

**Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk
Meningkatkan Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community
Development*: Studi Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa
Karangsono Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar**

SKRIPSI



Disusun oleh:

Agung Tirto Wahono

071611133004

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
Semester Genap 2021/2022**

Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan
Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community Development*: Studi
Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa Karangsono Kecamatan Kanigoro
Kabupaten Blitar

SKRIPSI



Disusun oleh:

Agung Tirto Wahono

071611133004

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
Semester Genap 2021/2022

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agung Tirto Wahono

NIM : 071611133004

Bagian atau keseluruhan isi Skripsi ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi dan/atau universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan/ditulis oleh individu lain selain penyusun kecuali bila dituliskan dengan format kutipan (langsung ataupun tidak langsung) dalam isi Skripsi.

Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Blitar, 13 Mei 2022

Penyusun,



Agung Tirto Wahono

071611133004

**Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk
Meningkatkan Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community
Development*: Studi Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa
Karangsono Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar**

SKRIPSI

Maksud sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi S1 pada Fakultas
Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga

Disusun Oleh:

Agung Tirto Wahono

071611133004

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
DEPARTEMEN ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SEMESTER GENAP 2021/2022**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community Development*: Studi Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa Karangsono Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar

Skripsi ini telah memenuhi persyaratan dan disetujui untuk diujikan

Blitar, 13 Mei 2022

Mengetahui

Dosen Pembimbing



Philipus Keban, S.IP, M.Si

NIP: 197905032008121003

HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi ini telah diajukan dan disahkan dihadapan Komisi Penguji

Program Studi: Administrasi Publik

Departemen: Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Airlangga

Pada Hari: Jumat

Tanggal: 24 Juni 2022

Pukul: 15.00 – 17.00

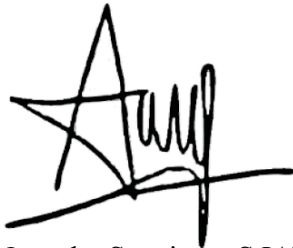
Komisi Penguji terdiri dari :

Ketua Penguji



Sulikah Asmorowati, S.Sos., MdevSt
NIP. 197505161999032003

Penguji I



Agie Nugroho Soegiono, S.IAN, MPP
NIP. 199112242019031011

Penguji II



Philipus Keban, S.IP, M.Si
NIP. 197905032008121003

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan khusus untuk kedua orang tua saya yang senantiasa mendoakan dan yang selalu berjuang memberikan yang terbaik bagi saya selama ini.

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kepada Allah SWT, atas karunia dan limpahan rahmat-Nya sehingga penulisan skripsi berjudul “Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community Development*: Studi Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa Karangsono Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar” dapat terselesaikan. Penulis juga ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak dan Ibu saya, yang tidak pernah berhenti memberikan kasih sayang dan segala perjuangannya untuk saya. Terimakasih telah senantiasa mendo'akan, memberikan semangat dan dukungan kepada saya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Saya akan selalu berusaha menjadi yang terbaik dan bisa membanggakan Bapak Ibu, serta bisa menjadi orang yang bermanfaat bagi sekitar. Semoga Allah senantiasa kesehatan dan umur yang panjang kepada bapak dan Ibu agar bisa menikmati kesuksesan saya kelak.
2. Kakak-Kakak saya (Mas Yoga dan Mbak Dessy) yang selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian, dan masukan kepada saya. Saya merasa bangga memiliki saudara seperti kalian yang selalu mendukung satu sama lain. Semoga kita semua menjadi orang yang sukses dan bisa menjadi kebanggaan orang tua kita.
3. Bapak Philipus Keban, S.IP, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi saya. Terimakasih atas ketersediaan waktu dan tenaga yang telah Bapak berikan kepada saya. Semoga bapak dan sekeluarga selalu diberikan kesehatan serta rejeki yang lancar. Aamiin. Dan Bapak Dr. Nanang Haryono, S.IP., M.Si. yang sempat menjadi dosen wali saya dan Mas Agie Nugroho Soegiono, S.IAN, MPP yang menggantikannya selaku dosen wali yang selalu memberikan arahan dan perhatiannya kepada saya selama menempuh perkuliahan di Administrasi Publik FISIP UNAIR. Semoga Allah membalas kebaikan Bapak.

