

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	vii
RINGKASAN	x
SUMMARY	xii
ABSTRACT	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xxiii
DAFTAR GAMBAR	xxxiv
DAFTAR LAMPIRAN	xxxv
DAFTAR SINGKATAN	xxxvi
DAFTAR ISTILAH	xxxvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.4.1 Manfaat Teoritis	13
1.4.2 Manfaat Praktis	14
1.4.2.1 Bagi Perusahaan	14
1.4.2.2 Bagi Peneliti	14
1.4.2.3 Bagi Penelitian Selanjutnya	14
1.5 Batasan Penelitian	15
1.6 Definisi Konseptual	16
1.6.1 Pemetaan Program Pengembangan	16
1.6.2 Kompetensi Teknis	16
1.6.3 Model 70:20:10	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Kompetensi	17
2.1.1 Pengertian Kompetensi	18
2.1.2 Karakteristik Kompetensi	20
2.1.3 Pengelolaan Kompetensi	21
2.1.4 Pengukuran Kompetensi	23
2.1.5 Metode Pengukuran Kompetensi	26
2.1.6 Kompetensi yang Dibutuhkan untuk Masa Depan	27
2.1.7 Kekuatan dan Kelemahan Model Kompetensi	31
2.1.8 Model Kompetensi di PT. Suprama	32
2.1.9 Urgensi Pengembangan SDM Berbasis Kompetensi	33
2.2 Pelatihan dan Pengembangan SDM	34
2.2.1 Pelatihan	35
2.2.1.1 Pengertian Pelatihan	35

2.2.1.2 Manfaat Pelatihan	36
2.2.2 Pengembangan SDM	37
2.2.2.1 Pengertian Pengembangan SDM	37
2.2.2.2 Manfaat Pengembangan SDM	39
2.2.2.3 Proses Pengembangan SDM	43
2.2.3 Persamaan dan Perbedaan Pelatihan dan Pengembangan..	45
2.2.4 Proses Pelatihan dan Pengembangan	47
2.2.5 Metode Pelatihan dan Pengembangan	49
2.2.5.1 <i>On-Job</i>	50
2.2.5.2 <i>Off-Job</i>	52
2.2.6 Urgensi Pelatihan dan Pengembangan SDM di Industri....	55
2.2.7 Analisis Kebutuhan Pelatihan dan Pengembangan Berdasarkan Gap Kompetensi dan Program Pengembangan Berbasis Kompetensi	57
2.3 Model 70:20:10	59
2.3.1 Interpretasi 70:20:10	59
2.3.2 Manfaat dan Tantangan Model 70:20:10	62
2.3.3 Penyesuaian Pendekatan Model 70:20:10	63
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL	65
BAB IV METODE PENELITIAN	69
4.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	69
4.2 Lokasi Penelitian	73
4.3 Teknik Penentuan Informan.....	74
4.4 Instrumen Penelitian	76
4.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	79
4.6 Analisis Data.....	80
4.6.1 Analisis Data Kuantitatif.....	80
4.6.2 Analisis Data Kualitatif.....	93
4.7 Pengecekan Keabsahan Temuan	94
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	96
5.1 Analisis Skala Prioritas Pengembangan Kompetensi Jabatan.....	96
5.1.1 Jabatan “ <i>AP Auxiliary Material Group Leader</i> ” (PRD–004)	96
5.1.2 Jabatan “ <i>AP Data Process Group Leader</i> ” (PRD–006)	97
5.1.3 Jabatan “ <i>AP Data Process Staff</i> ” (PRD–007).....	98
5.1.4 Jabatan “ <i>AP Finished Good Group Leader</i> ” (PRD–008)	99
5.1.5 Jabatan “ <i>AP Raw Material Group Leader</i> ” (PRD–010)	100
5.1.6 Jabatan “ <i>Production Group Leader</i> ” (PRD–014).....	101
5.1.7 Jabatan “ <i>Roll Pressing Operator</i> ” (PRD–015)	102

