

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN
APARATUR

(Studi Deskriptif Tentang Implementasi Kebijakan
Pengembangan Aparatur di Badan Pendidikan dan Pelatihan
Provinsi Jawa Timur Melalui Diklat TOC)

IVANA KUSUMA WARDHANI

Drs. Roestoto Hartojo Putro. SU

KKB KK 2 Fis AN 44 11 War i

ABSTRAK

Pendidikan dan pelatihan (Diklat) merupakan hal yang tidak dapat dipisahkan dari pegawai. Diklat merupakan salah satu upaya yang dilaksanakan dalam rangka mengembangkan kualitas dan kompetensi pegawai selaku aparatur negara. Mengingat pentingnya peranan diklat, maka dibentuklah lembaga yang khusus menangani penyelenggaraan diklat. Badan Pendidikan dan Pelatihan Provinsi Jawa Timur (Badan Diklat Jawa Timur) merupakan badan yang berperan dan bertanggung jawab untuk menyelenggarakan diklat di Jawa Timur. Sebagai aparatur Negara, pegawai Badan Diklat Jawa Timur juga perlu ditingkatkan kualitas dan kompetensinya melalui program diklat. Diklat yang diperuntukkan bagi penyelenggara diklat yaitu Training Officer Course / TOC.

Dalam peranannya sebagai lembaga penyelenggara diklat, Badan Diklat Jawa Timur memiliki keunggulan dan prestasi dibandingkan badan diklat lain. Hal ini dibuktikan dengan diterimanya sertifikat ISO 9001-2008, serta akreditasi. Keunggulan dan prestasi Badan Diklat Jawa Timur ini tidak lepas dari kinerja para pegawai / aparatur diklatnya yang selalu ditingkatkan kualitasnya melalui program Diklat TOC, sehingga penyelenggaraan Diklat TOC untuk pegawai Badan Diklat Jatim menjadi inti dari penelitian ini. Untuk menggambarkan pelaksanaan Diklat TOC di Badan Diklat Jawa Timur, digunakan metode penelitian kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik wawancara mendalam (indepth interview). Selain itu,

pengumpulan data juga menggunakan teknik dokumentasi. Teknik penentuan informan, secara purposive yang selanjutnya berkembang dengan teknik snowball. Sedangkan teknik pemeriksaan data melalui triangulasi sumber data sehingga data yang disajikan merupakan data yang absah Data yang diperoleh di lapangan menunjukkan bahwa pelaksanaan Diklat TOC di Badan Diklat Jawa Timur sudah cukup optimal. Penilaian ini dibuat berdasarkan data yang diperoleh mengenai tahapan perencanaan, persiapan, penyelenggaraan hingga evaluasi yang kemudian diolah berdasarkan dengan pedoman penyelenggaraan Diklat.

Kata Kunci : Implementasi Kebijakan, Pengembangan Aparatur, Diklat TOC



ABSTRACT

Education and training is a matter that can not be separated from employee. Training is one of the efforts which taken in order to develop the quality and competence as the state apparatus. Considering the important role of education and training, the institute was formed specifically to handle the implementation of training. Badan Pendidikan dan Pelatihan Provinsi Jawa Timur (Badan Diklat Jawa Timur) is an institution whos role and responsible to conduct training in East Java. As the state apparatus, Badan Diklat Jawa Timur's employee also need to imrove their quality and competence through education and training's programs. Training that is dedicated for training's employee is Training Officer Course / TOC. In his role as training implementor, Badan Diklat Jawa Timur have an advantages and achievements compared to other training institutions. This is proved by the receipt of ISO Certification, and accreditation. The excellence and achievements of Badan Diklat Jawa Timur can not be separated from their employees / personnel's performances who always improved through TOC programs so the implementation of TOC in Badan Diklat Jawa Timur is the essentially of this research. To describe the implementation of TOC program in Badan Diklat Jawa Timur, it using qualitative research method with descriptive research type. Data was collected by indepth interview. In addition, data collection using a documentation techniques. Determination technique of informants, purposively developed with snowball technique. The examination techniques of data through triangulation, so data which presented is a valid data. From data obtained, indicated that implementation of TOC program in Badan Diklat Jawa Timur is quite optimal. This assessment based on data obtained on the stages of planning, preparation, implementation, and evaluation, which is processed according to guidelines for the implementation of training.

Keywords: Policy Implementation, Apparatus Development, Training Officer Course