

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PERNYATAAN | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN NASKAH SKRIPSI..... | iii |
| LEMBAR PEDOMAN PENGGUNAAN SKRIPSI..... | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| UCAPAN SYUKUR..... | vi |
| ABSTRAK | vii |
| ABSTRACT | viii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xix |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Tujuan | 3 |
| 1.4 Manfaat | 3 |
| 1.5 BatasanMasalah..... | 4 |

| | |
|---|----|
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 5 |
| 2.1 Direktorat Sistem Informasi Universitas Airlangga (DSI UA)..... | 5 |
| 2.2 Balanced Score Card (BSC)..... | 8 |
| 2.3 <i>Control Objective for Information and Related Technology (COBIT)</i> | 8 |
| 2.4 Proses Dalam COBIT 5..... | 14 |
| 2.5 <i>Information Technology Infrastructure Library (ITIL)</i> | 15 |
| 2.6 Pemetaan COBIT 5 pada ITIL 2011 | 26 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 28 |
| 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian..... | 28 |
| 3.2 Objek Penelitian | 28 |
| 3.3 Prosedur Penelitian..... | 28 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 35 |
| 4.1 Identifikasi Tujuan Organisasi | 35 |
| 4.2 Identifikasi Tujuan Terkait TI..... | 40 |
| 4.3 Identifikasi Proses ITIL 2011..... | 44 |
| 4.4 Analisis Layanan TI DSI UA dengan kerangka kerja ITIL 2011 | 51 |
| 4.5 Perumusan strategi layanan TI berdasarkan kerangka kerja ITIL 2011 | 78 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 93 |
| 5.1 Kesimpulan | 93 |
| 5.2 Saran..... | 93 |
| DAFTAR PUSTAKA | |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Nama Gambar | Halaman |
|--|--------------------|----------------|
| 2.1 <i>Balanced Scorecard (ISACA, 2000)</i> | | 9 |
| 2.2 COBIT 5 Goals Cascade (ISACA, 2012)..... | | 11 |
| 2.3 Siklus hidup ITIL 2011 (OGC, 2011) | | 17 |
| 2.4 Contoh relasi pada pemetaan COBIT 5 dengan ITIL 2011 | | 27 |
| 3.1 Prosedur tahapan identifikasi tujuan organisasi | | 30 |
| 3.2 Prosedur tahapan identifikasi tujuan terkait TI..... | | 31 |
| 3.3 Prosedur tahapan identifikasi proses ITIL..... | | 33 |
| 3.4 Prosedur tahapan analisis layanan TI DSI UA | | 34 |
| 4.1 Alur aktifitas Strategy management for IT services ITIL 2011 | | 77 |
| 4.2 Alur aktifitas <i>Service portfolio management</i> ITIL 2011 | | 80 |
| 4.3 Alur aktifitas <i>Availability management</i> ITIL 2011 | | 83 |
| 4.4 Alur aktifitas <i>Knowledge management</i> ITIL 2011..... | | 84 |
| 4.5 Alur aktifitas <i>Capacity management</i> ITIL 2011..... | | 87 |

DAFTAR TABEL

| Tabel | Nama Tabel | Halaman |
|--------------|--|----------------|
| 2.1 | Enterprise Goal COBIT 5 (ISACA b, 2012)..... | 12 |
| 2.2 | Tujuan terkait TI COBIT 5 (ISACA b, 2012)..... | 13 |
| 4.1 | Hasil Pemetaan tujuan DSI UA dengan Tujuan Organisasi COBIT5..... | 37 |
| 4.2 | Hasil pemetaan tujuan organisasi yang sudah diverifikasi dan divalidasi DSI Universitas Airlangga..... | 39 |
| 4.3 | Hasil Pemetaan tujuan organisasi DSI Universitas Airlangga dengan Tujuan Terkait TI COBIT 5 | 41 |
| 4.4 | Hasil Pemetaan tujuan terkait TI yang sudah diverifikasi dan divalidasi DSI Universitas Airlangga | 43 |
| 4.5 | Hasil pemetaan tujuan terkait TI DSI Universitas Airlangga dengan proses terkait TI COBIT5 | 44 |
| 4.6 | Proses terkait TI COBIT 5 dengan prioritas tinggi | 47 |
| 4.7 | Proses terkait TI COBIT 5 yang sudah diverifikasi dan divalidasi DSI Universitas Airlangga..... | 47 |
| 4.8 | Hasil pemetaan proses terkait TI DSI Universitas Airlangga dengan proses terkait TI ITIL 2011 | 49 |
| 4.9 | Kode Proses..... | 51 |
| 4.10 | Kode Responden | 51 |
| 4.11 | Distribusi kuesioner dengan responden | 52 |