5.1.8	Jabatan “ <i>Drying Operator</i> ” (PRD-016)	103
5.1.9	Jabatan “ <i>Packing Operator</i> ” (PRD-017).....	104
5.1.10	Jabatan “ <i>Ink Jet Print Operator</i> ” (PRD-018).....	105
5.1.11	Jabatan “ <i>Seasoning Group Leader</i> ” (PRD-022)	106
5.1.12	Jabatan “ <i>Seasoning Packing Operator</i> ” (PRD-024)	107
5.1.13	Jabatan “ <i>Food Additive Group Leader</i> ” (PRD-027)	108
5.1.14	Jabatan “ <i>Alkali Operator</i> ” (PRD-028)	109
5.1.15	Jabatan “ <i>Mixing Group Leader</i> ” (PRD-030).....	110
5.1.16	Jabatan “ <i>Mixing Operator</i> ” (PRD-031)	111
5.1.17	Jabatan “ <i>Engineering Data Process Administrator</i> ” (ENG-003).....	112
5.1.18	Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-006)	113
5.1.19	Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Operator</i> ” (ENG-007).....	115
5.1.20	Jabatan “ <i>House Wares Technician Group Leader</i> ” (ENG-010).....	116
5.1.21	Jabatan “ <i>House Wares Technician Operator</i> ” (ENG-011).....	117
5.1.22	Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-012).....	118
5.1.23	Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Operator</i> ” (ENG-013).....	119
5.1.24	Jabatan “ <i>Building Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-015).....	120
5.1.25	Jabatan “ <i>Building Maintenance Operator</i> ” (ENG-016).....	121
5.1.26	Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Group Leader</i> ” (ENG-018).....	122
5.1.27	Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Operator</i> ” (ENG-019).....	123
5.1.28	Jabatan “ <i>Engineering Workshop Group Leader</i> ” (ENG-021).....	125
5.1.29	Jabatan “ <i>Engineering Workshop Operator</i> ” (ENG-022).....	126
5.1.30	Jabatan “ <i>Laboratory Analyst</i> ” (LQC-003)	127
5.1.31	Jabatan “ <i>Microbiology Analyst</i> ” (LQC-005).....	128
5.1.32	Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC-008)	129
5.1.33	Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Staff</i> ” (LQC-009)..	130
5.1.34	Jabatan “ <i>Production Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC-010)	131
5.1.35	Jabatan “ <i>Production Quality Control Group Leader</i> ” (LQC-011).....	132
5.1.36	Jabatan “ <i>Production Quality Control Staff</i> ” (LQC-012).....	133

5.1.37	Jabatan “ <i>Environment, Health & Safety Assistant Supervisor</i> ” (LQC-014)	134
5.1.38	Jabatan “ <i>Production Utility Assistant Supervisor</i> ” (LQC-016).....	135
5.1.39	Jabatan “ <i>Production Utility Group Leader</i> ” (LQC-017).....	136
5.1.40	Jabatan “ <i>Production Plan Staff</i> ” (PIC-002)	137
5.1.41	Jabatan “ <i>Material Plan & Inventory Control Staff</i> ” (PIC-003).....	138
5.1.42	Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-003).....	139
5.1.43	Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE-004).....	141
5.1.44	Jabatan “ <i>Auxiliary Warehouse Operator</i> ” (WHSE-005).....	142
5.1.45	Jabatan “ <i>Used Part Stock Keeper</i> ” (WHSE-006).....	143
5.1.46	Jabatan “ <i>New Parts Stock Keeper</i> ” (WHSE-007)	144
5.1.47	Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE-010).....	145
5.1.48	Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-011).....	146
5.1.49	Jabatan “ <i>Stocker Group Leader</i> ” (WHSE-012)	147
5.1.50	Jabatan “ <i>Transfer & Porter</i> ” (WHSE-013).....	148
5.1.51	Jabatan “ <i>Checker Group Leader</i> ” (WHSE-015).....	149
5.1.52	Jabatan “ <i>Forklift Operator</i> ” (WHSE-017).....	150
5.1.53	Jabatan “ <i>Logistic Administrator</i> ” (WHSE-019).....	151
5.1.54	Jabatan “ <i>Logistic Driver</i> ” (WHSE-020).....	152
5.1.55	Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE-022).....	153
5.1.56	Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-023).....	154
5.1.57	Jabatan “ <i>Seasoning Material Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE-024).....	156
5.1.58	Jabatan “ <i>Raw Material Warehouse Operator</i> ” (WHSE-026)	157
5.2	Analisis Pemetaan Program Pengembangan Kompetensi Teknis dengan Menggunakan Model 70:20:10	158
BAB VI	PEMBAHASAN	163
6.1	Prioritas Pengembangan Kompetensi Jabatan	163
6.1.1	Jabatan “ <i>AP Auxiliary Material Group Leader</i> ” (PRD-004)	164
6.1.2	Jabatan “ <i>AP Data Process Group Leader</i> ” (PRD-006)	166
6.1.3	Jabatan “ <i>AP Data Process Staff</i> ” (PRD-007).....	167

