

**PERAN PROSES MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN
SEBAGAI ALAT BANTU MANAJEMEN DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS INVESTASI
PERUSAHAAN
(Studi kasus pada PT. Angkasa Pura I Airport Juanda Surabaya)**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN DALAM
MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI
DEPARTEMEN AKUNTANSI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH
IRFAN ANANDA PRATAMA
NIM: 041113314**

**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2016**

SKRIPSI

**PERAN PROSES MANAJEMEN RISIKO SEBAGAI ALAT
BANTU MANAJEMEN DALAM MENINGKATKAN
EFEKTIFITAS INVESTASI PERUSAHAAN
(Studi Kasus Pada PT Angkasa Pura 1 Airport Juanda Surabaya)**

**DIAJUKAN OLEH:
IRFAN ANANDA PRATAMA
NIM: 041113314**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH
DOSEN PEMBIMBING,**


Dr. Ardianto, SE, M.si., Ak., CMA, CA

TANGGAL.....

15/2/2016

KETUA PROGRAM STUDI,


Dr. Ade Palupi, SE, MPPM, Ph.D., Ak., CA

TANGGAL.....

15/02/2016

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Irfan Ananda Pratama, 041113314), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 15-02-2016



Irfan Ananda Pratama

NIM: 041113314

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, mulai dari awal perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Ade Palupi, SE., MPPM., P.hd., Ak, selaku ketua program studi Akuntansi Universitas Airlangga Surabaya.
2. Bapak Dr. Ardianto, SE., M.si., Ak., CMA, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
3. Segenap dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis program studi Akuntansi Universitas Airlangga Surabaya yang telah memberikan saya pengetahuan untuk dapat menulis skripsi ini.
4. Segenap Pimpinan dan karyawan PT. Angkasa Pura 1 Juanda Surabaya yang telah membantu dalam memberikan data yang saya perlukan dalam menyusun skripsi ini.
5. Mama saya, yang selalu memberikan doa dan dukungan penuh kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini, Ayah saya yang selalu membimbing saya dan memberikan ilmunya kepada saya pada saat menyelesaikan skripsi ini, lalu adik-adik dan keluarga besar saya yang saya cintai, yang senantiasa memberikan dukungan doa, dukungan materil dan dukungan moral kepada saya.

6. Seluruh rekan-rekan kuliah yang telah banyak berbagi ilmu dan pengetahuan selama masa perkuliahan.
7. Kepada Dyah Ayu W yang selalu menjadi motivasi saya dan selalu mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada semua teman-teman baik saya yang berada di Malang yang selalu memberikan dukungan dan keceriaan selama masa perkuliahan ini.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu saya. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Surabaya, 09 Januari 2016

