

**PELAKSANAAN ANGGARAN DALAM PERSPEKTIF  
WORKPLACE SPIRITUALITY**

**TESIS**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
Gelar Magister pada Program Studi Akuntansi



**TITUS EKO WINDARTO**

**NIM 041324253020**

**Program Studi Magister Akuntansi**

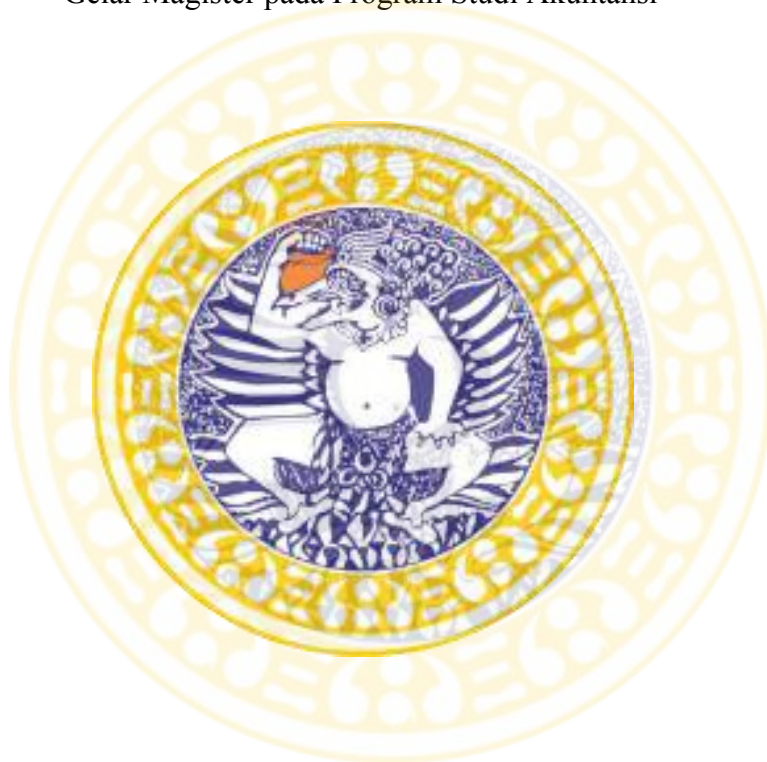
**Pascasarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga**

**2016**

**PELAKSANAAN ANGGARAN DALAM PERSPEKTIF  
WORKPLACE SPIRITUALITY**

**TESIS**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
Gelar Magister pada Program Studi Akuntansi



Oleh,

**TITUS EKO WINDARTO**

**NIM 041324253020**

**Program Studi Magister Akuntansi**

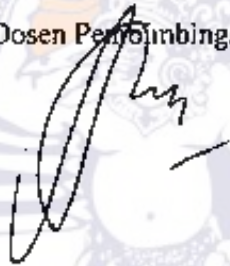
**Pascasarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga**

**2016**

Tesis ini sudah disetujui dan siap untuk diuji

Surabaya, 14 Januari 2016

Dosen Pembimbing,



**Dr. Andry Irwanto, MBA., Ak.**

NIP. 195203201985031001

**PELAKSANAAN ANGGARAN DALAM PERSPEKTIF  
*WORKPLACE SPIRITUALITY***

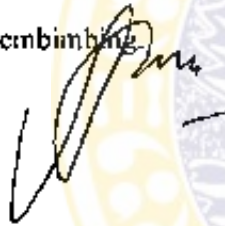
Diajukan Oleh:

**TITUS EKO WINDARTO**

041324253020

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing

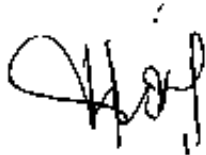


**Dr. Andry Irwanto, MBA., Ak.**  
NIP. 195203201985031001

Tanggal: Februari 2016

Mengetahui.

Kepala Program Studi Magister Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



**Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CA**  
NIP. 196407241989022001

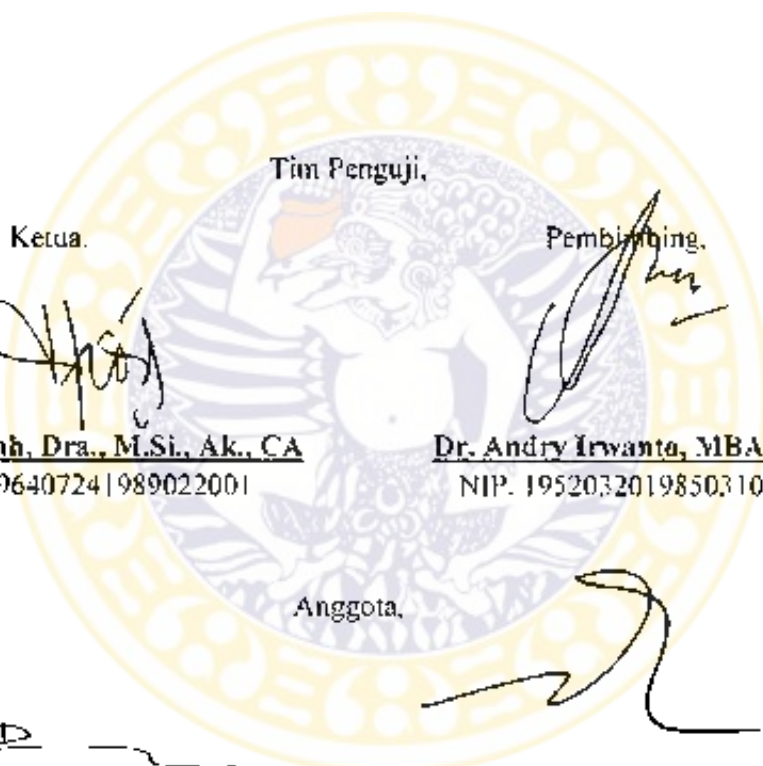
Tanggal: Februari 2016

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa:

Nama : Titus Eko Windarto



NIM : 041324253020

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul **Pelaksanaan Anggaran dalam Perspektif *Workplace Spirituality***, sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 27 Januari 2016.



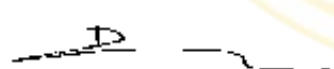

Tim Penguji,

Ketua, Pembimbing,

Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CA Dr. Andry Irwanto, MBA., Ak.  
NIP. 196407241989022001 NIP. 195203201985031001

Anggota,

Dr. Wiwik Dianawati, Dra., M.Si., Ak Ade Palupi, SE., MPPM., Ph.D., Ak.  
NIP. 196112141987012001 NIP. 197110142000032001

## PERNYATAAN

Saya, (Titus Eko Windarto, 041324253020), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik dari Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi - sanksi lainnya yang sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 5 Februari 2016  
Yang membuat pernyataan,



TITUS EKO WINDARTO  
NIM. 041324253020

## DECLARATION

I, (Titus Eko Windarto, 041324253020), declare that :

1. My thesis is genuine and truly my own creation and isn't another's person work made under my name nor piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in University of Airlangga or others colleges.
2. This thesis doesn't contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to be quoting the author's name and statted in the References.
3. This statement is true if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of he degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in University of Airlangga.

Surabaya, 5 February 2016

Declared by,



Titus Eko Windarto

NIM. 041324253020

## UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji syukur hormat kemuliaan hanya bagi Tuhan Yesus Kristus, atas penyertaan dan pertolonganNya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan tesis dengan judul “Pelaksanaan Anggaran dalam Perspektif *Workplace Spirituality*“. Penulis sangat menyadari tesis ini merupakan hasil kerja keras, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Melalui kesempatan yang sangat baik ini, saya mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Dr. Andry Irwanto, MBA., Ak sebagai dosen pembimbing yang dengan sabar mendedikasikan waktu, pikiran, dan tenaga untuk memberi bimbingan, arahan, nasehat dan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
2. Ibu Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CA, Ibu Dr. Wiwik Dianawati, Dra., M.Si., Ak dan Ibu Ade Palupi, SE., MPPM., Ph.D., Ak selaku penguji tesis yang telah menguji dan memberikan masukan dalam tesis ini.
3. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CA, dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Prof. Dr. Moh. Nasih, SE., MT., Ak., Rektor Universitas Airlangga.
5. Dr. Hamidah, Dra., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
6. Kantor Kementerian Agama Kota Madiun dan terkhusus bagian keuangan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk sekolah lagi.
7. Kantor Wilayah Kementerian Agama Propinsi Jawa Timur yang telah meluangkan waktu dan bersedia menjadi tempat penelitian tesis ini.