6.1.4	Jabatan “ <i>AP Finished Good Group Leader</i> ” (PRD-008)	169
6.1.5	Jabatan “ <i>AP Raw Material Group Leader</i> ” (PRD-010)	170
6.1.6	Jabatan “ <i>Production Group Leader</i> ” (PRD-014).....	172
6.1.7	Jabatan “ <i>Roll Pressing Operator</i> ” (PRD-015)	180
6.1.8	Jabatan “ <i>Drying Operator</i> ” (PRD-016)	183
6.1.9	Jabatan “ <i>Packing Operator</i> ” (PRD-017).....	186
6.1.10	Jabatan “ <i>Ink Jet Print Operator</i> ” (PRD-018).....	189
6.1.11	Jabatan “ <i>Seasoning Group Leader</i> ” (PRD-022)	191
6.1.12	Jabatan “ <i>Seasoning Packing Operator</i> ” (PRD-024)	193
6.1.13	Jabatan “ <i>Food Additive Group Leader</i> ” (PRD-027)	194
6.1.14	Jabatan “ <i>Alkali Operator</i> ” (PRD-028)	197
6.1.15	Jabatan “ <i>Mixing Group Leader</i> ” (PRD-030).....	199
6.1.16	Jabatan “ <i>Mixing Operator</i> ” (PRD-031)	202
6.1.17	Jabatan “ <i>Engineering Data Process Administrator</i> ” (ENG-003).....	205
6.1.18	Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-006)	208
6.1.19	Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Operator</i> ” (ENG-007).....	211
6.1.20	Jabatan “ <i>House Wares Technician Group Leader</i> ” (ENG-010).....	217
6.1.21	Jabatan “ <i>House Wares Technician Operator</i> ” (ENG-011).....	218
6.1.22	Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-012).....	220
6.1.23	Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Operator</i> ” (ENG-013).....	221
6.1.24	Jabatan “ <i>Building Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-015).....	223
6.1.25	Jabatan “ <i>Building Maintenance Operator</i> ” (ENG-016).....	224
6.1.26	Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Group Leader</i> ” (ENG-018).....	226
6.1.27	Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Operator</i> ” (ENG-019).....	228
6.1.28	Jabatan “ <i>Engineering Workshop Group Leader</i> ” (ENG-021).....	230
6.1.29	Jabatan “ <i>Engineering Workshop Operator</i> ” (ENG-022).....	231
6.1.30	Jabatan “ <i>Laboratory Analyst</i> ” (LQC-003)	233
6.1.31	Jabatan “ <i>Microbiology Analyst</i> ” (LQC-005).....	235
6.1.32	Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC-008)	237
6.1.33	Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Staff</i> ” (LQC-009)..	238

6.1.34	Jabatan “ <i>Production Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC-010)	240
6.1.35	Jabatan “ <i>Production Quality Control Group Leader</i> ” (LQC-011).....	242
6.1.36	Jabatan “ <i>Production Quality Control Staff</i> ” (LQC-012).....	244
6.1.37	Jabatan “ <i>Environment, Health & Safety Assistant Supervisor</i> ” (LQC-014)	248
6.1.38	Jabatan “ <i>Production Utility Assistant Supervisor</i> ” (LQC-016).....	249
6.1.39	Jabatan “ <i>Production Utility Group Leader</i> ” (LQC-017).....	251
6.1.40	Jabatan “ <i>Production Plan Staff</i> ” (PIC-002)	253
6.1.41	Jabatan “ <i>Material Plan & Inventory Control Staff</i> ” (PIC-003).....	254
6.1.42	Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-003).....	256
6.1.43	Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE-004).....	258
6.1.44	Jabatan “ <i>Auxiliary Warehouse Operator</i> ” (WHSE-005).....	259
6.1.45	Jabatan “ <i>Used Part Stock Keeper</i> ” (WHSE-006).....	260
6.1.46	Jabatan “ <i>New Parts Stock Keeper</i> ” (WHSE-007)	261
6.1.47	Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE-010).....	263
6.1.48	Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-011).....	264
6.1.49	Jabatan “ <i>Stocker Group Leader</i> ” (WHSE-012)	266
6.1.50	Jabatan “ <i>Transfer & Porter</i> ” (WHSE-013).....	268
6.1.51	Jabatan “ <i>Checker Group Leader</i> ” (WHSE-015)	269
6.1.52	Jabatan “ <i>Forklift Operator</i> ” (WHSE-017).....	271
6.1.53	Jabatan “ <i>Logistic Administrator</i> ” (WHSE-019).....	273
6.1.54	Jabatan “ <i>Logistic Driver</i> ” (WHSE-020).....	274
6.1.55	Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE-022).....	276
6.1.56	Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-023).....	277
6.1.57	Jabatan “ <i>Seasoning Material Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE-024).....	279
6.1.58	Jabatan “ <i>Raw Material Warehouse Operator</i> ” (WHSE-026)	280
6.2	Pemetaan Program Pengembangan Kompetensi Teknis dengan Menggunakan Model 70:20:10.....	281
6.2.1	Administrasi Perkantoran (TC-008).....	284
6.2.2	Pengendalian Dokumen (TC-009).....	286
6.2.3	Sistem Pengarsipan (TC-010)	287