4. Segenap dosen pengajar di Departemen Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga. Kepada seluruh Dosen Administrasi Publik Fisip Unair, Kepada Bapak Dr. Antun Mardianta, Drs., MA; Mas Agie Nugroho Soegiono, S.IAN, MPP; Bapak Prof. Dr. H. Jusuf Irianto, Drs., M.Com.; Ibu Sulikah Asmorowati, S.Sos., MdevSt., Ph.D; Ibu Dra. Hj. Rochyati Wahyuni Triana, MS., S.IP., M.Si; Bapak Dr. Falih Suaedi, Drs., M.Si.; Bapak Dr. Bintoro Wardiyanto, Drs. M.S.; Bapak Gitadi Tegas S, M.Si; Bapak Roestoto Hartojo Putro, S.U; Bapak Drs. Sunaryo, M.PSt; Bapak Dr. Eko Supeno, Drs., M.Si; Bapak Philipus Keban, S.IP, M.Si; Bapak Putu Aditya Ferdian Ariawantara, S.IP., M.KP; Bapak Dr. Nanang Haryono, S.IP., M.Si.; dan Ibu Dr. Hj. Erna Setijaningrum, S.IP., M.Si. yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan, wawasan, dan juga berbagai pengalaman selama saya menjadi mahasiswa.
5. Mbak Dwi Bintarti, A.Md selaku admin di Departemen Administrasi Publik. Terimakasih saya ucapkan atas segala bantuan dan dukungannya kepada saya. Saya telah belajar banyak mengenai kesabaran dan selalu bersikap baik kepada siapapun dari Mbak Dwi. Semoga Mbak Dwi selalu diberikan kesehatan dan segala kebaikan Mbak Dwi dibalas oleh Allah.
6. Terimakasih Abid, Bhismo, Reza, Alif, Ardi, Dan Zulfikar teman 24/7 ku. Sudah banyak yang kita lakukan dari awal pertemuan kita hingga saat ini. Terimakasih sudah menjadikan hidupku lebih berwarna ketika bertemu kalian teman yang selalu ada dikala susah maupun senang. Maaf temanmu ini sering membuat rusuh dan banyak menyusahkan. kalian orang orang terbaik dari berbagai daerah yang juga turut memberikan banyak cerita-cerita baru untukku sampai sekarang. Semoga kita masih bisa bersama-sama ya.
7. Terimakasih Nduti and friend, kalian adalah wanita – wanita hebat masa depan, maaf kalau sering bikin kalian jengkel ataupun sakit hati. Hal – hal yang selalu bikin kalian tidak enak hati tidak lebih dari bagian dari proses pengenalan. Terimakasih atas semua yang sudah kalian berikan dan sudah mau jalan – jalan sama kita

8. Terimakasih untuk Senior Alumni atas semua pesan moral dan juga pengalaman yang dapat menjadikan aku sebagai orang yang seperti ini sekarang.
9. Terimakasih untuk keluarga Administrasi Negara Unair dan seluruh elemennya, aku tidak akan pernah redup apabila sudah mengatasnamakan kekeluargaan. Terimakasih yang sebesar – besarnya Masio Unair Sing Penting AN!
10. HIMA JUARA dari periode 2018 dan 2019. Terima kasih atas pengalaman yang mengesankan selama 2 tahun ini. Kalian bukan sekedar teman organisasi, tetapi kalian adalah keluarga saya.
11. Semua saudara AN baik kakak tingkat maupun adik tingkat. Terima kasih atas segala kebaikan kalian. Saya bangga menjadi bagian dari kalian. Semoga rasa solidaritasnya tidak pernah luntur sampai kapanpun.
12. Terimakasih pada keluarga MAGNESIUM317 (Iqbal, Tito, Cahya, Yefril) yang telah menemani saat saya sedang buntu menghadapi situasi yang tak menentu.
13. Terimakasih untuk sahabat Yooye (Adam, Tio, Fandi, Figor) yang telah menemani saat saya sedang buntu menghadapi situasi yang tak menentu.
14. Terimakasih untuk warga “CAMONDAN” yang telah menemani saat saya sedang banyak pikiran, selalu menghibur saya, dan selalu meluangkan waktu ketika saya membutuhkannya. Kalian bukan sekedar teman, tetapi kalian adalah keluarga saya.
15. Terimakasih untuk teman-teman tongkrongan yang belum bisa saya sebutnya satu persatu yang telah menemani hari – hariku dengan diskusi – diskusi yang indah, tanpa ada kalian aku tidak akan pernah bisa mendapatkan banyak pengalaman seperti sekarang.
16. Diri saya sendiri, terima kasih telah berjuang hingga sampai saat ini kuat melewati semua rintangan dan halangan. Semoga selalu tangguh demi masa depan yang lebih baik lagi. Ayo banggakan Bapak dan Ibu. Yok bisa yok!