| | |
|--|----|
| 4.12 Hasil analisis perbandingan aktifitas Proses Strategy Management for IT Service | 52 |
| 4.13 Hasil analisis perbandingan <i>Key Performance Indicator</i> proses <i>Strategy Management for IT Service</i> | 53 |
| 4.14 Hasil analisis perbandingan aktifitas proses <i>Service portfolio management</i> | 54 |
| 4.15 Hasil analisis perbandingan KPI proses <i>Service portfolio management</i> | 55 |
| 4.16 Hasil analisis perbandingan aktifitas proses <i>Service catalogue management</i> | 57 |
| 4.17 Hasil analisis perbandingan KPI proses <i>Service catalogue management</i> | 57 |
| 4.18 Hasil Analisis Aktifitas dan KPI Proses <i>Demand management</i> | 58 |
| 4.19 Hasil analisis aktifitas proses <i>Service Level Management</i> | 59 |
| 4.20 Hasil analisis KPI proses <i>Service Level Management</i> | 59 |
| 4.21 Hasil analisis aktifitas proses <i>Availability Management</i> | 60 |
| 4.22 Hasil analisis perbandingan KPI proses <i>Availability Management</i> | 61 |
| 4.23 Hasil analisis aktifitas dan KPI proses <i>Service asset and configuration management</i> | 62 |
| 4.24 Hasil analisis perbandingan aktifitas proses <i>Knowledge management</i> | 63 |
| 4.25 Hasil analisis perbandingan KPI proses <i>Knowledge management</i> | 63 |
| 4.26 Hasil analisis aktifitas dan KPI proses <i>Event management</i> | 64 |
| 4.27 Hasil Analisis aktifitas dan KPI proses <i>Incident management</i> | 65 |
| 4.28 Hasil analisis aktifitas dan KPI proses <i>Request Fullfilment</i> | 68 |
| 4.29 Hasil analisis aktifitas dan KPI proses <i>Problem Management</i> | 69 |

| | |
|--|----|
| 4.30 Hasil analisis aktifitas dan <i>Key Performance Indicator</i> proses <i>Information Security Management</i> | 69 |
| 4.31 Hasil analisis KPI proses Capacity Management | 71 |
| 4.32 Hasil analisis KPI proses Capacity Management | 71 |
| 4.33 Hasil analisis aktifitas proses IT service continuity management | 72 |
| 4.34 Hasil analisis KPI proses <i>IT service continuity management</i> | 72 |
| 4.35 Hasil analisis aktifitas proses <i>Access management</i> | 73 |
| 4.36 Hasil analisis KPI proses <i>Access management</i> | 73 |
| 4.37 Hasil analisis aktifitas The seven-step improvement process | 74 |
| 4.38 Hasil analisis KPI proses The seven-step improvement process | 75 |
| 4.39 Hasil analisis aktifitas proses ITIL 2011 | 78 |

DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran | Nama Lampiran |
|-----------------|--|
| 1 | Tabel pemetaan tujuan organisasi dengan tujuan terkait TI |
| 2 | Tabel pemetaan tujuan terkait TI dengan proses terkait TI COBIT 5 |
| 3 | Gambar 37 proses tata kelola dan manajemen dalam COBIT 5 |
| 4 | Tabel pemetaan COBIT 5 ke ITIL 2011 (Glenfis, 2012) |
| 5 | Tabel Matrik Tujuan Organisasi COBIT 5 |
| 6 | Tabel Ceklist Pertanyaan Tujuan Organisasi COBIT 5 |
| 7 | Hasil Wawancara Tujuan Organisasi dengan DSI UA |
| 8 | Tabel Matrik Tujuan Terkait TI COBIT 5 |
| 9 | Tabel Ceklist Pertanyaan Tujuan Terkait TI COBIT 5 |
| 10 | Hasil Wawancara Tujuan Terkait TI dengan DSI UA |
| 11 | Daftar Hasil Prioritas Proses Terkait TI COBIT Sesuai Tujuan Terkait TI DSI Universitas Airlangga |
| 12 | Daftar Kode Aktifitas ITIL 2011 dan Deskripsinya |
| 13 | Kode CSF (Critical Success Factor) Dan Deskripsinya |
| 14 | Kode KPI (Key Performance Indicator) Dan Deskripsinya |
| 15 | KPI Yang Membutuhkan Saran Strategi Layanan TI |
| 16 | Kuesioner Proses Strategy Management Fot IT Service |
| 17 | Kuesioner Proses Service Portfolio Management |
| 18 | Kuesioner Proses Demand Management |
| 19 | Kuesioner Proses Service Asset and Configuration |
| 20 | Kuesioner Proses Availability Management |

- 21 Kuesioner Proses Capacity Management
- 22 Kuesioner Proses Information Security Management
- 23 Kuesioner Proses IT Service Continuity Management
- 24 Kuesioner Proses Service Catalogue Management
- 25 Kuesioner Proses Service Level Management
- 26 Kuesioner Proses Acces Management
- 27 Kuesioner Proses Event Management
- 28 Kuesioner Proses Incident Management
- 29 Kuesioner Proses Problem Management
- 30 Kuesioner Proses Request Fulfillment
- 31 Kuesioner Proses The Seven-step Improvement Process