6.2.4	Sistem Pelaporan (TC-011).....	288
6.2.5	Bekerja dengan Target (TC-015)	290
6.2.6	Aplikasi Program Komputer Perkantoran (TC-037).....	294
6.2.7	Aplikasi Program Komputer Teknik (TC-038).....	296
6.2.8	<i>Stock Opname</i> (TC-053).....	297
6.2.9	Prosedur Pengadaan Barang (TC-069).....	298
6.2.10	Penggunaan Peralatan Kebersihan (TC-081)	299
6.2.11	Penggunaan Bahan-bahan (TC-082).....	300
6.2.12	Mengemudikan Kendaraan (TC-083)	301
6.2.13	Perbaikan Peralatan (TC-084).....	302
6.2.14	Standar Keamanan Pangan (TC-111).....	303
6.2.15	Proses Manufaktur Mi (TC-112).....	308
6.2.16	Pengetahuan Barang Jadi (TC-114)	311
6.2.17	Pengetahuan Produk Afalan (TC-115).....	312
6.2.18	Standar Bahan Baku (TC-116).....	313
6.2.19	Standar Kemasan (TC-117).....	314
6.2.20	Proses Produksi Mi (TC-118)	316
6.2.21	Proses Tarik Tepung (TC-119).....	319
6.2.22	Proses Pengayakan (TC-120).....	320
6.2.23	<i>Food Additive Process</i> (TC-121)	322
6.2.24	Pengetahuan Alkali (TC-122)	323
6.2.25	Proses Pencampuran (TC-123).....	324
6.2.26	<i>Roll Pressing Process</i> (TC-124)	325
6.2.27	Proses Pengeringan Mi (TC-125).....	327
6.2.28	Proses Bungkus (TC-126)	329
6.2.29	<i>Ink Jet Printing Process</i> (TC-127).....	330
6.2.30	Proses Produksi Bumbu (TC-129)	331
6.2.31	Pengetahuan Produk dan Kemasan Bumbu (TC-130) ...	332
6.2.32	Proses Timbang Bumbu (TC-131)	333
6.2.33	Proses Campur Bumbu (TC-132).....	334
6.2.34	Proses Pengemasan Bumbu (TC-133).....	335
6.2.35	Proses QC (TC-135).....	336
6.2.36	Proses QC Bahan Baku (TC-136)	337
6.2.37	Proses QC Barang Jadi (TC-137).....	338
6.2.38	Pengetahuan Proses EHS (TC-141)	340
6.2.39	Pengetahuan Kebersihan Area Produksi (TC-142)	341
6.2.40	Pengetahuan Pengolahan Limbah (TC-143)	345
6.2.41	Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) (TC-147)	346
6.2.42	Statistika (TC-149).....	347
6.2.43	Permesinan Manufaktur Mi (TC-150).....	348
6.2.44	Prosedur Perbaikan dan Perawatan Mesin Industri (TC-151)	350
6.2.45	Pemeliharaan dan Perbaikan Alat Produksi Bumbu (TC-152)	351
6.2.46	Pemeliharaan dan Perbaikan Mesin <i>Mixing</i> (TC-153)...	353

6.2.47 Kelistrikan (TC-154).....	355
6.2.48 Kelistrikan Arus Kuat (TC-155)	356
6.2.49 Pemeliharaan Bangunan (TC-158).....	358
6.2.50 Penguasaan Mesin, Konstruksi dan Pengelasan (TC-159).....	359
6.2.51 Pemeliharaan dan Perbaikan <i>Lift, Hand Pallet</i> dan <i>Forklift</i> (TC-160).....	360
6.2.52 Pemeliharaan dan Perbaikan Palet (TC-161)	361
6.2.53 <i>Boiler and Water Treatment System</i> (TC-162).....	362
6.2.54 Distribusi Barang Jadi (TC-166).....	363
6.2.55 Prosedur Penerimaan dan Pengeluaran Barang (TC-168).....	364
BAB VII PENUTUP	366
7.1 Kesimpulan	366
7.2 Saran	370
DAFTAR PUSTAKA	373
LAMPIRAN.....	377
TENTANG PENELITIAN.....	507