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendiskripsikan proses Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community Development*: Studi Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa Karangsono Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar. Ketertarikan peneliti memilih topik terkait karena dengan anggaran dana yang kecil bisa berkembang. Selain itu, Badan Usaha Milik Desa Lestari ini juga mendapatkan kategori desa terbaik I dalam lomba BUMDes tingkat Provinsi Jawa Timur dengan usaha jasa persewaan kios, wisata edukasi, serta produk dan perdagangan.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah *community development* hasil elaborasi yang menghasilkan temuan bahwa di dalam *community development* teori tersebut menghasilkan 6 dimensi berikut: motivasi, partisipasi, pemberdayaan, kemandirian, kemitraan, dan keberlanjutan. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif. Penentuan informan menggunakan *purposive*. Pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara mendalam, dan studi dokumen.

Hasil dari penelitian ini menunjukan bahwa Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community Development*: Studi Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa Karangsono Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar secara keseluruhan telah berjalan, namun masih belum optimal di beberapa dimensi, terlebih pada dimensi kemitraan. Sehingga dapat ditarik kesimpulan bahwa Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community Development*: Studi Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa Karangsono Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar telah berjalan namun belum dapat dikatakan sempurna.

Kata kunci: Pemberdayaan, Badan Usaha Milik Desa, Prinsip-prinsip *Community Development*.

ABSTRACT

This study aims to describe the process of Community Empowerment through Village-Owned Enterprises to improve the Quality of Village Communities from the Community Development Perspective: A Study on Village-Owned Enterprises "Lestari", Karangsono Village, Kanigoro District, Blitar Regency. Researchers are interested in choosing related topics because a small budget can grow. In addition, this Village-Owned Enterprise "Lestari" also won the best village category I in the BUMDes competition at the East Java Province level with shop rental service, educational tours, as well as products and trade.

The theory used in this research is the elaboration of community development which results in the finding that in community development the theory produces the following 6 dimensions: motivation, participation, empowerment, independence, partnership. The research method used is descriptive qualitative method. informants use purposive. Data was collected by means of observation, in-depth interviews, and document studies.

The results of this study indicate that Community Empowerment through Village-Owned Enterprises to Improve the Quality of Village Communities seen from the Community Development Perspective: A Study on Village-Owned Enterprises "Lestari", Karangsono Village, Kanigoro District, Blitar Regency as a whole has been running, but is still not optimal in several areas. dimensions, especially the partnership dimension. So it can be concluded that Community Empowerment through Village-Owned Enterprises to Improve the Quality of Village Communities seen from the Community Development Perspective: A Study on Village-Owned Enterprises "Lestari", Karangsono Village, Kanigoro District, Blitar Regency has been running but cannot be said to be perfect.

Keywords: Empowerment, Village Owned Enterprises, Community Development Principles

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah Swt, atas segala limpahan rahmat, nikmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community Development*: Studi Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa Karangsono Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar”. Skripsi ini disusun dalam rangka menyelesaikan tugas akhir studi Strata 1 pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Airlangga.

Penelitian ini bertujuan mendiskripsikan proses Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Kualitas Masyarakat Desa dilihat dari Perspektif *Community Development*: Studi Pada Badan Usaha Milik Desa “Lestari” Desa Karangsono Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar. Permasalahan yang ditemui di lapangan, penulis gambarkan secara rinci sebagai dasar dalam menyusun rekomendasi penelitian.

Tentunya penyusunan ini tidak luput dari kekurangan, baik secara teknis (pengetikan dan tata bahasa) maupun secara akademis (penggunaan teori dan metodologi terbatas). Maka dari itu, penulis menyampaikan permohonan maaf kepada pembaca. Harapan penulis, pembaca dapat memberikan kritik dan saran yang membangun untuk penyusunan yang lebih baik di kemudian hari. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi penelitian selanjutnya.

Blitar, 13 Mei 2022

Penyusun,



Agung Tirto Wahono

071611133004

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL DALAM 1	i
HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	ii
HALAMAN JUDUL 2.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	I-1
I.1 Latar Belakang Masalah	I-1
I.2 Rumusan Masalah	I-28
I.3 Tujuan Penelitian	I-29
I.4 Manfaat Penelitian.....	I-29
I.4.1 Manfaat Akademis	I-29
I.4.2 Manfaat Praktis	I-29
I.5 Tinjauan Pustaka	I-30
I.5.1 <i>Community Development</i>	I-30
I.5.1.1 Latar Belakang Munculnya <i>Community Development</i>	I-30
I.5.1.2 Pengertian <i>Community Development</i>	I-31
I.5.1.3 Tujuan <i>Community Development</i>	I-35
I.5.1.4 Prinsip-prinsip <i>Community Development</i>	I-36
I.5.2 Prinsip <i>Community Development</i> dalam Pemberdayaan Masyarakat. I-51	
I.6 Definisi Konsep.....	I-52
I.7 Metode Penelitian.....	I-54
I.7.1 Tipe Penelitian	I-55
I.7.2 Lokasi Penelitian.....	I-55
I.7.3 Teknik Penentuan Informan	I-55
I.7.4 Teknik Pengumpulan Data	I-57

