GAYA KEPEMIMPINAN CAMAT BERLATAR BELAKANG PESANTREN DALAM MENYELENGGARAKAN PEMERINTAH (STUDI DESKRIPTIF GAYA KEPEMIMPINAN CAMAT DIWEK KAB. JOMBANG)

Rodiyati, Nuning

KKB KK-2 Fis AN 13/ 09 Rod g

Pembimbing : Dra Rochyati Wahyuni Triana Msi

LEADERSHIP

2009

ABSTRAK

Penelitian mengenai gaya kepemimpinan ini merupakan penelitian kualitatif dengan objek penelitian camat Diwek yang berlatar belakang pesantren. Data yang diambil merupakan pengakuan camat melalui wawancara dan juga dari pendapat para staf yang *intens* berhubungan dengannya. Dari kedua pendapat tersebut kemudian dikonfirmasikan. Variabel dalam penelitian ini adalah gaya kepemimpinan, yang di dalamnya tercakup peran dan model pengambilan keputusan berkaitan dengan gaya kepemimpinan yang diterapkan.

Tehnik analisis data yang digunakan yaitu dengan penafsiran data dengan masalah yang ada untuk mendapatkan kesimpulan sementara yang dipakai landasan untuk mengumpulkan data selanjutnya. Analisis data tidak hanya dilakukan saat penelitian, akan tetapi juga pada saat data dikumpulkan di lapangan, sehingga terdapat kesinambungan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan camat Diwek yang berlatar belakang pesantren adalah bahwa tanggung jawab keberhasilan organisasi dipikul bersama, sehingga gaya kepemimpinan camat tersebut merupakan gaya kepemimpinan demokratis yang dibuktikan juga dengan persepsi stafnya yang menunjukkan kepemimpinan dengan ciri mementingkan musyawarah dalam mengambil keputusan. Jika dilihat dari teori Reddin, maka gaya camat dapat digolongkan dalam gaya efektif, yaitu gaya Eksekutif

Sedangkan dalam pengambilan keputusan cenderung menggunakan model partisipatif, yakni dengan selalu melibatkan staf dalam merumuskan dan mengaplikasikan program kerjanya. Dilihat dari teori Tannembaum, maka model pengambilan keputusan camat ini adalah model no. 5, dimana otoritas pemimpin dipergunakan sedikit mungkin, sebaliknya kebebasan bawahan dalam berpartisipasi membuat keputusan sudah banyak dipergunakan.

Kata kunci : Gaya Kepemimpinan, Camat, Pesantren.