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1	Produktivitas Kerja Negara ASEAN..... 2
1.2	Tolok Ukur Aspek Kompetensi PT. Suprama 6
1.3	Level Kompetensi 6
1.4	Hasil Persentase Ketercapaian Uji Kompetensi..... 7
1.5	Interpretasi 70:20:10 di Berbagai Perusahaan 10
2.1	Klasifikasi Metode Pelatihan dan Pengembangan 49
2.2	Kategori Metode Pelatihan dan Pengembangan 55
4.1	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>AP Auxiliary Material Group Leader</i> ” (PRD-004) 81
4.2	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>AP Data Process Group Leader</i> ” (PRD-006) 81
4.3	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>AP Data Process Staff</i> ” (PRD-007) 81
4.4	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>AP Finished Good Group Leader</i> ” (PRD-008) 82
4.5	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>AP Raw Material Group Leader</i> ” (PRD-010) 82
4.6	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Production Group Leader</i> ” (PRD-014) 82
4.7	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Roll Pressing Operator</i> ” (PRD-015) 82
4.8	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Drying Operator</i> ” (PRD-016) 82
4.9	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Packing Operator</i> ” (PRD-017) 83
4.10	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Ink Jet Print Operator</i> ” (PRD-018) 83
4.11	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Seasoning Group Leader</i> ” (PRD-022) 83
4.12	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Seasoning Packing Operator</i> ” (PRD-024) 83
4.13	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Food Additive Group Leader</i> ” (PRD-027) 83
4.14	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Alkali Operator</i> ” (PRD-028) 84
4.15	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Mixing Group Leader</i> ” (PRD-030) 84
4.16	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Mixing Operator</i> ” (PRD-031) 84
4.17	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Engineering Data Process Administrator</i> ” (ENG-003) 84

4.18	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-006).....	84
4.19	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Operator</i> ” (ENG-007).....	85
4.20	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>House Wares Technician Group Leader</i> ” (ENG-010).....	85
4.21	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>House Wares Technician Operator</i> ” (ENG-011).....	85
4.22	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-012).....	85
4.23	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Operator</i> ” (ENG-013).....	85
4.24	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Building Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-015).....	86
4.25	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Building Maintenance Operator</i> ” (ENG-016).....	86
4.26	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Group Leader</i> ” (ENG-018).....	86
4.27	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Operator</i> ” (ENG-019).....	86
4.28	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Engineering Workshop Group Leader</i> ” (ENG-021).....	86
4.29	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Engineering Workshop Operator</i> ” (ENG-022).....	87
4.30	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Laboratory Analyst</i> ” (LQC-003).....	87
4.31	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Microbiology Analyst</i> ” (LQC-005).....	87
4.32	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC-008).....	87
4.33	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Staff</i> ” (LQC-009).....	87
4.34	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Production Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC-010).....	88
4.35	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Production Quality Control Group Leader</i> ” (LQC-011).....	88
4.36	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Production Quality Control Staff</i> ” (LQC-012).....	88
4.37	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Environment, Health & Safety Assistant Supervisor</i> ” (LQC-014).....	88
4.38	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Production Utility Assistant Supervisor</i> ” (LQC-016).....	88
4.39	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Production Utility Group Leader</i> ” (LQC-017).....	89
4.40	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Production Plan Staff</i> ” (PIC-002).....	89

4.41	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Material Plan & Inventory Control Staff</i> ” (PIC-003)	89
4.42	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-003).....	89
4.43	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE-004)	89
4.44	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Auxiliary Warehouse Operator</i> ” (WHSE-005)	90
4.45	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Used Part Stock Keeper</i> ” (WHSE-006)	90
4.46	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>New Parts Stock Keeper</i> ” (WHSE-007)	90
4.47	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE-010).....	90
4.48	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-011)	90
4.49	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Stocker Group Leader</i> ” (WHSE-012)	91
4.50	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Transfer & Porter</i> ” (WHSE-013)	91
4.51	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Checker Group Leader</i> ” (WHSE-015)	91
4.52	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Forklift Operator</i> ” (WHSE-017)	91
4.53	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Logistic Administrator</i> ” (WHSE-019).....	91
4.54	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Logistic Driver</i> ” (WHSE-020).....	92
4.55	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE-022).....	92
4.56	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-023).....	92
4.57	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Seasoning Material Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE-024).....	92
4.58	Distribusi Skala Prioritas Pengembangan Jabatan “ <i>Raw Material Warehouse Operator</i> ” (WHSE-026)	92
4.59	Pemetaan Model Program Pengembangan Kompetensi Teknis	94
5.1	Distribusi Frekuensi Prioritas Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>AP Auxiliary Material Group Leader</i> ” (PRD-004)	97
5.2	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>AP Data Process Group Leader</i> ” (PRD-006)	98
5.3	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>AP Data Process Staff</i> ” (PRD-007)	99
5.4	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>AP Finished Good Group Leader</i> ” (PRD-008)	100