8. BPKP yang telah memberi beasiswa penulis untuk melanjutkan studi program S2 di Universitas Airlangga, walaupun pencairan *living cost* selalu terlambat.
9. Seluruh staf pengajar Prodi Maksi FEB Unair. Terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama menempuh perkuliahan.
10. Sekber Pasca Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga dan Para staf ruang baca FEB Unair. Terima kasih om dan dan tante..
11. Bapak, Ibu, Intan, Probo, Evan, Ibu Gembala, jemaat dan kaum muda GSPDI Madiun, keluarga Puncu, terimakasih atas perhatian, doa dan dukungannya.
12. Maretha Dellarosa yang sedang kuliah Master of Rethinking Early Childhood and Elementary Education di Ohio State University, Columbus, United States of America. Terimakasih untuk semuaanya. Ayo kita menikah 😊
13. Teman-teman STAR BPKP Angkatan 2. Joko, Fahmi, Refi, Hendra, Pak Mawan, Dimas, Mb Rahma, Mb Ririn, Mb Dian, Mb Luluk, Mb Dini, Mb Etin, Mb Lia, Mb Kiki, Desi, Lita, Siska. Siiiiipppp...
14. Teman-teman Kos Sumantri Jl. Karang Menjangan 6 No.45A Surabaya.

Rasa terima kasih yang tulus penulis sampaikan kepada semua pihak baik yang sudah atau belum disebutkan namanya, yang telah membantu sejak awal program pembelajaran sampai selesainya penulisan tesis ini. Menyadari akan keterbatasan tesis ini, diharapkan hasil studi ini dapat menjadi bahan pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya ilmu akuntansi. Tuhan memberkati kita semua.

Surabaya, Februari 2016

Penulis

**ABSTRAK**

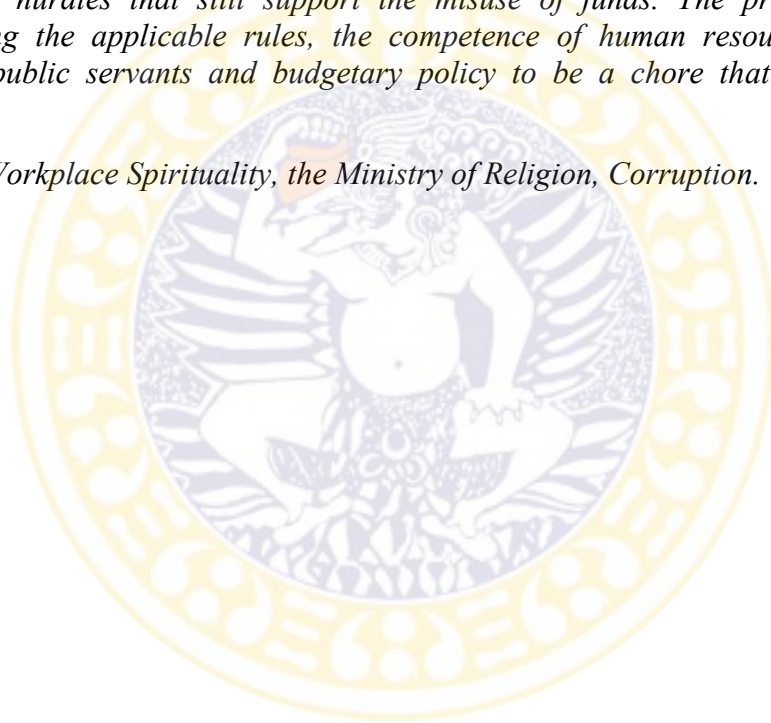
*Workplace Spirituality* (spiritualitas di tempat kerja) merupakan salah satu hal yang penting dalam suatu organisasi. Spiritualitas dan agama saling berkaitan dan memiliki hubungan yang tidak dapat dipisahkan. Dengan spiritualitas, pemimpin memiliki visi, dapat dipercaya, berintegritas, bertanggungjawab, dan dapat mengambil keputusan yang etis. Spiritualitas di tempat kerja sangat berpengaruh dalam pelaksanaan anggaran. Berdasarkan penelitian dapat disimpulkan bahwa sebenarnya konsep spiritualitas di tempat kerja telah menjiwai dan melekat dalam setiap pemikiran para informan dan dapat menjadi pondasi untuk pelaksanaan anggaran yang baik dan benar. Namun tidak semua konsep spiritualitas itu telah terlaksana dalam perbuatan. Terbukti dari korupsi yang masih tetap terjadi di internal Kementerian Agama Kantor Wilayah Jawa Timur. Selain itu juga terdapat hambatan teknis dan hambatan birokrasi yang mendukung masih terjadinya penyalahgunaan anggaran. Masalah pemahaman aturan yang berlaku, kompetensi sumber daya manusia, *mindset* para abdi negara dan kebijakan anggaran menjadi pekerjaan rumah yang harus segera diselesaikan.

