

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS AIRLANGGA

**ABSTRAK**

PT Jatim Van Houten merupakan salah satu perusahaan di Indonesia yang bergerak di bidang manufaktur yang memproduksi *ice cream* Miami. Adanya peluang pasar yang masih besar membuat perusahaan ini selalu meningkatkan jumlah produksinya dari waktu ke waktu, akan tetapi banyaknya faktor kendala yang dihadapi oleh perusahaan tersebut membuat jalannya produksi kurang begitu maksimal. Adanya *waste* yang terjadi pada proses produksi sehingga menghambat kinerja perusahaan.

Pada penelitian ini, peneliti mencoba mengidentifikasi aktivitas secara keseluruhan menggunakan *Big Picture Mapping*, dimana pemilihan *tool*nya sendiri dengan menggunakan *VALSAT (Value Stream Analysis Tools)* dengan harapan dapat mengurangi pemborosan yang terjadi, mengidentifikasi *waste* yang terjadi dan memberikan usulan perbaikan untuk mengurangi *waste* yang ada pada proses produksi.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui besarnya *waste* yang teridentifikasi adalah *waiting* sebesar 7,50 kemudian *overproduction* sebesar 6,33 dan *unnecessary inventory* sebesar 5,33. Untuk meminimasi *waste* berdasarkan *cause & effect diagram* diberikan usulan perbaikan diantaranya adalah perusahaan sebaiknya membeli mesin baru demi kelancaran proses produksi, serta segera merealisasikan desain layout baru sehingga kinerja perusahaan lebih efisien.

**Kata kunci : *waste, big picture mapping, value stream mapping tools, cause & effect diagram***

Objek Penelitian : PT Jatim Van Houten

Daerah Penelitian : Sidoarjo