

**RANCANGAN PENILAIAN KINERJA PADA
PT. UMBUL BERLIAN**

TESIS

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Derajat Magister Manajemen**



Oleh

FILIPUS TRIBUANA

041224353026-MM

**Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Airlangga**

2015

PERNYATAAN

Saya, (Filipus Tribuana, 041224353026), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebut nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, Agustus 2015

Yang membuat pernyataan



Filipus Tribuana

Nim.041224353026

Rancangan Penilaian Kinerja Pada PT. Umbul Berlian

Diajukan oleh :
Filipus Tribuana
041224353026

Telah disetujui oleh:

Pembimbing utama,



Dr. Praptini Yulianti, MSi

Tanggal :

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



Sri Gunawan, DBA
NIP: 196212221987011001

Tanggal :

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : Filipus Tribuana
NIM : 041224353026

Telah melakukan perbaikan Tesis yang berjudul **Rancangan Penilaian Kinerja Pada PT.Umbul Berlian** sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal Agustus 2015.

Tim Penguji

Ketua,



Dr. Dwi Ratmawati, M.Com.

Panitera,



Dr. Praptini Yulianti, MSi

Anggota,



Prof. Dr. Fendy Suhariadi, MT., Psi.



Dra. Ec. Nuri Herachwati, Msi., MSc.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala limpahan kasih karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Rancangan Penilaian Kinerja Pada PT. Umbul Berlian”**.

Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Tesis ini tidak akan selesai tanpa adanya bantuan, *support*, serta masukan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Sri Gunawan, DBA., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Dwi Ratmawati, M.Com., Prof. Dr. Fendy Suhariadi, MT., Psi., Dra. Ec. Nuri Herachwati, Msi., MSc., selaku dosen penguji baik pada seminar proposal maupun ujian tesis atas revisi ilmiahnya terhadap karya tulis ini.
3. Ibu Dr. Praptini Yulianti, MSi., sebagai dosen pembimbing yang telah dengan sabar dan perhatian meluangkan waktu dan pikiran kepada penulis.
4. Semua dosen pengajar di Program Magister Manajemen beserta staf administrasi dan staf akademik yang telah banyak membantu pelaksanaan penulisan tesis ini.
5. Seluruh narasumber PT. Umbul Berlian, Komisaris, Direktur, para Manajer dan para karyawan.

6. Seluruh keluarga tercinta saya yang tidak henti-hentinya memberikan semangat dan doa sehingga penulisan tesis ini menjadi lancar.
7. Istri terkasih saya, Agnes Kharisma yang selalu memberikan dukungan dan doa dalam menyelesaikan pembuatan tesis ini.
8. Teman-teman angkatan 40 Akhir Pekan yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis, baik selama penulisan tesis ini maupun selama menempuh pendidikan di Magister Manajemen.

Semoga Tuhan Yesus Kristus membalas dengan segala kasih karunianya, Amin.

Surabaya, 19 Agustus 2015

Penulis