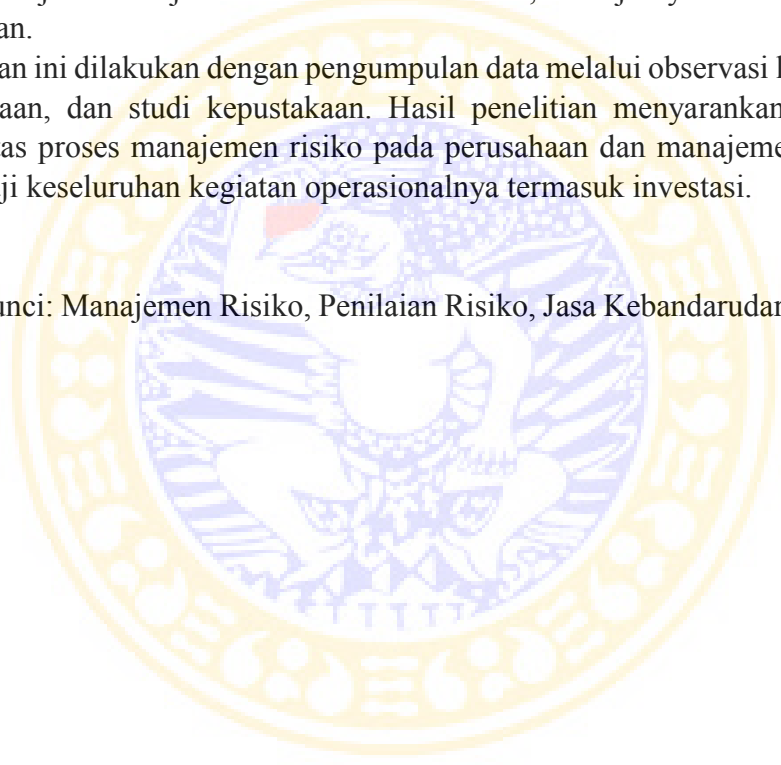
Irfan Ananda Pratama

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana proses manajemen risiko pada PT. Angkasa Pura 1 Juanda Surabaya yang bergerak dibidang jasa kebandarudaraan. Selain itu penelitian ini juga untuk menilai efektivitas investasi perusahaan setelah proses manajemen risiko mengkaji investasi perusahaan. Metode yang digunakan adalah menilai sejauh mana proses manajemen risiko dilakukan oleh perusahaan selanjutnya membandingkan laporan investasi dengan laporan kajian manajemen risiko atas investasi, selanjutnya ditarik kesimpulan penelitian.

Penelitian ini dilakukan dengan pengumpulan data melalui observasi langsung pada perusahaan, dan studi kepustakaan. Hasil penelitian menyarankan peningkatan efektifitas proses manajemen risiko pada perusahaan dan manajemen diharapkan mengkaji keseluruhan kegiatan operasionalnya termasuk investasi.

Kata Kunci: Manajemen Risiko, Penilaian Risiko, Jasa Kebandarudaraan, Investasi

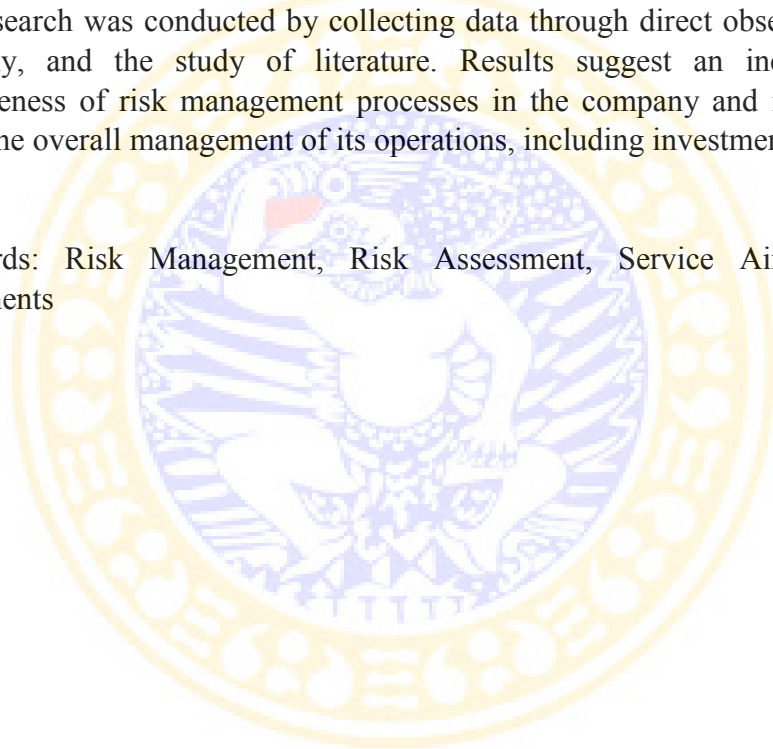


ABSTRACT

This study aims to determine the extent of the risk management process at PT. Angkasa Pura 1 Juanda in the field of airport services. In addition, this study to assess the effectiveness of the investment company after reviewing the risk management process of investment companies. The method used is to assess the extent to which the risk management process carried out by the company subsequent to compare investment report with reports on investment risk management assessment, and then draw the research conclusions.