Kata Kunci : Spiritualitas di tempat kerja, Kementerian Agama, Korupsi

**ABSTRACT**

*Workplace Spirituality is one of important element in an organization. Spirituality and religion are interrelated and have a relationship that can not be separated. By Spirituality, leaders have a vision, trustworthiness, integrity, responsibility, and take the ethical decisions. Spirituality in the workplace is very influential in budget implementation. Based on this study concluded that the actual concept of spirituality in the workplace has been animating and inherent in every thought informants and can be a foundation for the good and right budget implementation. But not all spirituality concepts has been accomplished in deed. Evident from the corruption that is still going on in internal Ministry of Religious Affairs Regional Office in East Java. There are also technical barriers and bureaucratic hurdles that still support the misuse of funds. The problem of understanding the applicable rules, the competence of human resources, the mindset of public servants and budgetary policy to be a chore that must be resolved.*

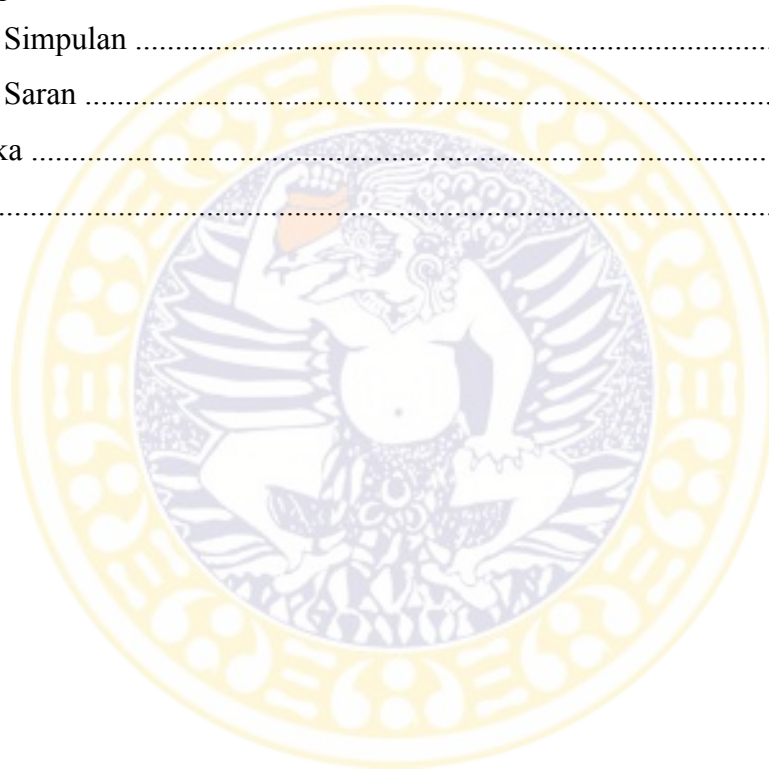
*Keywords: Workplace Spirituality, the Ministry of Religion, Corruption.*



## DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan .....	i
Halaman Prasyarat Gelar .....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Halaman Penetapan Panitia Penguji .....	v
Halaman Pernyataan Orisinalitas Tesis .....	vi
Halaman Ucapan Terima Kasih .....	viii
Abstrak .....	x
<i>Abstract</i> .....	xi
Daftar Isi .....	xii
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran .....	xvi
Bab 1   Pendahuluan	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Pertanyaan Penelitian .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
Bab 2   Tinjauan Pustaka	
2.1. Penelitian Terdahulu .....	6
2.2. Landasan Teori .....	10
Bab 3   Metode Penelitian	
3.1. Pendekatan Penelitian.....	31
3.2. Ruang Lingkup Penelitian.....	31
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.4. Teknik Analisis Data .....	34
3.5. Kerangka Pemikiran.....	36
Bab 4   Pembahasan	

4.1. Gambaran Umum Kementerian Agama .....	37
4.2. Makna Spiritualitas di Tempat Kerja.....	40
4.3. Strategi untuk Meningkatkan Spiritualitas di Tempat Kerja.....	42
4.4. Pengaruh Spiritualitas di Tempat Kerja terhadap Pelaksanaan Anggaran .....	45
4.5. Kendala dalam Pelaksanaan Anggaran .....	66
4.6. Penyalahgunaan Anggaran di Kementerian Agama .....	70
Bab 5 Simpulan dan Saran	
5.1. Simpulan .....	81
5.2. Saran .....	83
Daftar Pustaka .....	84
Lampiran .....	89



**DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1	Tabel Informan Penelitian.....	33
Tabel 4.1	Komposisi Latar Belakang Pendidikan Pejabat Eselon II & III	74



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Kerangka Pemikiran .....	36
Gambar 4.1	Nilai Budaya Kerja Kementerian Agama RI .....	38



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Pedoman Wawancara ..... 89