5.5	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>AP Raw Material Group Leader</i> ” (PRD-010)	101
5.6	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Production Group Leader</i> ” (PRD-014)	102
5.7	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Roll Pressing Operator</i> ” (PRD-015)	103
5.8	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Drying Operator</i> ” (PRD-016)	104
5.9	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Packing Operator</i> ” (PRD-017)	105
5.10	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Ink Jet Print Operator</i> ” (PRD-018)	106
5.11	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Seasoning Group Leader</i> ” (PRD-022)	107
5.12	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Seasoning Packing Operator</i> ” (PRD-024)	108
5.13	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Food Additive Group Leader</i> ” (PRD-027)	109
5.14	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Alkali Operator</i> ” (PRD-028)	110
5.15	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Mixing Group Leader</i> ” (PRD-030)	111
5.16	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Mixing Operator</i> ” (PRD-031)	112
5.17	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Engineering Data Process Administrator</i> ” (ENG-003)	113
5.18	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-006)	114
5.19	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Operator</i> ” (ENG-007)	115
5.20	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>House Wares Technician Group Leader</i> ” (ENG-010)	116
5.21	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>House Wares Technician Operator</i> ” (ENG-011)	117
5.22	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-012)	118
5.23	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Operator</i> ” (ENG-013)	119
5.24	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Building Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-015)	121
5.25	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Building Maintenance Operator</i> ” (ENG-016)	122
5.26	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Group Leader</i> ” (ENG-018)	123
5.27	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Operator</i> ” (ENG-019)	124
5.28	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Engineering Workshop Group Leader</i> ” (ENG-021)	125
5.29	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Engineering Workshop Operator</i> ” (ENG-022)	126
5.30	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Laboratory Analyst</i> ” (LQC-003)	127

5.31	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Microbiology Analyst</i> ” (LQC–005) .	128
5.32	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC–008)	129
5.33	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Staff</i> ” (LQC–009)	130
5.34	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Production Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC–010)	131
5.35	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Production Quality Control Group Leader</i> ” (LQC–011)	132
5.36	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Production Quality Control Staff</i> ” (LQC–012)	134
5.37	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Environment, Health & Safety Assistant Supervisor</i> ” (LQC–014)	135
5.38	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Production Utility Assistant Supervisor</i> ” (LQC–016)	136
5.39	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Production Utility Group Leader</i> ” (LQC–017)	137
5.40	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Production Plan Staff</i> ” (PIC–002) ..	138
5.41	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Material Plan & Inventory Control Staff</i> ” (PIC–003)	139
5.42	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Administrator</i> ” (WHSE–003)	140
5.43	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE–004)	141
5.44	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Auxiliary Warehouse Operator</i> ” (WHSE–005)	142
5.45	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Used Part Stock Keeper</i> ” (WHSE–006)	143
5.46	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>New Parts Stock Keeper</i> ” (WHSE–007)	144
5.47	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE–010)	146
5.48	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Administrator</i> ” (WHSE–011)	147
5.49	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Stocker Group Leader</i> ” (WHSE–012)	148
5.50	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Transfer & Porter</i> ” (WHSE–013) ...	149
5.51	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Checker Group Leader</i> ” (WHSE–015)	150
5.52	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Forklift Operator</i> ” (WHSE–017)	151
5.53	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Logistic Administrator</i> ” (WHSE–019)	152
5.54	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Logistic Driver</i> ” (WHSE–020)	153
5.55	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE–022)	154

5.56	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Administrator</i> ” (WHSE–023).....	155
5.57	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Seasoning Material Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE–024).....	156
5.58	Distribusi Frekuensi Jabatan “ <i>Raw Material Warehouse Operator</i> ” (WHSE–026)	157
5.59	Pemetaan Program Pengembangan Kompetensi Teknis.....	159
6.1	Prioritas Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>AP Auxiliary Material Group Leader</i> ” (PRD–004).....	165
6.2	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>AP Data Process Group Leader</i> ” (PRD–006).....	166
6.3	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>AP Data Process Staff</i> ” (PRD–007)	168
6.4	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>AP Finished Good Group Leader</i> ” (PRD–008).....	169
6.5	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>AP Raw Material Group Leader</i> ” (PRD–010).....	171
6.6	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Production Group Leader</i> ” (PRD–014)	173
6.7	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Roll Pressing Operator</i> ” (PRD–015)	181
6.8	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Drying Operator</i> ” (PRD–016)	184
6.9	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Packing Operator</i> ” (PRD–017)	187
6.10	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Ink Jet Print Operator</i> ” (PRD–018)	190
6.11	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Seasoning Group Leader</i> ” (PRD–022)	192
6.12	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Seasoning Packing Operator</i> ” (PRD–024).....	193
6.13	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Food Additive Group Leader</i> ” (PRD–027).....	195
6.14	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Alkali Operator</i> ” (PRD–028)	198
6.15	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Mixing Group Leader</i> ” (PRD–030)	200
6.16	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Mixing Operator</i> ” (PRD–031)	202
6.17	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Engineering Data Process Administrator</i> ” (ENG–003).....	206
6.18	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Group Leader</i> ” (ENG–006).....	209
6.19	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Operational Machine Maintenance Operator</i> ” (ENG–007).....	212