I.7.4.1 Wawancara.....	I-57
I.7.4.2 Observasi.....	I-57
I.7.4.3 Studi Dokumen.....	I-58
I.7.4.4 Materi Audio dan Visual.....	I-58
I.7.5 Teknik Analisis Data.....	I-58
I.7.6 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	I-59
BAB II GAMBARAN UMUM KAJIAN PENELITIAN	II-1
II.1 Peran Badan Usaha Milik Desa Berdasarkan UU No. 6 Tahun 2014.....	II-1
II.2 Gambaran Lokasi Penelitian.....	II-2
II.3 Profil BUMDes “Lestari”	II-3
II.3.1 Sejarah BUMDes “Lestari”	II-3
II.3.1.1 Latar Belakang BUMDes “Lestari”	II-3
II.3.1.2 Maksud dan Tujuan BUMDes “Lestari”	II-4
II.3.1.3 Visi dan Misi BUMDes “Lestari”	II-4
II.3.1.4 Dasar Hukum BUMDes “Lestari”	II-5
II.3.2 Organisasi Pengelola BUMDes “Lestari”	II-5
II.3.2.1 Susunan Organisasi	II-5
II.3.2.2 Tugas Pokok dan Fungsi.....	II-6
II.3.2.3 Perlengkapan Kantor	II-9
II.3.2.4 Administrasi.....	II-11
II.3.3 Unit Usaha BUMDes “Lestari”	II-11
II.3.3.1 Unit Usaha Jasa Sewa	II-11
II.3.3.2 Unit Usaha Produksi Dan Perdagangan	II-12
II.3.3.3 Unit Usaha Wisata	II-12
II.3.4 Hasil Usaha BUMDes “Lestari”	II-13
II.3.4.1 Pendapat BUMDes	II-13
II.3.4.2 Prosentase Kontribusi PADes	II-13
II.3.4.3 Realisasi Dana Sosial	II-13
BAB III PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	III-1
III.1 Penyajian dan Analisis Data.....	III-2
III.1.1 Prinsip <i>Community Development</i> dalam Pemberdayaan Masyarakat	III-2
III.1.1.1 Prinsip Motivasi dalam Pemberdayaan Masyarakat.	III-2
III.1.1.2 Prinsip Partisipasi dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	III-9

III.1.1.3 Prinsip Pemberdayaan dalam Pemberdayan Masyarakat.	III-16
III.1.1.4 Prinsip Kemandirian dalam Pemberdayaan Masyarakat.	III-22
III.1.1.5 Prinsip Kemitraan dalam Pemberdayaan Masyarakat.	III-27
III.1.1.6 Prinsip Keberlanjutan dalam Pemberdayaan Masyarakat.	III-33
BAB IV INTERPRETASI TEORITIK.....	IV-1
IV.1 Interpretasi Teoritik	IV-1
IV.1.1 Prinsip Motivasi dalam Pemberdayaan Masyarakat.	IV-1
IV.1.2 Prinsip Partisipasi dalam Pemberdayaan Masyarakat.	IV-2
IV.1.3 Prinsip Pemberdayaan dalam Pemberdayaan Masyarakat	IV-4
IV.1.4 Prinsip Kemandirian dalam Pemberdayaan Masyarakat	IV-6
IV.1.5 Prinsip Kemitraan dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	IV-7
IV.1.6 Prinsip Keberlanjutan dalam Pemberdayaan Masyarakat	IV-9
BAB V PENUTUP	V-1
V.1 Kesimpulan.....	V-1
V.2 Saran	V-3
DAFTAR PUSTAKA	xvi
LAMPIRAN	xxii

DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Besaran Dana Desa yang Diterima Oleh Kabupaten di Jawa Timur Tahun 2017, 2018, dan 2019.....	I-4
Tabel I.2 Kategori Badan Usaha Milik Desa di Provinsi Jawa Timur	I-11
Tabel I.3 Penelitian Terdahulu	I-23
Tabel I.4 Prinsip-Prinsip <i>Community Development</i>	I-49
Tabel III.1 Analisis Hasil Wawancara Terkait Prinsip Motivasi dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	III-7
Tabel III.2 Analisis Hasil Wawancara Terkait Prinsip Partisipasi dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	III-13
Tabel III.3 Analisis Hasil Wawancara Terkait Prinsip Pemberdayaan dalam Pemberdayaan Masyarakat	III-20
Tabel III.4 Analisis Hasil Wawancara Terkait Prinsip Kemandirian dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	III-26
Tabel III.5 Analisis Hasil Wawancara Terkait Prinsip Kemitraan dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	III-31
Tabel III.6 Analisis Hasil Wawancara Terkait Prinsip Keberlanjutan dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	III-37