

ABSTRAK

CV. One Collection adalah sebuah perusahaan tekstil di Surabaya yang bergerak di bidang manufaktur, memproduksi kemeja bordir yang bersifat, *make to order*. Jika dalam suatu perusahaan terdapat proses produksi dan di dalamnya terdapat aktifitas *non value added* atau *waste*, akan mengakibatkan proses produksi kurang produktif dan efisien. Mengakibatkan pemakaian sumber daya mulai dari energi, biaya, usaha dan waktu semakin tinggi.

Peneliti mencoba melakukan efisiensi dengan mengidentifikasi dan meminimasi aktivitas *non value added* atau *waste* (pemborosan) yang terjadi pada departemen produksi. Oleh sebab itu diperlukan suatu metode untuk mengidentifikasi *waste* secara menyeluruh dengan menggunakan metode *Value Stream Mapping Tools*, dimana pemilihan tool menggunakan metode VALSAT. Dimana *Tools* yang terpilih antara lain adalah *Process Activity Mapping*, dan *Supply Chain Response Matrix*.

Untuk meminimasi *waste* berdasarkan analisa penyebab menggunakan *cause and effect diagram* diberikan usulan perbaikan, seperti memberikan training bagi karyawan untuk meningkatkan kesadaran dan kedisiplinan kerja serta memberi pemahaman mengenai pentingnya kualitas, perawatan mesin, yang bisa bermanfaat dan meminimasi jumlah pemborosan yang terjadi.

Kata Kunci : *waste, lean thinking, value stream mapping tools, VALSAT, cause and effect diagram*