

**MEKANISME CORPORATE GOVERNANCE DAN MANAJEMEN  
PAJAK PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI  
BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2009-2014**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN  
PROGRAM STUDI S1 - MANAJEMEN  
DEPARTEMEN MANAJEMEN**



**DIAJUKAN OLEH  
DHENY HADI SUNDORO  
NIM : 041112086**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2016**

SKRIPSI

MEKANISME CORPORATE GOVERNANCE DAN MANAJEMEN PAJAK  
PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BURSA  
EFEK INDONESIA TAHUN 2009-2014

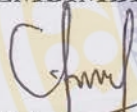
DIAJUKAN OLEH :

DHENY HADI SUNDORO

NIM : 041112086

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

DOSEN PEMBIMBING,



Chorry Sulistyowati, SE., M.Sc.

NIP : 198504102008122001

TANGGAL 10 February 2016

KETUA PROGRAM STUDI MANAJEMEN,



Dr. Masmira Kurniawati, SE., M. Si.

NIP : 197503232006042001

TANGGAL 10 February 2016

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, Dheny Hadi Sundoro, NIM 041112086, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, .....



Dheny Hadi Sundoro

NIM : 041112086



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas berkat, rahmat, karuniadan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Mekanisme Corporate Governance dan Manajemen Pajak pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2009-2014” dengan baik dan lancar. Skripsi ini disusun dengan tujuan sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk menyelesaikan program sarjana (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mengalami hambatan dan kesulitan namun berkat bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada :

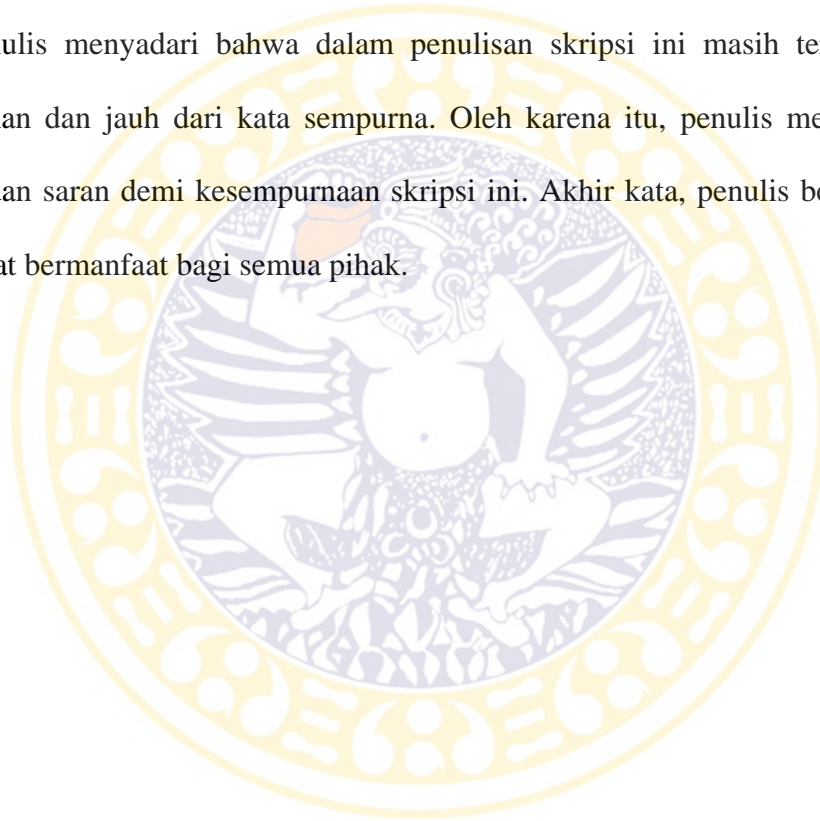
1. Prof. Dr.Hj. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
2. Dr. Praptini Yulianti, SE., M.Si., selaku ketua Departemen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga Surabaya.
3. Dr. Masmira Kurniawati, SE., M.Si., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Airlangga Surabaya.
4. Chorry Sulistyowati, SE., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing, yang telah memberikan waktu, bimbingan, saran, dan bantuan selama penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.

5. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga atas ilmu yang telah diberikan selama ini kepada penulis.
6. Kedua orang tua penulis, Bapak Syamsul Hadi dan Ibu Dra. Hj. Sri Suyanti, MM yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan selalu memberikan kasih sayang, dukungan, dan doa yang tidak akan bisa digantikan oleh apapun.
7. Kakak kandung penulis Fany Hadiyanti,. SE serta Kakak Ipar Nur Iwan Pradana yang memberikan semangat serta doa kepada penulis.
8. Om Yudi dan Tante Eny yang telah dianggap sebagai pengganti orangtua.
9. Sepupu yang selalu menemani dalam kesuntukan perkuliahan di Surabaya Dek Wendy dan Dek Ardi. Semoga cepet lulus. Trus kita jalan-jalan lagi
10. Sahabat yang selalu menemani dalam suka dan duka perkuliahan yaitu Adul, Qolby, Junior. Semoga kita sukses selalu.
11. Sahabat Kos Barokah Mas Edja, Haidar, Arie, Wilmon, Mas Alif, Mas Ray, Dimas. Kompak selalu meski ga tinggal se atap lagi.
12. Gembong dan Cicil yang telah bersedia berbagi ilmu dan memberikan saran serta masukan selama proses pengerjaan skripsi ini.
13. Teman bimbingan Bu Chorry Alvy, Miranti, Mbak Rizky. Ayo semangat meraih cita-cita.
14. Teman-teman Keluarga Besar M'11 (Manajemen angkatan 2011), Kelas G Manajemen 2011, Animal Planet, serta teman-teman yang lain yang tidak bisa disebutkan satu per satu, yang telah mengisi hari-hari penulis selama masa

perkuliahan. Senang bisa mengenal kalian semua. Semoga kita selalu diberikan kemudahan dalam menggapai impian dan cita-cita kita di masa depan.