6.20	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>House Wares Technician Group Leader</i> ” (ENG-010).....	218
6.21	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>House Wares Technician Operator</i> ” (ENG-011).....	219
6.22	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-012).....	221
6.23	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Electrical Maintenance Operator</i> ” (ENG-013).....	222
6.24	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Building Maintenance Group Leader</i> ” (ENG-015).....	224
6.25	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Building Maintenance Operator</i> ” (ENG-016).....	225
6.26	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Group Leader</i> ” (ENG-018)	227
6.27	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Power Plant, Boiler & Water Treatment Operator</i> ” (ENG-019)	229
6.28	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Engineering Workshop Group Leader</i> ” (ENG-021).....	231
6.29	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Engineering Workshop Operator</i> ” (ENG-022).....	232
6.30	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Laboratory Analyst</i> ” (LQC-003).....	234
6.31	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Microbiology Analyst</i> ” (LQC-005).....	236
6.32	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC-008).....	238
6.33	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Incoming Quality Control Staff</i> ” (LQC-009)	239
6.34	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Production Quality Control Assistant Supervisor</i> ” (LQC-010).....	241
6.35	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Production Quality Control Group Leader</i> ” (LQC-011).....	243
6.36	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Production Quality Control Staff</i> ” (LQC-012)	245
6.37	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Environment, Health & Safety Assistant Supervisor</i> ” (LQC-014)	249
6.38	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Production Utility Assistant Supervisor</i> ” (LQC-016)	250
6.39	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Production Utility Group Leader</i> ” (LQC-017)	252
6.40	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Production Plan Staff</i> ” (PIC-002).....	254
6.41	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Material Plan & Inventory Control Staff</i> ” (PIC-003).....	255
6.42	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Administrator</i> ” (WHSE-003).....	257

6.43	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Auxiliary & Spare Part Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE–004).....	259
6.44	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Auxiliary Warehouse Operator</i> ” (WHSE–005)	260
6.45	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Used Part Stock Keeper</i> ” (WHSE–006).....	261
6.46	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>New Parts Stock Keeper</i> ” (WHSE–007).....	262
6.47	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE–010).....	264
6.48	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Finished Product Warehouse Administrator</i> ” (WHSE–011).....	265
6.49	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Stocker Group Leader</i> ” (WHSE–012).....	267
6.50	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Transfer & Porter</i> ” (WHSE–013).....	268
6.51	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Checker Group Leader</i> ” (WHSE–015).....	270
6.52	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Forklift Operator</i> ” (WHSE–017).....	272
6.53	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Logistic Administrator</i> ” (WHSE–019).....	274
6.54	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Logistic Driver</i> ” (WHSE–020).....	275
6.55	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Assistant Supervisor</i> ” (WHSE–022).....	277
6.56	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Waste & Raw Material Warehouse Administrator</i> ” (WHSE–023).....	278
6.57	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Seasoning Material Warehouse Group Leader</i> ” (WHSE–024).....	280
6.58	Pengembangan Kompetensi Jabatan “ <i>Raw Material Warehouse Operator</i> ” (WHSE–026)	281
6.59	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Administrasi Perkantoran” (TC–008)	285
6.60	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pengendalian Dokumen” (TC–009).....	286
6.61	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Sistem Pengarsipan” (TC–010).....	287
6.62	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Sistem Pelaporan” (TC–011)	289
6.63	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Bekerja dengan Target” (TC–015).....	291
6.64	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Aplikasi Program Komputer Perkantoran” (TC–037)	295
6.65	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Aplikasi Program Komputer Teknik” (TC–038)	296

6.66	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “ <i>Stock Opname</i> ” (TC-053)	297
6.67	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Prosedur Pengadaan Barang” (TC-069)	299
6.68	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Penggunaan Peralatan Kebersihan” (TC-081).....	300
6.69	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Penggunaan Bahan-bahan” (TC-082).....	301
6.70	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Mengemudi Kendaraan” (TC-083).....	302
6.71	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Perbaikan Peralatan” (TC-084)	303
6.72	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Standar Keamanan Pangan” (TC-111)	304
6.73	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Manufaktur Mi” (TC-112)	308
6.74	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pengetahuan Barang Jadi” (TC-114).....	311
6.75	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pengetahuan Produk Afalan” (TC-115)	313
6.76	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Standar Bahan Baku” (TC-116)	314
6.77	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Standar Kemasan” (TC-117)	315
6.78	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Produksi Mi” (TC-118).....	316
6.79	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Tarik Tepung” (TC-119).....	320
6.80	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Pengayakan” (TC-120)	321
6.81	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “ <i>Food Additive Process</i> ” (TC-121).....	322
6.82	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pengetahuan Alkali” (TC-122).....	323
6.83	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Pencampuran” (TC-123).....	325
6.84	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “ <i>Roll Pressing Process</i> ” (TC-124).....	326
6.85	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Pengeringan Mi” (TC-125)	328
6.86	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Bungkus” (TC-126).....	329
6.87	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “ <i>Ink Jet Printing Process</i> ” (TC-127).....	330
6.88	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Produksi Bumbu” (TC-129).....	332