This research was conducted by collecting data through direct observation in the company, and the study of literature. Results suggest an increase in the effectiveness of risk management processes in the company and is expected to assess the overall management of its operations, including investment.

Keywords: Risk Management, Risk Assessment, Service Airport Affairs, Investments



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Sistematika Skripsi.....	7

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Landasan Teori.....	9
2.1.1. Risiko.....	9
2.1.3.1. Definisi Risiko	9
2.1.3.2. Jenis-Jenis Risiko.....	10
2.1.3.3. Sumber Risiko.....	11
2.1.2. Manajemen Risiko Perusahaan (<i>Enterprise Risk Management</i>)	12
2.1.3. <i>Enterprise Risk Management Framework</i>	15
2.1.4. <i>Good Corporate Governance</i>	19
2.1.5. Komite Manajemen Risiko.....	20
2.1.6. Investasi.....	21
2.2. Penelitian Terdahulu	24
2.3. Kerangka Pemikiran.....	29
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	30
3.1. Pendekatan Penelitian	30
3.2. Ruang Lingkup Analisis.....	30
3.3. Rancangan Penelitian.....	31
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	33
3.5. Prosedur Pengumpulan Data.....	33
3.6. Teknik Analisis Data.....	35
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	36

4.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	36
4.1.2. Profil Perusahaan.....	37
4.1.3. Visi dan Misi Perusahaan	39
4.1.4. Struktur Organisasi.....	39
4.1.5. Investasi di Perusahaan	40
4.1.6. Komite Manajemen Risiko Perusahaan	42
4.1.7. Risiko-Risiko yang dihadapi oleh Perusahaan	42
4.1.7.1. Risiko Strategis	43
4.1.7.2. Risiko Finansial	44
4.1.7.3. Risiko <i>Hazard</i>	46
4.1.7.4. Risiko Operasional.....	47
4.2. Proses Pelaksanaan Manajemen Risiko Pada Perusahaan	49
4.2.1. Pemetaan dan Identifikasi Risiko di Perusahaan.....	50
4.2.2. Analisa dan Penilaian Risiko di Perusahaan	52
4.2.3. <i>Monitoring & Review</i>	62
4.2.4. Komunikasi & Konsultasi	62
4.3. Peran Manajemen Risiko dalam Meningkatkan Efektivitas Investasi Perusahaan.....	63
4.3.1. Investasi yang dilakukan Perusahaan	63
4.3.2. Peran Manajemen Risiko atas Investasi	68
4.4. Efektivitas Investasi Perusahaan Berdasarkan Kajian Manajemen Risiko	73

BAB 5 KESIMPULAN & SARAN	76
5.1. Kesimpulan	76
5.2. Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 4.1 Kriteria Probabilitas Risiko SUB 2015	55
Tabel 4.2 Rekapitulasi Risiko SUB per Departemen Tahun 2015.....	56
Tabel 4.3 Profil Risiko SUB Tahun 2015	59
Tabel 4.4 Rekomendasi Atas Tindakan Risiko	61
Tabel 4.5 Program Realisasi Investasi PT. Angkasa Pura 1 Juanda Surabaya Tahun 2015	64
Tabel 4.5 Kriteria dan Tindakan Risiko Atas Aktivitas Investasi.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>COSO Integrated Framework</i>	16
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	40
Gambar 4.2 <i>Pie Chart Jumlah</i> Risiko SUB per Departemen.....	56
Gambar 4.3 Grafik Rekapitulasi Risiko per Departemen SUB Berdasarkan Tingkat Risiko Inherent Tahun 2015	57
Gambar 4.4 Rekapitulasi Risiko SUB Berdasarkan Tingkat Risiko Inherent Tahun 2015	57

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1: HASIL WAWANCARA *QM, SMS & CS HEAD DEPARTEMENT*

LAMPIRAN 2: HASIL WAWANCARA *FINANCE & IT HEAD DEPARTEMENT*

LAMPIRAN 3: RINCIAN JADWAL & BIAYA PENANGANAN RISIKO