15. Semua pihak yang telah membantu baik moril maupun materiil. Sehingga penulis bisa menyelesaikan program studi S1 Manajemen dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kesalahan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis menerima segala kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.



Surabaya, 8 Januari 2016

Dheny Hadi Sundoro

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh mekanisme corporate governance pada manajemen pajak di Indonesia. Sampel penelitian berasal dari Bursa Efek Indonesia tahun 2009-2014. Jumlah observasi yang digunakan adalah sebanyak 174 observasi dengan menggunakan metode purpose sampling. Variabel independen penelitian ini adalah ukuran dewan komisaris dan kompensasi (dewan komisaris, dewan direksi). Variabel kontrol adalah ukuran perusahaan, profitabilitas, leverage perusahaan. Variabel dependen adalah current etr. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda. Hasil analisis regresi menunjukkan bahwa pengaruh variabel ukuran dewan komisaris dan leverage perusahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap current etr. Sedangkan variabel profitabilitas dan ukuran perusahaan berpengaruh negatif dan signifikan terhadap current etr. Sedangkan variabel kompensasi dewan komisaris dan dewan direksi berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap current etr.

Keyword: Manajemen pajak, current ETR, Corporate governance, ukuran dewan komisaris, kompensasi dewan komisaris dan dewan direksi

## ABSTRACT

This study aim to how mechanism corporate governance influence tax management in Indonesia. The samples are from Indonesian Stock Exchange 2009-2014. The number of observations are 174 observations using purposive sampling method. The independent variables are number of commissioner and compensation (executive, commisioner). Control variables are size, profitabilty, leverage. The dependent variable is current etr. The analysis technique is multiple regression analysis. The regression analysis showed that number of commissioner and leverage have positive and significant effect on current etr. And variable size and profitabilty have negative impact and significant to current etr. While compensation (executive,commissioner) have negative and insignificant to current etr.

Keywords : tax management, current ETR, corporate governance, board of commissioner, compensation of commissioner and executives



## Daftar Isi

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Penulisan .....	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Pajak .....	8
2.1.1 Fungsi Pajak.....	8
2.1.2 Manajemen Pajak .....	9
2.1.2.1 Fungsi Manajemen Pajak .....	10
2.1.2.2 Perencanaan Pajak .....	11
2.1.2.3 Pengendalian Pajak .....	12
2.1.2.4 Penyusutan .....	13
2.1.2.5 Tarif Pajak Efektif .....	14
2.1.3 Teori Keagenan.....	15
2.1.4 Pengertian Corporate Governance .....	16
2.1.4.1 Prinsip-prinsip Corporate Governance .....	17
2.1.4.2 Manfaat Corporate Governance .....	18
2.1.4.3 Ukuran Dewan Komisaris .....	18
2.1.4.4 Kompensasi Dewan Komisaris dan Dewan Direksi .....	19
2.1.5 Variabel Kontrol .....	20
2.1.6 Pengaruh Antar Variabel .....	22
2.1.6.1 Pengaruh Ukuran Dewan Komisari Terhadap Manajemen Pajak .....	22
2.1.6.2 Pengaruh Kompensasi Dewan Komisaris dan Direksi Terhadap Manajemen Pajak.....	23
2.1.6.3 Pengaruh Size Terhadap Manajemen Pajak.....	24
2.1.6.4 Pengaruh ROA Terhadap Manajemen Pajak .....	25
2.1.6.5 Pengaruh Debt Terhadap Manajemen Pajak .....	25

2.2 Penelitian Sebelumnya .....	26
2.3 Hipotesis dan Model Analisis .....	27
2.3.1 Hipotesis .....	27
2.3.2 Model Analisis .....	27
2.4 Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	29
3.2 Identifikasi Variabel .....	29
3.3 Definisi Operasional .....	29
3.4 Teknik Penentuan Sampel .....	31
3.4.1 Populasi .....	31
3.4.2 Sampel .....	31
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	32
3.5.1 Jenis Data .....	32
3.5.2 Sumber Data .....	32
3.6 Prosedur Pengumpulan Data .....	32
3.7 Teknik Analisis .....	33
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	36
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	37
4.3 Pengujian Asumsi Klasik .....	39
4.4 Analisis Model dan Pengujian .....	41
4.5 Pembahasan .....	43
4.5.1 Pengaruh Ukuran Dewan Komisaris Terhadap Manajemen Pajak .....	43
4.5.2 Pengaruh Kompensasi Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Terhadap Manajemen Pajak .....	43
4.5.3 Pengaruh Ukuran Perusahaan Terhadap Manajemen Pajak .....	44
4.5.4 Pengaruh Kinerja Perusahaan Terhadap Manajemen Pajak .....	44
4.5.5 Pengaruh Tingkat Hutang Terhadap Manajemen Pajak .....	45
<b>BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>46</b>
5.1 Simpulan .....	46
5.2. Saran .....	46
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Hasil Analisis Regresi ..... 42



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Trend Penerimaan Pajak Dalam Negeri .....	2
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	28





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Nama Perusahaan Penelitian Periode 2009-2014

Lampiran 2 Perhitungan Variabel Penelitian Periode 2009-2014

Lampiran 3 *Descriptive Statistics*

Lampiran 4 Output Uji Regresi Linier Berganda

Lampiran 4 Uji Asumsi Klasik-Multikolinearitas

Lampiran 5 Output Uji Asumsi Klasik-Normalitas

Lampiran 6 Output Uji Asumsi Klasik-Autokorelasi

Lampiran 7 Output Uji Asumsi Klasik-Heteroskedastisitas