6.89	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pengetahuan Produk dan Kemasan Bumbu” (TC-130).....	333
6.90	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Timbang Bumbu” (TC-131).....	334
6.91	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Campur Bumbu” (TC-132)	335
6.92	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses Pengemasan Bumbu” (TC-133)	336
6.93	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses QC” (TC-135)	337
6.94	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses QC Bahan Baku” (TC-136).....	338
6.95	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Proses QC Barang Jadi” (TC-137)	339
6.96	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pengetahuan Proses EHS” (TC-141).....	341
6.97	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pengetahuan Kebersihan Area Produksi” (TC-142).....	342
6.98	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pengetahuan Pengolahan Limbah” (TC-143).....	345
6.99	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)” (TC-147)	346
6.100	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Statistika” (TC-149)	348
6.101	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Permesinan Manufaktur Mi” (TC-150)	349
6.102	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Prosedur Perbaikan dan Perawatan Mesin Industri” (TC-151)	350
6.103	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pemeliharaan dan Perbaikan Alat Produksi Bumbu” (TC-152).....	352
6.104	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pemeliharaan dan Perbaikan Mesin <i>Mixing</i> ” (TC-153)	354
6.105	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Kelistrikan” (TC-154)	355
6.106	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Kelistrikan Arus Kuat” (TC-155).....	357
6.107	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pemeliharaan Bangunan” (TC-158)	358
6.108	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Penguasaan Mesin, Konstruksi dan Pengelasan” (TC-159)	359
6.109	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pemeliharaan dan Perbaikan <i>Lift, Hand Pallet</i> dan <i>Forklift</i> ” (TC-160).....	361
6.110	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Pemeliharaan dan Perbaikan Palet” (TC-161).....	362

6.111	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “ <i>Boiler and Water Treatment System</i> ” (TC-162).....	363
6.112	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Distribusi Barang Jadi” (TC-166).....	364
6.113	Daftar Karyawan Peserta Pengembangan Kompetensi Teknis “Prosedur Penerimaan dan Pengeluaran Barang” (TC-168).....	365



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Proses Pengembangan SDM	45
2.2 Proses Pelatihan dan Pengembangan	48
3.1 Kerangka Konseptual	68



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
1	Matriks Kompetensi 2014 PT. Suprama	378
2	Daftar Nama Karyawan yang Dieliminasi	385
3	Angket Prioritas Pengembangan Kompetensi Jabatan.....	387
4	Skala Prioritas Pengembangan Kompetensi Jabatan	448
5	Pemetaan Program Pengembangan Kompetensi Teknis.....	464



DAFTAR SINGKATAN

ASEAN	= <i>Association of Southeast Asian Nations</i>
BBI	= <i>Behavior Event Interview</i>
CBHRM	= <i>Competency-based Human Resource Management</i>
CBI	= <i>Competency Based Interview</i>
CBPD	= <i>Competency-based Development Purposed</i>
CBTNA	= <i>Competency-based Training Need Analysis</i>
EHS	= <i>Environment, Health & Safety</i>
HRD	= <i>Human Resource Development</i>
ILO	= <i>International Labour Organization</i>
IQ	= <i>Intellegence Qoutient</i>
Lab.	= <i>Laboratory</i>
Log.	= <i>Logistic</i>
MMPI	= <i>Minnesota Multiphasic Personality Inventory</i>
N/A	= <i>Not Available</i>
PPIC	= <i>Production Plan & Inventory Control</i>
PT	= <i>Perseroan Terbatas</i>
QC	= <i>Quality Control</i>
SDM	= <i>Sumber Daya Manusa</i>
SOP	= <i>Standard Operating Procedure</i>
Suprama	= <i>Surya Pratista Hutama</i>
TNA	= <i>Training Need Analysis</i>
WHSE	= <i>Warehouse</i>

DAFTAR ISTILAH

Kompetensi Non Teknis = *Soft Competency*
Kompetensi Teknis = *Hard Competency*

