji R^2	40
Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik F.....	41
Tabel 4.12 Hasil Uji Statistik t Model 1	42
Tabel 4.13 Hasil Uji Statistik t Model 2	43
Tabel 4.14 Hasil Uji Statistik t Model 3	43
Tabel 4.15 Jenis–Jenis Variabel Moderator.....	44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Olah Data dengan SPSS 26.....	51
Lampiran 2. Daftar Perusahaan yang Memiliki CEO Sibuk.....	57